



Governo do  
Estado do Ceará  
*Secretaria das Cidades*



**Núcleo Estadual  
de Apoio aos  
Arranjos Produtivos Locais**

## Introdução

O apoio a Arranjos Produtivos Locais é fruto de uma nova percepção de políticas públicas de desenvolvimento, em que o local passa a ser visto como um eixo orientador de promoção econômica e social. Seu objetivo é orientar e coordenar os esforços governamentais na indução do desenvolvimento local, buscando-se, em consonância com as diretrizes estratégicas do governo, a geração de emprego e renda e o estímulo às exportações.

A opção estratégica pela atuação em APL decorre, fundamentalmente, do reconhecimento de que políticas de fomento a pequenas e médias empresas são mais efetivas quando direcionadas a grupos de empresas e não a empresas individualizadas. Neste sentido, a abordagem de APL valoriza a cooperação, o aprendizado coletivo, o conhecimento tácito e a capacidade inovativa das empresas e instituições locais como questões centrais e como funções interdependentes para o aumento da competitividade sustentável, fortalecendo os mecanismos de governança.

No âmbito do Governo Federal, a política pública nacional de apoio aos Arranjos Produtivos Locais (APL) encontra-se bem identificada em medidas como a instituição do Grupo de Trabalho Permanente para Arranjos Produtivos Locais – GTP APL, composto por 33 instituições governamentais e não-governamentais, de abrangência nacional.

Os APL são, portanto, uma importante fonte geradora de vantagens competitivas, principalmente quando estas são construídas a partir do enraizamento de capacidades produtivas e inovativas e do incremento do capital social oriundo da integração dos atores locais.

Com a adoção de ações integradas de políticas públicas para arranjos produtivos locais, busca-se:

- O desenvolvimento econômico;
- A redução das desigualdades sociais e regionais;
- A inovação tecnológica;
- A expansão e a modernização da base produtiva;
- O crescimento do nível de emprego e renda;
- A redução da taxa de mortalidade de micro e pequenas empresas;
- O aumento da escolaridade e da capacitação;
- O aumento da produtividade e competitividade;
- O aumento das exportações.

Para promover a integração dessas ações, num processo de articulação institucional, com vistas ao atendimento das demandas de APL, é que foram criados os Núcleos Estaduais de Apoio a APL.

## **Núcleo Estadual de Apoio aos Arranjos Produtivos Locais do Ceará – NEA APL-CE**

O Governo do Estado do Ceará, através da Secretaria das Cidades, coordena o Núcleo Estadual de Apoio a Arranjos Produtivos Locais do Ceará – NEA APL-CE, constituído em 03 de agosto de 2007, pelo Decreto Nº 28.810.

O Núcleo caracteriza-se como um importante instrumento do Estado para articulação junto ao Governo Federal, através do Grupo de Trabalho Permanente para Arranjos Produtivos Locais – GTP APL, do Ministério de Desenvolvimento Indústria e Comércio Exterior – MDIC, e tem por finalidade empreender, dentre outras, ações que possibilitem:

- a) estabelecer, promover, organizar e consolidar a política pública de apoio aos Arranjos Produtivos Locais, como política da indução do desenvolvimento local para geração de emprego e renda, e estímulo à exportação;
- b) fortalecer o trabalho do GTP-APL, no âmbito do Programa de Desenvolvimento de Microempresas e Empresas de Pequeno e Médio Porte, do Governo Federal;
- c) colaborar na captação de recursos financeiros para aplicação no desenvolvimento dos Arranjos Produtivos Locais - APL;
- d) discutir e elaborar lista de APL indicados à priorização, junto ao MDIC, dentro de critérios definidos pelo GTP APL;
- e) apreciar e elaborar os Planos de Desenvolvimento Preliminares– PDP dos APL priorizados;
- f) fomentar as demandas e analisar propostas encaminhadas pelos APL;
- g) promover articulação institucional, com vistas ao apoio demandado pelos APL;
- h) realizar reuniões sistemáticas com todos os integrantes do Núcleo para programar e definir ações;

### **Compõem o NEA APL-CE as seguintes instituições:**

1. Secretaria das Cidades – CIDADES;
2. Secretaria da Ciência, Tecnologia e Educação Superior – SECITECE;
3. Secretaria do Desenvolvimento Agrário - SDA;
4. Secretaria do Planejamento e Gestão – SEPLAG,
5. Secretaria do Turismo - SETUR;
6. Secretaria da Cultura - SECULT;
7. Secretaria do Trabalho e Desenvolvimento Social – STDS;
8. Secretaria da Pesca e Aquicultura – SPA;
9. Conselho Estadual de Desenvolvimento Econômico/Agência de Desenvolvimento do Estado do Ceará – CEDE/ADECE;
10. Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas do Estado do Ceará - SEBRAE;
11. Serviço Nacional de Aprendizagem Comercial - SENAC;
12. Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial - SENAI;
13. Instituto Euvaldo Lodi – IEL;
14. Instituto Agropolos do Ceará – IAC;
15. Instituto Federal de Educação Ciência e Tecnologia/Ceará –IFCE;
16. Instituto de Desenvolvimento do Trabalho - IDT;
17. Instituto Centro de Ensino Tecnológico – CENTEC;
18. Instituto de Desenvolvimento Sustentável e Energias Renováveis – IDER;
19. Agroindústria Tropical - EMBRAPA;
20. Fundação Núcleo de Tecnologia Industrial do Ceará – NUTEC;
21. Banco do Brasil S.A. - BB;

22. Banco do Nordeste do Brasil S.A. - BNB;
23. Universidade Estadual do Ceará – UECE;
24. Universidade Regional do Cariri – URCA;
25. Incubadora de Cooperativas Populares de Autogestão do Ceará – UFC;
26. Serviço de Política e Desenvolvimento Agropecuário da Superintendência Federal de Agricultura do Ceará – SEPDAG/SFA-Ce;
27. Federação do Comércio do Estado do Ceará - FECOMÉRCIO;
28. Serviço Nacional de Aprendizagem/Federação de Agricultura do Estado do Ceará - SENAR/FAEC;
29. Sistema OCB/Sescoop-Ce.

**O Núcleo Estadual, no nível federal, encontra-se articulado ao Grupo de Trabalho Permanente para Arranjos Produtivos Locais - GTP APL, vinculado ao Ministério de Desenvolvimento Indústria e Comércio Exterior – MDIC:**

**Compõem o GTP APL:**

1. Ministério do Desenvolvimento, Indústria e Comércio Exterior
2. Superintendência da Zona Franca de Manaus
3. Instituto Nacional de Metrologia, Normalização e Qualidade Industrial
4. Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social -BNDES
5. Agência de Promoção de Exportações do Brasil- APEX
6. Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas-SEBRAE
7. Ministério da Fazenda
8. Banco do Brasil S.A.-BB
9. Caixa Econômica Federal
10. Banco do Nordeste do Brasil S.A.
11. Banco da Amazônia S.A.
12. Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão
13. Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada
14. Ministério do Desenvolvimento Agrário
15. Ministério da Integração Nacional
16. Companhia de Desenvolvimento dos Vales do São Francisco e do Parnaíba-CODEVASF
17. Ministério do Trabalho e Emprego
18. Ministério do Turismo
19. Ministério de Minas e Energia
20. Ministério da Educação
21. Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento
22. Ministério do Meio Ambiente
23. Ministério da Ciência e Tecnologia
24. Financiadora de Estudos e Projetos
25. Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico-CNPq
26. Conselho Nacional dos Secretários Estaduais para Assuntos de Ciência, Tecnologia e Inovação
27. Empresa Brasileira de Pesquisa Agropecuária-EMBRAPA
28. Confederação Nacional da Indústria-CNI
29. Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial-SENAI
30. Instituto Euvaldo Lodi-IEL
31. Movimento Brasil Competitivo
32. Banco BRADESCO S.A.
33. Instituto de Pesquisas Tecnológicas

**REGISTROS DE MEMÓRIA  
DAS REUNIÕES DO  
NÚCLEO ESTADUAL DE APOIO A ARRANJOS  
PRODUTIVOS LOCAIS  
DO CEARÁ**

# 1ª REUNIÃO

**Data:** 14 de setembro de 2007.

**Horário:** 14 h.

**Local:** Sala de reuniões da SEPLAG.

**Organização:** Secretaria das Cidades /Coordenadoria de Desenvolvimento e Integração Regional.

**Objetivo:** Promover a interação e o nivelamento dos participantes da REDE e acolher sugestões.

## Participantes:

Nº	Instituições	Participantes
1	SEPLAG	Marcos Medeiros de Vasconcelos
2	SECULT	Pedro Domingues
3	SECULT	Francisco José R. Silva
4	SECULT	Luciana Dantas Teixeira
5	SECITECE	Darcy da C. R. Oliveira
6	SDA /CODET	José Bartolomeu Cavalcante
7	IDT	João Nogueira Lima
8	NUTEC	Fátima Bessa
9	NUTEC	José Ramalho
10	BNB	Francisco Celestino de Melo Júnior
11	BNB	José Airton Silveira Júnior
12	FIEC /IEL	Jorge Omar B. Menezes
13	SEBRAE	Maria Lédio Vieira
14	EMBRAPA	Ênio Andrade
15	CEDE	Maria Cecy de Castro
16	Prefeitura de Fortaleza	Tatiana Scipião
17	SDA /Projeto São José	Cristina Barros
18	Secretaria das Cidades	Kiko Lopes
19	Secretaria das Cidades	Pedro Capibaribe
20	Secretaria das Cidades	Wagner Castelar Maia

## 1. Pauta

- ✓ Fazer uma retrospectiva do trabalho da Rede Institucional de Apoio aos APLs;
- ✓ Constituir o Núcleo Estadual (ou REDE);
- ✓ Definir a estratégia de funcionamento da REDE;
- ✓ Discutir os Planos de Desenvolvimento para os APLs selecionados no Estado;
- ✓ Definir uma agenda de compromisso entre os parceiros;
- ✓ Definir o cronograma de reuniões.

## 2. Principais assuntos debatidos

- ✓ Apresentado o histórico da REDE, com debates sobre os procedimentos que deverão ser mantidos (ex: o planejamento realizado, a marca elaborada e as reuniões em períodos determinados) e sugestões (ex: fortalecimento da comunicação entre parceiros e formação dos grupos de trabalho para elaboração dos projetos);
- ✓ Transmitidas as orientações do GTP APL para: escolha de novos cinco Apls e elaboração dos planos de desenvolvimento, conforme procedimentos solicitados pelo Ministério do Desenvolvimento, Indústria e Comércio Exterior – MDIC.

## 3. Encaminhamentos

Nº	Item	Responsável
1	Resgatar o planejamento de atividades da rede	Secretaria das Cidades
2	Encaminhar matriz institucional	Secretaria das Cidades
3	Preencher matriz institucional	REDE

## 2ª REUNIÃO

**Data:** 19 de setembro de 2007.

**Horário:** 9 h.

**Local:** Auditório da SEINFRA

**Organização:** Secretaria das Cidades /Coordenadoria de Desenvolvimento e Integração Regional.

**Objetivo:** Formar os grupos de trabalho para elaboração dos Planos de Desenvolvimento dos APLs priorizados junto ao Grupo de Trabalho Permanente GTP – APL.

### Participantes:

Nº	Instituições	Participantes
1	SEPLAG	Marcos Medeiros de Vasconcelos
2	SEPLAG	Odorico de Moraes Eloy da Costa
3	SECULT	Luciana Dantas Teixeira
4	SECITECE	Darcy da C. R. Oliveira
5	UECE /NIT	Teresa Lenice Mota
6	SDA /CODET	José Bartolomeu Cavalcante
7	IDT	João Nogueira Lima
8	NUTEC	Fátima Bessa
9	NUTEC	José Ramalho
10	BNB	Francisco Celestino de Melo Júnior
11	FIEC /IEL	Jorge Omar B. Menezes
12	STDS	Michelle Mendes
13	SDTS	Lílian Salles
14	SEBRAE	Maria Lédio Vieira
15	SEBRAE	Rafael de C. Albuquerque
16	SETUR	Felipe Mota
17	SDA /Projeto São José	Cristina Barros
18	Secretaria das Cidades	Kiko Lopes
19	Secretaria das Cidades	Pedro Capibaribe
20	Secretaria das Cidades	Wagner Castelar Maia
21	Secretaria das Cidades	Tânia Brito

### 1. Pauta

- ✓ Apresentar e esclarecer dúvidas sobre o Decreto nº 28.810, de 03 de agosto de 2007;
- ✓ Preencher a matriz institucional e identificar as áreas de maior interseção;
- ✓ Formar os grupos de trabalho para os Apls priorizados e APL pontuado pela matriz;
- ✓ Apresentar o planejamento das atividades da rede.

### 2. Assuntos debatidos

- ✓ Após rápido comentário sobre o Decreto, os participantes optaram por encaminhar, através de email, a participação de suas respectivas instituições na matriz.
- ✓ Formados os grupos de trabalho em torno dos cinco APLs priorizados, sendo enfatizado o protagonismo que os participantes dos grupos deverão exercer;
- ✓ Eleita a instituição que irá liderar cada grupo;
- ✓ Sugeridas a inclusão de outras instituições que deverão participar da elaboração dos planos de desenvolvimento;
- ✓ Informada a data limite de 15 de novembro, para participação na próxima rodada de apresentação dos projetos ao GTP APL (grupo nacional).

### 3. Resultados da dinâmica de formação dos grupos de trabalho

#### 3.1. APL do Turismo na Ibiapaba

- ✓ Líder: SETUR
- ✓ Participantes: SETUR, SEBRAE, SECULT, CIDADES, BNB e STDS;
- ✓ Serão convidados: SENAC, CEDE, CONPAM, RITUR e IBAMA .

### 3.2. APL do Turismo no Cariri

- ✓ Líder: SETUR
- ✓ Participantes: SETUR, SEBRAE, SECULT, CIDADES, BNB e STDS;
- ✓ Serão convidados: SENAC, CEDE, CONPAM, ACARI e IBAMA.

### 3.3. APL do Calçados no Cariri

- ✓ Líder: CIDADES
- ✓ Participantes: SEPLAG, SEBRAE e BNB
- ✓ Serão convidados: SENAI, CENTEC, NUTEC, CEDE, SINDINDÚSTRIA, AFABRICAL, URCA e IBAMA.

### 3.4. APL de Móveis de Marco e Bela Cruz

- ✓ Líder: SEBRAE
- ✓ Participantes: STDS e CIDADES;
- ✓ Serão convidados: SINDMÓVEIS, SENAI, CIN, AMM, CEDE e IBAMA.

### 3.5. APL de Cerâmica de Russas

- ✓ Líder: NUTEC;
- ✓ Participantes: STDS, SEBRAE, SECITECE – CENTEC, IEL e CIDADES;
- ✓ Serão convidados: ASTERUSSAS, DNPM, ASTEF, IBAMA, CEDE, SINDCERÂMICA.

## 4. Encaminhamentos

Nº	Item	Responsável
1	Elaborar e apresentar, na próxima reunião, os projetos ou propostas do APL priorizado	Grupos de trabalho
2	Apresentar a matriz institucional preenchida, para identificação do apoio aos novos APLs	Secretaria das Cidades
3	Apresentar sugestões para apoio a outros arranjos	REDE

**Obs: Próxima reunião: dia 15 de Outubro, às 14h, na Secretaria das Cidades.**

### 3ª REUNIÃO

**Data:** 15 de outubro de 2007.

**Horário:** 14 h.

**Local:** Sala de reuniões da IPECE.

**Organização:** Secretaria das Cidades /Coordenadoria de Desenvolvimento e Integração Regional.

**Objetivo:** divulgar as propostas elaboradas pelos grupos de trabalho (formados na 2ª reunião) e estimular a formação de novos grupos.

#### Participantes:

Nº	Instituições	Participantes
1	IEL	Margaret Lins T. Gomes
2	CIDADES / Agropolos	Wagner Castelar Maia
3	CIDADES	Pedro Capibaribe
4	IEL	Ana Cristina M. Macena
5	SECULT	Luciana Dantas Teixeira
6	CIDADES	Francisco das Chagas Lopes
7	SDA / PSJ	Ana Cristina N. de Barros
8	SECULT	Norma Santana
9	SECITE	Darcy da Cunha R. Oliveira
10	IEL	Ariella Burali
11	SDA	Francisco Marcélio de Melo
12	STDS	Lílian Sales
13	OCB	João Nicélio A. Nogueira
14	SEBRAE	Rafael C. Albuquerque
15	SETUR	Felipe A.
16	CIDADES	Patrícia Neila
17	SEPLAG	Marcos Medeiros de Vasconcelos
18	SEPLAG	Odorico de Moraes Eloy da Costa
19	UECE / NIT	Teresa Lenice Mota
20	BNB	Francisco Celestino de Melo Jr.
21	SDA	José Ubirajara
22	SEPLAN	Dominique Cunha Marques Gomes
23	IDT	João Nogueira Lima
24	SEBRAE	Diva Mercedes
25	SEBRAE	Lucio Alves Gurgel
26	SDA / CODEP	Francisco Soares Filho
27	SETUR	Maria de Lourdes da Rocha
28	BB	Arnaldo D. Rodrigues
29	SECITECE	Análio
30	CEDE	Maria Cecy de Castro
31	CIDADES	João Augusto
32	SEITAC – TI	Maurício Brito
33	SDA / CODEP	Francisco Augusto de Sousa Junior
34	CIDADES	Alexandre Weber

#### 1. Pauta realizada

##### 1.1. Apresentações dos grupos de trabalho

- ✓ APL de Calçados do Cariri (Alexandre Weber – Secretaria das Cidades);
- ✓ APL de Móveis de Marco e Bela Cruz (Rafael – SEBRAE);
- ✓ APLs de Turismo: Ibiapaba e Cariri (Felipe Mota - SETUR);
- ✓ APL de Cerâmica de Russas (Margaret – IEL e Wagner – Secretaria das Cidades/Agropolos);

##### 1.2. Apresentações de convidados

- ✓ Bases conceituais dos Arranjos Produtivos (Eloy – Dissertação de Doutorado UFRJ);
- ✓ Proposta APL de Tecnologia da Informação (Análio - consultor).

## 2. Principais assuntos debatidos

- ✓ Destacada, pelos parceiros, a importância e necessidade de inclusão do APL de Tecnologia da Informação nos trabalhos da REDE/Núcleo;
- ✓ Informada, por representantes da SDA, a possibilidade de apresentação de proposta para agricultura e pecuária, na próxima reunião;
- ✓ Lembrada a grande quantidade de informações para elaboração dos Planos de Desenvolvimento e a necessidade de continuidade dos trabalhos

## 3. Informes

- ✓ Rodadas de negociação. Necessário informar as rodadas de negócio do GTP – APL que a REDE-CE planeja participar, em 2008;
- ✓ Haverá, em novembro, reunião com um representante do MDIC, para relato das atividades em curso e esclarecimento de dúvidas;

## 4. Encaminhamentos

Nº	Item	Responsável
1	Homologar a participação do APL TI	Secretaria das Cidades
2	Elaborar propostas (novos APLs)	REDE/Núcleo
3	Enviar as apresentações (novos APLs) para Secretaria das Cidades, até o dia 25 de outubro	REDE/Núcleo
4	Encaminhar o roteiro para elaboração dos Planos de Desenvolvimento aos parceiros da REDE	Secretaria das Cidades
5	Enviar tópicos das apresentações realizadas para Secretaria das Cidades	Grupos de trabalho
6	Encaminhar ao MDIC a lista completa dos participantes da REDE/Núcleo, para envio dos convites da 3ª Conferência Nacional dos APLs.	Secretaria das Cidades

## 4ª REUNIÃO

**Data:** 29 de outubro de 2007.

**Horário:** 14 h.

**Local:** Sala de Treinamento da SEPLAG.

**Organização:** Secretaria das Cidades /Coordenadoria de Desenvolvimento e Integração Regional.

**Objetivo:** Apresentar e validar os novos APLs.

### Participantes:

NOME LEGÍVEL	INSTITUIÇÃO	E-MAIL
Flávio Saboya	FAEC	<a href="mailto:flavio@semarce.org.br">flavio@semarce.org.br</a>
Wagner Castelar Maia	CIDADES	<a href="mailto:wagnermaia@idades.ce.gov.br">wagnermaia@idades.ce.gov.br</a>
Pedro Capibaribe	CIDADES	<a href="mailto:capibaribe@idades.ce.gov.br">capibaribe@idades.ce.gov.br</a>
J. R. Torres de Melo	FAEC	
Luciana Dantas Teixeira	SECULT	<a href="mailto:lucianadantas@secult.ce.gov.br">lucianadantas@secult.ce.gov.br</a>
Francisco das Chagas Lopes	CIDADES	<a href="mailto:kicolopes@idades.ce.gov.br">kicolopes@idades.ce.gov.br</a>
Germano B.	SEBRAE	<a href="mailto:germano@ce.sebrae.com.br">germano@ce.sebrae.com.br</a>
Norma Santana	SECULT	<a href="mailto:normasantana@secult.ce.gov.br">normasantana@secult.ce.gov.br</a>
Darcy da Cunha R. Oliveira	SECITE	<a href="mailto:darcy@sct.ce.gov.br">darcy@sct.ce.gov.br</a>
Glauro Campello	NUTEC	<a href="mailto:campello1@gmail.com">campello1@gmail.com</a>
Francisca Zuza de Oliveira	ADECE	<a href="mailto:zuza@adece.ce.gov.br">zuza@adece.ce.gov.br</a>
R. Pereira Menezes	ASCAJU	
José dos Santos Sobrinho	SINDLEITE	<a href="mailto:josenso2@hotmail.com">josenso2@hotmail.com</a>
Rafael C. Albuquerque	SEBRAE	<a href="mailto:rafael@ce.sebrae.com.br">rafael@ce.sebrae.com.br</a>
Maria de Lourdes da Rocha	SETUR	<a href="mailto:lourdesrocha@setur.ce.gov.br">lourdesrocha@setur.ce.gov.br</a>
Patrícia Neila	CIDADES	<a href="mailto:patriciadiniz@idades.ce.gov.br">patriciadiniz@idades.ce.gov.br</a>
Francisco Augusto de Sousa Junior	SDA / CODEP	<a href="mailto:augustojr@sad.ce.gov.br">augustojr@sad.ce.gov.br</a>
Odorico de Moraes Eloy da Costa	SEPLAG	<a href="mailto:oeloy@uol.com.br">oeloy@uol.com.br</a>
Teresa Lenice Mota	UECE / NIT	<a href="mailto:teresa_mota@yahoo.com.br">teresa_mota@yahoo.com.br</a>
Francisco Celestino de Melo Jr.	BNB	<a href="mailto:fcmjunior@bnb.gov.br">fcmjunior@bnb.gov.br</a>
Dominique Cunha Marques Gomes	SEPLAN	<a href="mailto:dominique@seplag.ce.gov.br">dominique@seplag.ce.gov.br</a>

### 1. Pauta realizada

- ✓ Linha do tempo – resgate encontros anteriores
- ✓ Apresentações dos novos APLs
- ✓ Trabalhos realizados – APLs priorizados
- ✓ Informes
- ✓ Encaminhamentos

### 2. Principais assuntos debatidos

#### ➤ Apresentações de APLs:

APL Cajucultura no Aracati – Teresa Lenice Mota – UECE

APL Redes de Jaguaruana – Rafael C. Albuquerque - SEBRAE

APL Moda Íntima de Frecheirinha – Rafael C. Albuquerque – SEBRAE

APL Apicultura Sertão dos Inhamus – Augusto Junior - SDA

APL Ovinocaprinocultura Sertão dos Inhamus – Augusto Junior - SDA

APL Leite Sertão Central e Vale do Jaguaribe – Flávio Saboya – SENAR

APL Carnaúba Sertão Central e Vale do Jaguaribe – Darcy da Cunha Oliveira

➤ Após apresentação, houve a escolha, através de votação das instituições presentes, dos cinco APLs que comporão a nova lista a ser indicada ao MDIC, conforme segue:

<b>º</b>	<b>APL</b>	<b>Instituições participantes</b>
<b>1</b>	<b>Agronegócio do Caju Aracati Nº votos: 14</b>	UECE, SEBRAE, SENAR, CENTEC, NUTEC, EMBRAPA, SECITECE, Fundação Banco do Brasil, BB, EMATERCE, ASCAJU, COPACAJU, OCB Ceará, AGROPOLOS, BNB, SDA, Prefeitura de Aracati, FETRAECE, Sindicatos, FINEP, CNPQ, FIEC, FAEC
<b>2</b>	<b>Redes Jaguaruana Nº votos: 13</b>	Sebrae, IEL, CEFET, Cidades, STDS, ASFARJA, SECITECE /CENTEC, BNB, CEDE, FINEP
<b>3</b>	<b>Confecções Frecheirinha Nº votos: 12</b>	Sebrae, Cidades, CENTEC, prefeitura de Frecheirinha, ASCOF, CEDE
<b>4</b>	<b>Apicultura Sertão dos Inhamuns Nº votos: 10</b>	UFC, SEBRAE, SENAR, CENTEC, SECITECE, Fundação Banco do Brasil, BB, EMATERCE, OCB Ceará, AGROPOLOS, BNB, SDA, Prefeituras, FETRAECE, Sindicatos, FECAP
<b>5</b>	<b>Ovinocaprino-cultura Nº votos: 14</b>	UECE, UFC, SEBRAE, SENAR, CENTEC, EMBRAPA, SECITECE, Fundação Banco do Brasil, BB, EMATERCE, OCB Ceará, AGROPOLOS, BNB, SDA, Prefeituras, FETRAECE, Sindicatos, ASCOCI
<b>6</b>	<b>Leite Sertão Central e V. Jaguaribe Nº votos: 14</b>	SDA / Ematerce, SINDleite, Sindlaticínios, MAPA/ SFA, CNA / Comissão Nacional da Pecuária de leite, EMBRAPA Gado de Leite / Agroindústria Tropical, SEBRAE, SENAR, OCB CE, FAEC, FIEC, ADECE, Associações de criadores do CE, S. Cidades, FETRAECE, ADAGRI, FINEP
<b>7</b>	<b>Tec. da Informação Nº votos: 9</b>	UFC, UECE, Instituto Titã, Instituto Atlântico, INSOFT, CEFET, UNIFOR, SECITECE
<b>8</b>	<b>Carnaúba Nº votos: 4</b>	SECITECE, STDS, SDA, CENTEC, EMBRAPA, BNB, UFC

Realizada a votação, foram eleitos os seguintes APLs para compor a nova lista a ser indicada ao MDIC:

- Cajucultura Aracati
- Redes de Jaguaruana
- Confecções de Frecheirinha
- Ovinocaprino-cultura Inhamuns
- Leite Sertão Central e V. Jaguaribe

### 3. Encaminhamentos

<b>Nº</b>	<b>Item</b>	<b>Responsável</b>
<b>1.</b>	Próxima Reunião 26 de novembro Local: Sala de Treinamento da SEPLAG, 3º andar. Horário: 14 Horas	Secretaria das Cidades
<b>2.</b>	CODIR enviará formulário aos responsáveis pelos novos APLs, para preenchimento com as informações solicitadas, pertinentes a cada APL.	Secretaria das Cidades

## 5ª REUNIÃO

**Data:** 26 de novembro de 2007.

**Horário:** 14 h.

**Local:** Sala de Treinamento da SEPLAG.

**Organização:** Secretaria das Cidades / Coordenadoria de Desenvolvimento e Integração Regional.

**Objetivo:** Escolha das lideranças dos cinco novos APLs, eleitos na 4ª reunião, e apresentações de GTs, sobre novas ações realizadas.

### Participantes:

Darcy Oliveira	SECITECE	3101 6442	<a href="mailto:darcy@sct.ce.gov.br">darcy@sct.ce.gov.br</a>
Luciana Dantas S. Teixeira	SECULT	3101 1194	<a href="mailto:lucianadantas@secult.ce.gov.br">lucianadantas@secult.ce.gov.br</a>
Raimundo. Pereira Menezes	ASCAJU	3276 2308 3535 8000	
Wagner Castelar Maia	CIDADES /CODIR	3101 4433	<a href="mailto:wagnermaia@idades.ce.gov.br">wagnermaia@idades.ce.gov.br</a>
João Nicélio Alves Nogueira	O C B	3231 6833	<a href="mailto:ocbce@ocbce.coop.br">ocbce@ocbce.coop.br</a>
Diva Mercedes Machado	SEBRAE	3255 6682	<a href="mailto:diva@ce.sebrae.com.br">diva@ce.sebrae.com.br</a>
Rafael de C. Albuquerque	SEBRAE	3255 6724	<a href="mailto:rafael@ce.sebrae.com.br">rafael@ce.sebrae.com.br</a>
Francisco Augusto de Souza Jr	S D A	3101 8070	<a href="mailto:augustojr@sda.ce.gov.br">augustojr@sda.ce.gov.br</a>
José Ubirajara de O Martins	S D A	3101 8153	<a href="mailto:ubirajara@sda.ce.gov.br">ubirajara@sda.ce.gov.br</a>
Jorge Omar de Menezes	I E L	3466 6503	<a href="mailto:jmenezes@sfiec.org.br">jmenezes@sfiec.org.br</a>
Germano Parente Bluhm	SEBRAE	3255 6822	<a href="mailto:germano@ce.sebrae.com.br">germano@ce.sebrae.com.br</a>
Ângela Moraes	SEITAC/ASSESPRO	3264 2669	<a href="mailto:seitac@seitac.org.br">seitac@seitac.org.br</a>
Alexandre Weber	CIDADES /CODIR	3101 4483	<a href="mailto:weber@idades.ce.gov.br">weber@idades.ce.gov.br</a>
Pedro Capibaribe	CIDADES /CODIR	3101 4433	<a href="mailto:capibaribe@idades.ce.gov.br">capibaribe@idades.ce.gov.br</a>
Antônio Genésio Vasconcelos Neto	EMBRAPA	3299 1967	<a href="mailto:genesio@cnpat.embrapa.br">genesio@cnpat.embrapa.br</a>
Francisco das Chagas L. Silva	CIDADES /CODIR	3101 4428	<a href="mailto:kicolopes@idades.ce.gov.br">kicolopes@idades.ce.gov.br</a>
José dos Santos Sobrinho	SINDLEITE	3257 4342	<a href="mailto:josanso2@hotmail.com">josanso2@hotmail.com</a>
Teresa Mota	UECE	9991 4491	<a href="mailto:teresa_mota@yahoo.com.br">teresa_mota@yahoo.com.br</a>
Dorinha Madeira	SENAC	3452 7117	<a href="mailto:mdores@ce.senac.br">mdores@ce.senac.br</a>
Eduardo Queiroz de Miranda	FAEC / SENAR	3535 8017	<a href="mailto:eduardoqueiroz@senarce.org.br">eduardoqueiroz@senarce.org.br</a>
Isaura Garcia	CIDADES /CODIR	3101 4478	<a href="mailto:isaura@idades.ce.gov.br">isaura@idades.ce.gov.br</a>
Patrícia Neilla Diniz	CIDADES/CODIR	31014478	<a href="mailto:patriciadiniz@idades.ce.gov.br">patriciadiniz@idades.ce.gov.br</a>

### 1. Pauta realizada:

- ✓ Linha do tempo: Resgate 3º e 4º encontros, anteriores;
- ✓ Apresentações GTs APLs;
- ✓ Convite à adesão de novos parceiros aos APLs eleitos na última reunião;
- ✓ Escolha das lideranças dos cinco novos APLs;
- ✓ Informes;

- ✓ Encaminhamentos.

## 2. Principais assuntos debatidos

Após realizado o resgate dos principais assuntos tratados nos dois encontros anteriores, momento em que foi ênfaticamente a importância dos GTs darem continuidade à coleta da grande quantidade de informações necessárias à elaboração dos Planos de Desenvolvimento, foram iniciadas as apresentações.

### 2.1. Apresentações de GTs:

#### ➤ **Calçados – Cariri** (Alexandre Weber / CIDADES-CODIR):

O líder do GT, em relação ao trabalho desenvolvido pela Secretaria das Cidades e demais parceiros, em prol do fortalecimento do pólo de calçados do Cariri, atendido pelo Programa Cidades do Ceará, relatou que o componente de inovação tecnológica apresenta-se como uma das principais dificuldades e necessidades do pólo, que se encontra, no momento, com uma dívida no Banco do Nordeste, situação que tem lhe dificultado a concessão de crédito e, conseqüentemente, a aquisição de novas máquinas e equipamentos. Acrescentou, ainda, que a equipe do Programa Cidades do Ceará, constituída por Alexandre Weber, Lidiane Mateus e Vânia Araripe, acompanhada de Mauro de Oliveira, pela SECITECE, e Lédio Vieira, do SEBRAE, esteve no Peru, no período de 11 a 18/11/2007, para conhecer a experiência local de Centros de Inovação Tecnológica, especializados no desenvolvimento de pesquisas para os setores primários, secundários e terciários, com foco em cadeias produtivas. São centros públicos e privados, em que a participação do governo, em apoio ao setor privado, dá-se por meio da cessão de técnicos para atuarem na captação de recursos a serem aplicados nas pesquisas e no apoio as necessidades dos arranjos. Informou, também, que a SECITECE está estudando, a partir da experiência do Peru, uma maneira de organizar o CENTEC de Juazeiro do Norte para atender a necessidade do setor. Finalizou acrescentando que o plano de negócios para o programa Cidades do Ceará já foi licitado e encontra-se em fase de desenho estratégico, para ser apresentado ao Banco Mundial, e consonância com o modelo sugerido pelo MDIC.

#### ➤ **Moda Íntima – Frecheirinha** (Diva / SEBRAE):

A Técnica do SEBRAE relatou a retomada e o status do projeto eleito entre os cinco novos APLs a serem trabalhados em parceria com o MDIC, fazendo um diagnóstico prévio da situação atual e das ações que foram desenvolvidas para o fortalecimento do pólo de confecções, tendo ficado o SEBRAE, a partir desta reunião, responsável pela liderança do grupo de trabalho (GT) a ser constituído para a elaboração do Plano de Desenvolvimento a ser enviado ao MDIC.

#### ➤ **Cerâmica – Russas** (Wagner / CIDADES-CODIR):

O responsável pelas ações no Baixo Jaguaribe, Wagner Maia, integrante do grupo de trabalho do APL de Cerâmica, que tem como líder o NUTEC, apresentou os seguintes destaques em relação às últimas ações desenvolvidas pelo GT. A partir da comunicação de que os órgãos SEMACE, CENTEC, SENAI e DNPM foram convidados a integrar o GT, prosseguiu informando que foram realizadas três reuniões, em Fortaleza, para resgate dos trabalhos anteriores e definição das linhas estratégicas do grupo, além de uma mobilização dos produtores para apresentação dos trabalhos. Acrescentou, ainda, haver sido validado o planejamento para o setor, com os produtores da ASTERUSSAS, que priorizaram as propostas levadas pelos técnicos, em reunião ocorrida no dia 23 de outubro, no município de Russas. Na seqüência, além de outros comentários, informou haver ocorrido reunião, em Fortaleza, para distribuição de responsabilidades e detalhamento das estratégias, bem como para definir a data para a próxima reunião do GT, que foi agendada para 29/01/2008.

### 2.2. Adesão de novos parceiros aos cinco APLs eleitos na reunião anterior :

- Foi solicitada a **inclusão** do **Nutec**, nos parceiros apoiadores do **APL de Redes de Jaguaruana**

### 2.3. Escolha das lideranças dos cinco novos APLs, por livre manifestação dos integrantes do Núcleo, presentes à reunião:

APL	LIDERANÇAS	INSTITUIÇÕES PARTICIPANTES
Agronegócio do Caju	<b>FAEC</b>	UECE, SEBRAE, SENAR, CENTEC, NUTEC, EMBRAPA, SECITECE, Fundação Banco do Brasil, BB, EMATERCE, ASCAJU, COPACAJU, OCB Ceará, AGROPOLOS, BNB, SDA, Prefeitura de Aracati, Sindicatos, FETRAECE, FINEP, CNPQ, FIEC, FAEC.
Leite Sertão Central e Vale do Jaguaribe	<b>FAEC</b>	SDA / Ematerce, SINDLeite, SINDLaticínios, MAPA / SFA, CNA / Comissão Nacional da Pecuária de leite, EMBRAPA Gado de Leite / Agroindústria Tropical, SEBRAE, SENAR, OCB-CE, FAEC, FIEC, ADECE, ADAGRI, Sec. Cidades, FETRAECE, FINEP, Associações de Criadores do Ceará.
Ovinocaprinocultura	<b>S D A</b>	UECE, UFC, SEBRAE, SENAR, CENTEC, EMBRAPA, SECITECE, Fundação Banco do Brasil, BB, EMATERCE, OCB-CE, AGROPOLOS, BNB, SDA, Prefeituras, FETRAECE, Sindicatos, ASCOCI.
Redes de Jaguaruana	<b>SEBRAE</b>	Sebrae, IEL, CEFET, Cidades, STDS, ASFARJA, SECITECE /CENTEC, BNB, CEDE, FINEP, NUTEC
Confecções de Frecheirinha	<b>SEBRAE</b>	Sebrae, Cidades, CENTEC, Prefeitura de Frecheirinha, ASCOF, CEDE.

**OBS:** Com relação às instituições escolhidas como líderes para os grupos de trabalho, foi sugerido pelo técnico Eduardo Queiroz – FAEC/SENAR o envio de um ofício para os diretores das instituições, informando da escolha e da responsabilidade do ato, para formalização do aceite, por parte de seus gestores.

#### 1. Informes:

- Relação 40 APLs: Foi apresentado um quadro com a relação dos 40 APL'S identificados pela REDE, em 2003/2004, com o objetivo de definir com cada parceiro quais, dentre as 40 atividades produtivas relacionadas, as que realmente se constituem Arranjo Produtivo. Para esse fim, foi acordado que a relação dos 40 APLs será enviada aos membros do Núcleo, permitindo, assim, que cada um se manifeste, contribuindo com informações pertinentes, previamente à próxima reunião.
- Francisco Lopes, Coordenador da CODIR, falou da necessidade e ressaltou a importância de se participar de um evento como a 3ª Conferência do GTP APL, a realizar-se em Brasília, onde os membros participantes do Ceará teriam a oportunidade de dividir-se pelas mesas e grupos de trabalho temáticos, possibilitando uma maior participação do Estado e obtenção de informações diferenciadas, a serem repassadas, oportunamente, ao Núcleo Estadual.

#### 2. Encaminhamentos.

Nº	Item	Responsável
----	------	-------------

1	Enviar o modelo do Plano de Desenvolvimento para os grupos de trabalho-GTs.	Cidades
2	Agendar para 25 de janeiro de 2008 o evento de capacitação para o Plano de Desenvolvimento.	Cidades
3	Agendar com o MDIC, para junho de 2008, um evento de inovação para o setor de ovinocaprinocultura.	Cidades
4	Incluir os consultores do MDIC na PEC Nordeste, em junho. (SIBRATEC, MDIC e MCT).	Cidades
5	Próxima Reunião do Núcleo - dia 16 de janeiro de 2008.	Cidades

## 6ª REUNIÃO

**Data:** 16 de janeiro de 2008.

**Horário:** 14 h.

**Local:** Sala de Treinamento da SEPLAG.

**Organização:** Secretaria das Cidades / Coordenadoria de Desenvolvimento e Integração Regional.

**Objetivo:** Avaliar quais dos 40 APLs identificados pela rede, em 2003/04, constituem Arranjos, de fato.

### Participantes:

Darcy Oliveira	SECITECE	3101 6442	<a href="mailto:darcy@sct.ce.gov.br">darcy@sct.ce.gov.br</a>
Luciana Dantas S. Teixeira	SECULT	3101 1194	<a href="mailto:lucianadantas@secult.ce.gov.br">lucianadantas@secult.ce.gov.br</a>
Maria Lédio Vieira	SEBRAE	3255 6700	<a href="mailto:ledio@ce.sebrae.com.br">ledio@ce.sebrae.com.br</a>
Francisco Augusto de Souza Jr	S D A	3101 8070	<a href="mailto:augustojr@sda.ce.gov.br">augustojr@sda.ce.gov.br</a>
Jorge Omar de Menezes	I E L	3466 6503	<a href="mailto:jmenezes@sfipec.org.br">jmenezes@sfipec.org.br</a>
José Wellington Ribeiro Silva	SEBRAE	3255 6723	<a href="mailto:welington@ce.sebrae.com.br">welington@ce.sebrae.com.br</a>
Teresa Mota	UECE	9991 4491	<a href="mailto:teresa_mota@yahoo.com.br">teresa_mota@yahoo.com.br</a>
Lílian Salles	STDS	3101 2750	<a href="mailto:lilian@stds.ce.gov.br">lilian@stds.ce.gov.br</a>
Michelle Mendes	STDS	3101 2750	<a href="mailto:michelle@stds.ce.gov.br">michelle@stds.ce.gov.br</a>
José Ismar Parente	SECITECE	3101 6443	<a href="mailto:ijparente@sct.ce.gov.br">ijparente@sct.ce.gov.br</a>
Francisco Celestino de Melo Jr	BNB/SUPER/CE	3464 3148	<a href="mailto:fcmjunior@bnb.gov.br">fcmjunior@bnb.gov.br</a>
Maria Helena de Araújo	SDA / PSJ	3101 8139 9989 1668	<a href="mailto:helenaraujo@sda.ce.gov.br">helenaraujo@sda.ce.gov.br</a> <a href="mailto:helenaraujo@uol.com.br">helenaraujo@uol.com.br</a>
Eveline	SEPLAG/IPECE	3101 3501	<a href="mailto:eveline@ipece.ce.gov.br">eveline@ipece.ce.gov.br</a>
Francisco das Chagas L. Silva	CIDADES /CODIR	3101 4428	<a href="mailto:kicolopes@idades.ce.gov.br">kicolopes@idades.ce.gov.br</a>
Isaura Garcia	CIDADES /CODIR	3101 4478	<a href="mailto:isaura@idades.ce.gov.br">isaura@idades.ce.gov.br</a>
Patrícia Neilla Diniz	CIDADES/ CODIR	31014478	<a href="mailto:patriciadiniz@idades.ce.gov.br">patriciadiniz@idades.ce.gov.br</a>

### 1. Pauta realizada:

- ✓ Linha do tempo: Resgate 4º e 5º encontros, anteriores;
- ✓ Discussão acerca dos 40 APLs identificados pela REDE, em 2003/04;
- ✓ Repasse de informações sobre a 3ª Conferência Brasileira de APLs;
- ✓ Definição de DATA, LOCAL e LINHA METODOLÓGICA para realização do Planejamento Estratégico do Núcleo Estadual APLs para 2008;
- ✓ Informe das lideranças sobre o andamento dos Planos de Desenvolvimento sob sua responsabilidade e outros informes gerais;
- ✓ Encaminhamentos.

### 2. Principais assuntos debatidos:

Inicialmente foi realizado o resgate dos principais assuntos tratados nos dois encontros anteriores, ocasião em que a Profa. Teresa Mota pediu a palavra para argumentar e enfatizar a importância de se promover um evento de capacitação para elaboração do Plano de Desenvolvimento,

considerada sua complexidade e a dificuldade encontrada pelas lideranças de APLS quanto à sua elaboração. O coordenador da CODIR, Kico Lopes, então, esclareceu a todos que esse e outros assuntos relacionados a eventos ligados ao MDIC teriam que ser definidos de acordo com a agenda do MDIC e que, em sua próxima viagem a Brasília, levaria também essa preocupação àquele Órgão, com o intuito de buscar soluções para atender aos anseios das lideranças.

Em seguida, foi iniciada a discussão acerca dos 40 APLs identificados pela REDE, em 2003/04, tendo em vista a necessidade de definir, de acordo com a base conceitual, quais daquelas atividades constituem APLs, de fato. Para tanto, foi apresentado um quadro que, dentre os 40, destacou 10 APLs - os atualmente trabalhados pelo Núcleo e os indicados ao MDIC para compor o GTP/APL-, tendo sido esclarecido aos presentes que, além daqueles, a Secretaria das Cidades, no seu planejamento, contemplou a continuidade e apoio aos APLs de Redes de Dormir, de Várzea Alegre, de Artesanato de Palha, de Itaipaba e de Palhano, bem como às atividades produtivas denominadas Artesanato do Cariri e Artesanato da Ibiapaba. A discussão acerca do quadro apresentado foi polêmica. Parte do grupo concordou com a imediata classificação, dentre os 40, dos que constituem APLs, de fato, e dos que são atividades produtivas; e a outra parte sugeriu que, independentemente do que seja de fato um arranjo, o Estado e o Núcleo devem definir o que é importante e estratégico para apoio.

Deliberou-se, então, pela simples identificação, pelas instituições presentes, quais das 40 atividades apresentadas tinham seu apoio, tendo sido acordado entre os membros do Núcleo que o assunto, por merecer análise mais profunda da maioria das instituições que o constituem, voltaria à pauta a quando do Planejamento Estratégico do Núcleo/2008, momento em que serão definidas parcerias e metodologias para aprofundar e estudar cada atividade outrora relacionada como um arranjo produtivo.

Ato contínuo, passou-se à definição da data indicativa, local e metodologia, para a realização do Planejamento Estratégico 2008, tendo sido inicialmente indicada a data de 05/03/2008, para esse fim. Quanto ao local para realização e metodologia a ser aplicada, após algumas sugestões apresentadas, ficou acordado que a SCIDADES ficaria responsável por esses dois tópicos, comunicando a todos tão logo obtivesse definição a respeito de ambos.

Dando seqüência à reunião, foi feito o repasse de informações sobre a 3ª Conferência Brasileira de APLs, pelo Coordenador da CODIR, Kico Lopes, e pela Profa. Teresa Mota, da UECE, que destacaram aspectos relevantes vivenciados e observados a quando de suas participações naquele evento, em novembro de 2007.

#### **Dentre os demais informes, destacaram-se:**

- ✓ Divulgação da **Feira Internacional da Qualidade em Máquinas, Matérias-Primas e Acessórios para a Indústria Moveleira – 6ª Edição**, a ser realizada no período de **08 a 11/04/2008**, em Arapongas – Paraná (maiores detalhes no site [www.fiq.com.br](http://www.fiq.com.br));
- ✓ Apresentação da adaptação feita na logomarca da antiga REDE, para atender à nova denominação de Núcleo Estadual de Apoio aos APLs, adaptação, esta, aquiescida por todos os presentes;
- ✓ Divulgação, pela Sra. Eveline, da SEPLAG/IPECE, do Seminário de APLs, cuja data de realização está prevista para os dias 21 e 22/02/08 (passível de alteração), ocasião em que Maria Lédio, do SEBRAE, informou constituir-se o planejamento do Núcleo o momento para a definição de alguns pontos mencionados pela Sra. Eveline. Neste momento, a Prof. Teresa Mota, da UECE, sugeriu fosse o planejamento do Núcleo feito de forma consorciada com o Seminário, pois os dois trabalhos se complementam. Além disto, conforme havia sido colocado anteriormente pela Sra. Eveline, estava prevista a participação de Secretários de Estado e técnicos das secretarias que, naquele evento e em conjunto com o Núcleo, teriam a oportunidade de definir uma política de intervenção para trabalhar com os APLs no Estado. Após realizadas essas intervenções, os presentes acordaram com a realização do Seminário e sugeriram fosse feito um nivelamento inicial sobre o tema, discordando, desta forma, com parte

da programação sugerida pela Sra. Eveline, no que se refere às diversas metodologias adotadas pelas instituições para trabalhar com os arranjos. A programação ficou de ser enviada pela Sra. Eveline aos integrantes do Núcleo, para sugestões e fechamento da agenda.

### 3. Encaminhamentos.

Nº	Item	Responsável
1	Encaminhar ofício ao CENTEC solicitando indicação de representante para participar das reuniões do Núcleo APLs.	Cidades
2	Enviar aos participantes do Núcleo a relação dos municípios de menor IDM e IDS, de acordo com o Edital do FECOP.	Cidades
3	Enviar, novamente, aos membros do Núcleo, o Edital do FECOP, em razão de alguns deles não o terem recebido.	Cidades
4	Acordada com coordenador da CODIR, Kico Lopes, a redação, em parceria com o SEBRAE e o IEL, de um documento a ser encaminhado à SEMACE, com o objetivo de obter a liberação da licença ambiental do APL de Redes de Jaguaruana (projeto em execução), haja vista a necessidade de o Estado renovar o Termo de Cessão de uso do galpão para a continuidade do projeto.	Cidades/ SEBRAE/IEL
5	Próxima Reunião / Planejamento Estratégico 2008, do Núcleo / Seminário APLs – DATA(S) A SER(EM) DEFINIDA(S) e comunicadas a todos, tempestivamente.	Cidades/ SEPLAG

***Oficina  
de  
Trabalh  
o  
Direcio  
nament  
o  
Estraté  
gico e  
Operaci  
onal do  
Núcleo  
APL***

**Núcleo Estadual de Apoio aos  
Arranjos Produtivos Locais**

## **Instituições Participantes:**

1. Secretaria das Cidades;
2. Secretaria da Ciência, Tecnologia e Educação Superior;
3. Secretaria do Desenvolvimento Agrário – SDA;
4. Conselho Estadual de Desenvolvimento Econômico – CEDE;
5. Secretaria do Planejamento e Gestão – SEPLAG;
6. Secretaria do Turismo – SETUR;
7. Secretaria da Cultura – SECULT;
8. Secretaria do Trabalho e Desenvolvimento Social – STDS;
9. Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas do Estado do Ceará – SEBRAE;
10. Serviço Nacional de Aprendizagem Comercial – SENAC;
11. Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial – SENAI;
12. Instituto Euvaldo Lodi – IEL;
13. Instituto de Desenvolvimento do Trabalho – IDT;
14. Instituto de Desenvolvimento Sustentável e Energias Renováveis – IDER;
15. Federação do Comércio do Estado do Ceará- FECOMERCIO;
16. Agroindústria Tropical – EMBRAPA;
17. Centro de Estudos do Trabalho e da Assessoria ao Trabalhador – CETRA;
18. Banco do Brasil S.A – BB;
19. Banco do Nordeste do Brasil S.A – BNB;
20. Universidade Estadual do Ceará – UECE
21. Incubadora de Cooperativas Populares de Autogestão do Ceará – UFC;
22. Fundação Núcleo de Tecnologia Industrial do Ceará - NUTEC

## **SUMÁRIO**

1. CARACTERIZAÇÃO DO EVENTO
2. OBJETIVOS DO EVENTO
3. PROGRAMAÇÃO REALIZADA
4. AGENDA DE COMPROMISSOS
5. ENCERRAMENTO

## **1. CARACTERIZAÇÃO DO EVENTO**

Este relatório refere-se à Oficina de Planejamento, com enfoque participativo de trabalho em grupo, idealizada pela Secretaria das Cidades, coordenadora do Núcleo Estadual de Apoio aos Arranjos Produtivos Locais (Núcleo APL), instituído pelo Decreto nº 28.810, de 03 de agosto de 2007. O evento foi realizado nas dependências do SEBRAE, em Fortaleza-CE, no dia de 27 de fevereiro de 2008. A organização foi de responsabilidade da Secretaria das Cidades, através da Coordenadoria de Desenvolvimento e Integração Regional (CODIR), em parceria com as instituições participantes do Núcleo APL.

Esse encontro teve como finalidade elaborar o Plano Estratégico 2008/2009, do Núcleo APL, mobilizando seus membros a identificar/discutir propostas de ações contempladas nas atribuições do Núcleo, a serem desenvolvidas de forma articulada, além de, também, buscar integrar e democratizar o processo de construção, proposição e consolidação de uma política de desenvolvimento, para o Estado do Ceará, que entenda os Arranjos Produtivos Locais – APLs como estratégia para o desenvolvimento regional.

Compareceram ao evento 27 pessoas, entre elas, membros do Núcleo e representantes do Banco do Nordeste, especialistas convidados e representantes das equipes técnicas governamentais que vêm desenvolvendo trabalhos nessa área, como a SEPLAG e Cidades, e demais instituições afins que possuem, na sua linha de atuação, os APLs como estratégia para alavancar o desenvolvimento.

As atividades foram desenvolvidas em plenária e grupos de trabalho. Antes de cada sessão, foi apresentada uma introdução à metodologia a ser utilizada e os instrumentos necessários para a realização das tarefas pertinentes ao item abordado.

O desenvolvimento das discussões realizadas pelos participantes foi de fundamental importância e, para maior aproveitamento dos trabalhos, procurou-se manter e respeitar o princípio da mínima intervenção, favorecendo aos participantes encontrar suas próprias soluções.

O presente relatório descreve a contribuição de todos os participantes, as discussões realizadas e as principais conclusões obtidas e acordadas pelo grupo.

## **2. OBJETIVOS DO EVENTO**

A Oficina foi organizada em função dos seguintes objetivos:

- Refletir sobre o papel do Núcleo APL;

- Avaliar o andamento das ações, tendo como foco as atribuições definidas no Decreto N°28.810;
- Elaborar o Plano de Ação - 2008/2009.

Além disso, propunha-se, também, a buscar respostas para as perguntas/desafios abaixo elencados:

- Quais as perspectivas e desafios que se colocam para uma ação integrada de apoio aos arranjos produtivos locais?
- Quais os passos concretos que podemos dar em direção a um trabalho integrado, em uma área específica?

### **3. PROGRAMAÇÃO REALIZADA**

A abertura do evento foi realizada pelo Sr. Francisco Lopes, representante do Núcleo Estadual de Apoio aos APLs no Grupo de Trabalho Permanente para Arranjos Produtivos Locais (GTP-APL), do Ministério do Desenvolvimento, Indústria e Comércio Exterior – MDIC, que cumprimentou os participantes e destacou a iniciativa da Secretaria em promover eventos dessa natureza. Em seguida, falou da importância da Oficina, cujo objetivo era elaborar um plano de trabalho e estabelecer uma metodologia adequada para seu acompanhamento. Acrescentou, ainda, que o Núcleo tem como desafio fomentar o desenvolvimento de ações, de forma integrada, e não o de “se reunir apenas para discutir ações isoladas de cada instituição”. Foi enfático sobre a necessidade de haver comprometimento com a estratégia do Núcleo, que deve estar aliada, principalmente, a ações e recursos complementares entre instituições. Por fim, agradeceu a participação dos técnicos do IPECE, presentes ao evento, ressaltando a importância em ter aquela instituição como parceira, no Núcleo, contribuindo para a construção de uma maior base de dados e estudos econômicos pertinentes aos APLS.

Desse modo, foi colocada de forma sucinta a proposta da Secretaria das Cidades para o Núcleo, com vistas à adoção de uma estratégia factível de fomento a iniciativas de desenvolvimento local.

Na seqüência, a moderadora explicou ao grupo, através de uma apresentação, como seriam conduzidos os trabalhos da Oficina, lembrando a importância do planejamento para o resultado de qualquer ação. Esclareceu, também, que parte da metodologia seria pautada em uma avaliação da REDE APL (grupo inicial) e na importância da estruturação do Núcleo APL.

Em seguida, foi realizada pela moderação uma dinâmica de apresentação dos participantes, em que os mesmos destacaram uma “EXPERIÊNCIA DE VIDA” como subsidio importante no processo de reflexão acerca do crescimento do Estado. O resultado está descrito abaixo:

## RESULTADOS DA OFICINA

### DINÂMICA DE APRESENTAÇÃO E INTEGRAÇÃO:

NOME/INSTITUIÇÃO:	NOSSO COMPROMISSO
Maria Cecy de Castro - ADECE Raimundo Pereira de Meneses - ASCAJU Celestino Junior - BNB José dos Santos Sobrinho - SINDILEITE	Participar do Núcleo visando ao desenvolvimento sustentável dos APLs.
Wagner, Michely, Odorico e Margareth	Trazar informações sobre as reais necessidades dos produtores e socializar as informações da nossa instituição e das demais instituições que compõem o Núcleo.
Welington e Rafael	Apoiar as micro e pequenas empresas e contribuir com o desenvolvimento econômico do Estado, através dos pequenos negócios que representam 99% das empresas brasileiras.
Cristina, Ubirajara, Helena, Arlindo e Karuza	Trabalhar para o fortalecimento do Núcleo e efetivar as ações de parcerias, potencializando as atividades e tornando essas ações mais efetivas.
Tereza Mota e José Ismar	Identificar aspectos onde a UECE pode contribuir, através do ensino, pesquisa e extensão, nos diversos projetos e programas do Estado e iniciativa pública para os APLs. Através da SECITECE, integrar as ações de C&T e de inovação tecnológica para os arranjos.

### ***Adendos da plenária:***

- Ainda é preciso refletir e deixar mais claro o papel de cada instituição, principalmente aquelas com presença nova (ADECE);
- Necessidade de nivelar o conceito de APL, pois é importante que cada instituição visualize o conceito para planejar-se com maior clareza;
- Avaliação dos trabalhos do Núcleo, em 2007.

## DIRECIONAMENTO ESTRATÉGICO

<b>VISÃO DE FUTURO</b>	Ser reconhecido pela Sociedade como um Núcleo de Referência em Governança de APL.
<b>MISSÃO</b>	Coordenar as Ações de Apoio à Consolidação, Fortalecimento e Desenvolvimento Competitivo e Sustentável dos APLs, do Ceará.
<b>COMPROMISSOS</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Cumprir metas, fornecendo informações de acordo com o progresso de sua execução;</li><li>• Disponibilizar informações sócio-econômicas, de inovações tecnológicas e específicas, acerca dos APLs, em tempo hábil, como subsídio para tomada de decisões;</li><li>• Primar pela transparência das informações de políticas públicas e de ações focadas nos APLs;</li><li>• Assumir e executar, com clareza, as proposições do Núcleo;</li><li>• Manter os componentes do Núcleo envolvidos, pessoalmente, nas atividades de responsabilidade de cada entidade ou secretaria.</li></ul>
<b>EIXOS ESTRATÉGICOS</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Captação de Recursos Financeiros;</li><li>• Apoio ao processo de elaboração dos planos de desenvolvimento (PDs) para os dez APLs priorizados;</li><li>• Suporte ao processo de transferência de tecnologias apropriadas para os APLs;</li><li>• Organização e gestão do Núcleo;</li><li>• Acompanhamento e controle das ações.</li></ul>

### EIXO ESTRATÉGICO I – CAPTAÇÃO DE RECURSOS FINANCEIROS

#### Contextualização:

O APL é o ponto de partida do desenvolvimento local, no entanto, mesmo identificada a sua sustentabilidade e estruturação, depende também de recursos financeiros. Assim, há uma necessidade de conhecer as fontes de recursos financeiros e viabilizar o seu acesso às comunidades envolvidas.

#### Ações:

- Identificar a demanda de recursos financeiros, junto aos APLs;
- Identificar e mapear programas e projetos que disponibilizem recursos;
- Identificar e mapear linhas de crédito disponíveis;
  - Realizar eventos e seminários para divulgar as linhas de crédito e o acesso aos financiamentos;
  - Capacitar os atores locais para captação e aplicação eficiente dos recursos captados.

## **EIXO ESTRATÉGICO II - APOIO AO PROCESSO DE ELABORAÇÃO DOS PLANOS DE DESENVOLVIMENTO (PDs) PARA OS DEZ APLs PRIORIZADOS**

### **Contextualização:**

Uma das finalidades do Núcleo APL/Ce é a de promover a elaboração dos PDs pertinentes a cada um dos dez APLs priorizados, no Estado do Ceará. No entanto, até agora, só existem dois planos em processo de elaboração.

### **Ações:**

- Promover seminário sobre a elaboração do Plano de Desenvolvimento, com o MDIC;
- Levantar a situação dos Planos de Desenvolvimento, junto a cada liderança de APL;
- Apoiar o processo de elaboração, em cada grupo de trabalho, definindo um cronograma de ações;
- Acompanhar as ações definidas e previstas no planejamento de cada grupo de trabalho;
- Rever e redefinir, se necessário, a liderança de alguns APLs.

## **EIXO ESTRATÉGICO III - SUPORTE AO PROCESSO DE TRANSFERÊNCIA DE TECNOLOGIAS APROPRIADAS PARA OS APLS**

### **Contextualização:**

A transferência de tecnologia reduz o lapso de tempo entre a produção do conhecimento/tecnologia e sua efetiva utilização pelo setor produtivo, contribuindo de maneira significativa para o desenvolvimento local. Dentre as múltiplas vantagens que traz em si, a transferência de tecnologia favorece a otimização da alocação de recursos humanos e financeiros, minimizando a multiplicidade de esforços isolados e potencializando objetivos comuns, em favor do empreendedorismo rural, do desenvolvimento local sustentável e da popularização da ciência e tecnologia.

Programas/editais que facilitam a difusão e o desenvolvimento tecnológico, como a Bolsa de extensão tecnológica; a Rede de ensino profissionalizante e universidades no interior, que têm a missão de formar cidadãos críticos, capazes de agregar valor ao Estado, utilizando-se da estrutura dos CVTs, CENTEC, EMATERCE e EMBRAPA; Redes de informação, como NIT e RETEC, da

iniciativa privada, além de agentes tecnológicos, que instigam o fortalecimento da função da C&T, no interior, são alguns dos vários instrumentos de que se pode dispor.

#### **Ações:**

- Manter representante do sistema de C & T junto aos integrantes dos APLs, desde o momento de organização, no sentido de identificar possíveis gargalos tecnológicos;
- Promover interação com casos de sucesso relacionados a APLs;
- Elaborar projetos que contemplem tecnologias inovadoras;
- Articular com as instituições de Ciência e Tecnologia atuantes no interior;
- Promover seminários e eventos sobre C & T, de interesse dos APLs, e interiorização e popularização.

### **EIXO ESTRATÉGICO IV - ORGANIZAÇÃO E GESTÃO DO NÚCLEO/ACOMPANHAMENTO E CONTROLE**

#### **Contextualização:**

Para contextualizar seus trabalhos, o grupo partiu do Art. 5º, do Decreto 28.810, que diz. “as normas de funcionamento do Núcleo Estadual de Apoio aos APLs serão instituídas mediante regimento interno próprio, discutido entre seus integrantes”.

A partir do artigo supra citado, evidenciou-se a inexistência desse regimento interno e o quanto este fato dificulta o processo de organização do Núcleo. Deste modo, ficou clara a necessidade e a importância de elaborar-se uma minuta de regimento, para ser apresentada ao Núcleo APL, em momento oportuno. Para desenvolver referido trabalho, prontificaram-se os membros do IPECE (Rogério e Klinger), da SEPLAG (Odorico) e da CIDADES (Patrícia), que se comprometeram a reunir-se, durante as próximas semanas, para discutir o modelo desse regimento.

#### **Ações:**

- Estruturar o regimento interno do Núcleo APL, no sentido de organizar o processo de gestão, contemplando um modelo de discussão em câmaras técnicas;
- Discutir e contemplar, no regimento, um modelo de monitoramento e avaliação das ações;
- Apresentar o Núcleo APL aos Secretários de Estado, a fim de pactuar as ações de cada setorial;
- Apresentar o Núcleo APL para os parceiros regionais e identificar, junto a cada instituição que compõe o Núcleo, sua representação regional.

#### 4. AGENDA DE COMPROMISSOS

<i>O que Fazer</i>	<i>Quem é o responsável</i>	<i>Quando</i>
Construir o Regimento Interno do Núcleo APL	Equipe do EIXO IV	Março
Entregar o Relatório da Oficina para a CODIR	Paíta	Março
Discutir a Matriz Estratégica e do Plano Operacional, com a equipe CODIR.	Paíta/Isaura	Após contribuições dos participantes, ao relatório.

#### 5. ENCERRAMENTO

O encerramento da Oficina de Trabalho foi realizado por Francisco Lopes, que agradeceu a presença de todos e destacou a importância de suas contribuições para o resultado dos trabalhos. Ressaltou, por fim, que o diferencial da Oficina foi a participação e o envolvimento de todos na elaboração do Plano de Ação e na busca pela construção coletiva de uma política estadual de apoio aos APLs.

## 8a. REUNIÃO

**Local:** Sala 210, do Centro de Treinamento do Banco do Nordeste / Passaré  
**Horário:** 14:15h às 17:15h  
**Objetivo:** Apresentar realizações do GTP-APL, em 2007, e Planejamento Estratégico para 2008; Informar, comentar e esclarecer dúvidas sobre os Planos de Desenvolvimento Preliminares, dos APLs (PDPs)

**Convidada especial:** Dra. Cândida Maria Cervieri, Secretária Executiva do GTP-APL e Diretora do Depto. de Micro, Pequenas e Médias Empresas do MDIC.

### Participantes:

	NOME	INSTITUIÇÃO	E-MAIL
01	João Augusto de V. Martins	Cidades	<a href="mailto:joaoaugusto@cidades.ce.gov.br">joaoaugusto@cidades.ce.gov.br</a>
02	Francisco Cândido Júnior	Cidades	<a href="mailto:candidojr@cidades.ce.gov.br">candidojr@cidades.ce.gov.br</a>
03	Dalvani Mota	FEMICRO / CE	<a href="mailto:femicro-ce@hotmail.com">femicro-ce@hotmail.com</a>
04	Vera Ilka M. Sales	IEL / CE	<a href="mailto:vsales@sfiec.org.br">vsales@sfiec.org.br</a>
05	Teresa Lenice Mota	UECE / FAEC / SENAR	<a href="mailto:teresa_mota@yahoo.com.br">teresa_mota@yahoo.com.br</a>
06	Eveline Barbosa	IPECE	<a href="mailto:eveline@ipece.ce.gov.br">eveline@ipece.ce.gov.br</a>
07	Norma Cássia Santana	SECULT	<a href="mailto:normasantana@secult.ce.gov.br">normasantana@secult.ce.gov.br</a>
08	Jorge Cysne	SEITAC	<a href="mailto:jorge@grupofortes.com.br">jorge@grupofortes.com.br</a>
09	Michelle Mendes	STDS	<a href="mailto:michelle@stds.ce.gov.br">michelle@stds.ce.gov.br</a>
10	Vanessa Santiago	Cidades	<a href="mailto:vanessa@cidades.ce.gov.br">vanessa@cidades.ce.gov.br</a>
11	Darcy Oliveira	SECITECE	<a href="mailto:darcy@sct.ce.gov.br">darcy@sct.ce.gov.br</a>
12	Maria de Fátima Bessa Torquato	NUTEC	<a href="mailto:fbessa@nutec.ce.gov.br">fbessa@nutec.ce.gov.br</a>
13	Margaret Lins T. Gomes	IEL / CE	<a href="mailto:mteixeira@sfiec.org.br">mteixeira@sfiec.org.br</a>
14	Rômulo R. Parente	SEBRAE / CE	<a href="mailto:romuloparente@hotmail.com">romuloparente@hotmail.com</a>
15	César Rego	Cidades	<a href="mailto:cesarrego@cidades.ce.gov.br">cesarrego@cidades.ce.gov.br</a>
16	Rafael de C. Albuquerque	SEBRAE / CE	<a href="mailto:rafael@ce.sebrae.com.br">rafael@ce.sebrae.com.br</a>
17	Daniel da Costa Paiva	STDS	<a href="mailto:daielpig@hotmail.com">daielpig@hotmail.com</a>
18	Maria Gertrudes de Moraes	STDS	<a href="mailto:ge@sas.ce.gov.br">ge@sas.ce.gov.br</a>
19	Lílian Salles	STDS	<a href="mailto:lilian@stds.ce.gov.br">lilian@stds.ce.gov.br</a>
20	Camille Romero	STDS	
21	Ernani Peloso	SDA	<a href="mailto:ernanipeloso@sda.ce.gov.br">ernanipeloso@sda.ce.gov.br</a>
22	Odorico Eloy	SEPLAG / CE	<a href="mailto:oeloy@uol.com.br">oeloy@uol.com.br</a>
23	Francisco Celestino de Melo Jr.	SUPER – BNB	<a href="mailto:fcmjunior@bnb.gov.br">fcmjunior@bnb.gov.br</a>
24	José Wellington Ribeiro Silva	SEBRAE / CE	<a href="mailto:welington@ce.sebrae.com.br">welington@ce.sebrae.com.br</a>
25	Felipe Souza Pinheiro	CETRA / ASA	<a href="mailto:felipe@cetra.org.br">felipe@cetra.org.br</a>
26	Normando da Silva Soares	Prefeitura de Aracati	<a href="mailto:normandossoares@hotmail.com">normandossoares@hotmail.com</a>
27	Filipe Campos de Menezes	FAEC / CE	<a href="mailto:fole_law@hotmail.com">fole_law@hotmail.com</a>
28	Isaura Maria Garcia	Cidades	<a href="mailto:isaura@cidades.ce.gov.br">isaura@cidades.ce.gov.br</a>
29	Wellington Rocha	Cidades	<a href="mailto:wellington@cidades.ce.gov.br">wellington@cidades.ce.gov.br</a>
30	Luiz Augusto de F. Ferreira	Banco do Brasil	<a href="mailto:freitasferreira@bb.com.br">freitasferreira@bb.com.br</a>
31	Suilany Teixeira	SEBRAE / CE	<a href="mailto:suilany@ce.sebrae.com.br">suilany@ce.sebrae.com.br</a>

32	Lúcio Alves Gurgel	SEBRAE / CE	<a href="mailto:lucio@ce.sebrae.com.br">lucio@ce.sebrae.com.br</a>
33	Carlos Artur S Rocha	ITIC / INSOFT	<a href="mailto:cartur@insoft.softex.br">cartur@insoft.softex.br</a>
34	Rômulo P. Menezes	ASCAJU	<a href="mailto:tropicalmud@hotmail.com">tropicalmud@hotmail.com</a>
35	Dominique Cunha Marques	SEPLAG / CE	<a href="mailto:dominique@seplag.ce.gov.br">dominique@seplag.ce.gov.br</a>
36	José Ubirajara de O. Martins	SDA	<a href="mailto:ubirajara@sda.ce.gov.br">ubirajara@sda.ce.gov.br</a>
37	Ana Cristina N. de Barros	SDA / PSJ	<a href="mailto:cristina@sda.ce.gov.br">cristina@sda.ce.gov.br</a>
38	Eduardo Queiroz de Miranda	FAEC / SENAR	<a href="mailto:eduardoqueiroz@senar.ce.gov.br">eduardoqueiroz@senar.ce.gov.br</a>
39	Francisco Augusto Junior	SDA	<a href="mailto:augustojr@sda.ce.gov.br">augustojr@sda.ce.gov.br</a>
40	Maria Cecy de Castro	ADECE	<a href="mailto:cecy@adece.ce.gov.br">cecy@adece.ce.gov.br</a>
41	Wagner Castelar Maia	Cidades	<a href="mailto:wagnermaia@cidades.ce.gov.br">wagnermaia@cidades.ce.gov.br</a>
42	Francisco das Chagas Lopes Silva	Cidades	<a href="mailto:kicolopes@cidades.ce.gov.br">kicolopes@cidades.ce.gov.br</a>

A abertura da reunião foi realizada pelo Sr. Francisco Lopes, Coordenador da CODIR e representante da Secretaria das Cidades no GTP-APL, que deu as boas vindas à Dra. Cândida e a todos os presentes, ressaltando a importância daquele encontro, demandado pelo próprio NEAAPL-CE, para o bom desenvolvimento dos trabalhos de elaboração do PDP, pertinente a cada APL. Ato contínuo, informou sobre a pauta da reunião e a metodologia de trabalho a ser seguida; promoveu a apresentação dos presentes ao encontro, passando, ao final, a palavra a Dra. Cândida.

Durante a apresentação dos trabalhos desenvolvidos pelo GTP-APL, em 2007, a Dra. Cândida fez as seguintes colocações:

- A realização dos Eventos de “Crédito e Financiamento” e de Inovação e Tecnologia” tem que ser demandada pelo NEAAPL-CE;
- O Bradesco, o HSBC, a Caixa Econômica, o BB e o BNB estão aptos a desempenhar o papel do BNDES nos Eventos de Crédito e Financiamento, haja vista a limitação operacional deste último;
- Sugeriu a leitura da Cartilha Informativa de Produtos e Serviços Bancários para Microempresas e Empresas de Pequeno Porte, que pode ser obtida, diretamente, no site do MDIC [www.mdic.gov.br/sitio](http://www.mdic.gov.br/sitio);
- Informou a existência de Convênio entre o SENAI e o IEL Nacional, destinado à atender as demandas solicitadas nos PDs dos estados;
- Comentou haver 955 APLs já reconhecidos no país, e que, em cada estado, há 10 APLs prioritários;
- Destacou a importância de se observar os aspectos ambientais, particularizando a questão a origem/uso da madeira, nos APLs de móveis;

Quanto ao previsto no Planejamento Estratégico do GTP-APL, para 2008:

- Apresentou as datas previstas para as reuniões de trabalho do GTP-APL, enfatizando que seria de suma importância que essas reuniões contassem, também, com a participação de técnicos envolvidos no trabalho com APLs;
- Apresentou os cronogramas previstos para realização de vários eventos do GTP-APL, dentre os quais: Seminários de Apresentação e Análise de PDP's; de Rodadas de Apreciação de 26 APLs; de Seminários Estaduais de Consolidação da Metodologia do GTP-APL;

- Ressaltou, quanto aos encontros estaduais de APLs, a importância dos envolvidos no APL de Móveis de Marco, participarem do encontro previsto para os dias 26 e 27/6/2008, em Santa Catarina, estado com experiência marcante, no setor;
- Em relação às agendas definidas para os Eventos de Crédito e Financiamento e de Inovação e Tecnologia, ressaltou que a solicitação para a realização do Evento de Crédito deveria ser feita o quanto antes, considerando a reduzida disponibilidade de espaço na agenda;
- Observou que somente serão encaminhados para a Casa Civil os APLs que tiverem apresentado as planilhas de dados solicitados pelo GTP-APL/MDIC, no início deste ano, totalmente preenchidas;
- Enfatizou a importância dos APLs manterem um Banco de Dados sempre atualizado, para facilitar a alimentação tempestiva de informações, quando solicitadas;
- Esclareceu, por fim, que a divulgação de eventos pertinentes a APLs pode ser feita através do site do MDIC e que as solicitações para esse fim podem ser feitas por e-mail.

Na sequência, foi iniciada a apresentação do Plano de Desenvolvimento Preliminar do APL de Móveis de Marco, em fase de finalização, feita pelo Sr. Rômulo Pereira, Consultor contratado pelo SEBRAE, líder do APL.

No decurso da apresentação, foram prestadas as seguintes informações e esclarecimentos:

- A contrapartida pode ser financeira ou econômica, deve estar compreendida em cada ação proposta e corresponder a 30% do valor indicado;
- O financiamento solicitado pelo estado deve indicar a respectiva fonte. Elencar as instituições financiadoras (Ministérios, o próprio Estado ou outras instituições), facilita o processo;
- Quanto à infra-estrutura, o GTP-APL só financiará galpões incubadores de empresas, podendo, portanto, outros recursos serem disponibilizados através do Plano de Aceleração do Crescimento – PAC, tendo em vista a inclusão daquela, por parte dos estados, na lista de recursos destinados às obras contempladas pelo PAC;
- O PDP deve ser encaminhado na sua totalidade ao GTP-APL. Isto não significa, contudo, que serão atendidas todas as demandas nele compreendidas;
- O PDP pode contemplar financiamentos para pesquisa de mercado, marketing, gestão e promoção comercial;
- O GTP-APL não financiará a criação de *site* do APL, de catálogos, nem elaboração de diagnósticos de APL (no PDP já deve estar inserido este diagnóstico);
- Os PDPs poderão ser enviados por meio eletrônico, exclusivamente através da CODIR (Francisco Lopes).

Encerrando a sua participação, a Dra. Cândida ressaltou que os PDPs devem financiar metas de curto, médio e longo prazo. Como exemplo de curto prazo, citou ações que possam ser realizadas em até três anos.

Informou, ainda, que as agendas são fechadas por estado e não por APLs, tendo em vista a grande demanda oriunda das 27 unidades federativas.

Foi passada a palavra, então, ao Sr. Francisco Lopes, Coordenador da CODIR, que agradeceu a presença e participação de todos, destacando a importância da contribuição dos presentes e ressaltando que o diferencial está exatamente na participação e no envolvimento de todos, na elaboração dos Planos de Desenvolvimento – PDPs.

## 9a. REUNIÃO

**Data:** 17 de junho de 2008

**Horário:** 14:00 horas

**Local:** Sala 210, do Centro de Treinamento do Banco do Nordeste do Brasil / Passaré

**Organização:** Secretaria das Cidades / Coordenadoria de Desenvolvimento e Integração Regional

**Coordenação:** Isaura Garcia

**Tema gerador:** Validação do Plano de Desenvolvimento Preliminar do APL de Tecnologia da Informação e inclusão, deste, entre os priorizados no Estado do Ceará.

### Participantes

Aloma Verônica B. M. Pessoa	UECE	8898.2817	<a href="mailto:aloma@fortalnet.com.br">aloma@fortalnet.com.br</a>
Ariella Burali	IEL-FIEC	3466.6517 / 6515	<a href="mailto:aburali@sfiec.org.br">aburali@sfiec.org.br</a>
Carlos Artur S. Rocha	INSOFT-ITIC	3279.2188 / 8619.8444	<a href="mailto:cartur@insoft.softex.br">cartur@insoft.softex.br</a>
César Rego	CIDADES	3101.4478	<a href="mailto:cesarrego@cidades.ce.gov.br">cesarrego@cidades.ce.gov.br</a>
Cristiane Peres	ADECE	9995.8181	<a href="mailto:cristiane@adece.ce.gov.br">cristiane@adece.ce.gov.br</a>
Dominique Gomes	SEPLAG	3101.7852	<a href="mailto:dominique@seplag.ce.gov.br">dominique@seplag.ce.gov.br</a>
Elda Fontineli Talin	CENTEC	3066.7009	<a href="mailto:elda@centec.org.br">elda@centec.org.br</a>
Emília Raquel P. Brandão	EMBRAPA/NIT	3299.1999	<a href="mailto:emiliaraquel@gmail.com">emiliaraquel@gmail.com</a>
Enrique Patricius	FÓRUM/IBIAPINA	85-9657.8984	<a href="mailto:enrique_pcfilho@yahoo.com.br">enrique_pcfilho@yahoo.com.br</a>
Ernani de Moraes Peloso	S D A	3101 8155	<a href="mailto:ernanipeloso@sda.ce.gov.br">ernanipeloso@sda.ce.gov.br</a>
Francisco Cândido Júnior	AGROP/CIDADES	3101.4427/28	<a href="mailto:candidojr@cidades.ce.gov.br">candidojr@cidades.ce.gov.br</a>
Francisco das Chagas Lopes	CIDADES /CODIR	3101.4428	<a href="mailto:kicolopes@cidades.ce.gov.br">kicolopes@cidades.ce.gov.br</a>
Isaura Garcia	AGROP/CIDADES	3101.4478	<a href="mailto:isaura@cidades.ce.gov.br">isaura@cidades.ce.gov.br</a>
Jane Kelly Braga Bezerra	STDS	3101.2748 / 2750	<a href="mailto:jane.bezerra@stds.ce.gov.br">jane.bezerra@stds.ce.gov.br</a>
João Augusto	CIDADES/CODIR	3101.4478	<a href="mailto:patriciadiniz@cidades.ce.gov.br">patriciadiniz@cidades.ce.gov.br</a>
Jorge Omar B. Menezes	FIEC-IEL	3466.6503	<a href="mailto:jmenezes@sfiec.org.br">jmenezes@sfiec.org.br</a>
José Alves Teixeira	BNB	3464.3159	<a href="mailto:jateixeira@bnb.gov.br">jateixeira@bnb.gov.br</a>
José Ismar Parente	SECITECE	3101 6443	<a href="mailto:jiparente@sct.ce.gov.br">jiparente@sct.ce.gov.br</a>
Lucileide L. de Oliveira	SEBRAE/Tianguá	88-3671.1699	<a href="mailto:lucileida@ce.sebrae.com.br">lucileida@ce.sebrae.com.br</a>
Lúcio Alves Gurgel	SEBRAE	3255.6717	<a href="mailto:lucio@ce.sebrae.com.br">lucio@ce.sebrae.com.br</a>
Michelle Mendes	STDS	3101.2750	<a href="mailto:michelle@stds.ce.gov.br">michelle@stds.ce.gov.br</a>
Norma Santana	SECULT	3218.1064	<a href="mailto:normasantana@secult.ce.gov.br">normasantana@secult.ce.gov.br</a>
Odorico M Eloy Costa	SEPLAG	3101.4521	<a href="mailto:odorico@seplag.ce.gov.br">odorico@seplag.ce.gov.br</a>
Teresa Mota	SECITECE	9991 4491	<a href="mailto:teresa@sct.ce.gov.br">teresa@sct.ce.gov.br</a>
Verônica Oliveira	AGROP/CIDADES	3101.4478	<a href="mailto:vermos@cidades.ce.gov.br">vermos@cidades.ce.gov.br</a>
Wagner Castelar Maia	AGROP/CIDADES	3101.4433	<a href="mailto:wagnermaia@cidades.ce.gov.br">wagnermaia@cidades.ce.gov.br</a>

**1. Pauta realizada:**

- ✓ Resgate 7º e 8º encontros, anteriores;
- ✓ Compromissos assumidos no Planejamento Estratégico 2008/2009;
- ✓ Eixos Estratégicos do Planejamento 2008/2009;
- ✓ Comentários, discussões e propostas, a partir das ações previstas no eixo Captação de Recursos Financeiros e no eixo Apoio ao Processo de Elaboração dos Planos de Desenvolvimento Preliminares (PDPs), para os 10 APLs Priorizados;
- ✓ Proposta de Inclusão do APL de TI entre os APLs priorizados no Estado do Ceará;
- ✓ Informes;
- ✓ Encaminhamentos.

**2. Principais assuntos debatidos**

Inicialmente, foram rememorados os principais assuntos tratados nos dois encontros anteriores e revistos os compromissos assumidos no Planejamento Estratégico do NEAAPL-CE para 2008/2009. Dentre eles, foram destacados o de “disponibilizar informações acerca dos APLs, em tempo hábil, como subsídio para tomada de decisões”; “assumir e executar, com clareza, as proposições do Núcleo” e o de “manter os componentes do Núcleo envolvidos, pessoalmente, nas atividades de responsabilidade de cada entidade ou secretaria”, com o intuito de sensibilizar os parceiros quanto ao atendimento tempestivo das demandas consensuadas e emanadas daquele fórum.

Em seguida, foram exibidos os quatro eixos estratégicos do Planejamento 2008/2009 e destacados, para comentários e discussão o eixo “Captação de Recursos Financeiros” e o eixo “Apoio ao processo de elaboração dos planos de desenvolvimento preliminares (PDPs) para os dez APLs priorizados no Estado”, com suas respectivas ações.

**Eixo I: Captação de Recursos Financeiros****Primeira Ação: Identificar a demanda de recursos financeiros, junto aos APLs**

Francisco Lopes, Coordenador da CODIR, disse considerar esta ação de fundamental importância, para a elaboração do Plano de Desenvolvimento Preliminar (PDP) de um APL, pois permite a identificação da demanda potencial, no Plano, em relação ao tipo de crédito a ser ofertado. Sobre o Plano, aproveitou para informar aos presentes que, até agora, somente o APL de Móveis, de Marco, apresentou seu PDP ao MDIC. Acrescentou, ainda, que o APL de Tecnologia da Informação (TI), embora não esteja entre os priorizados pelo Estado, também já apresentou seu PDP, seguindo orientação da Dra. Cândida Cervieri, a quando de sua participação na última reunião do Núcleo. Por fim, ressaltou que seria importante para o Estado do Ceará se conseguíssemos enviar, até o final deste ano, mais três planos ao MDIC, e que a captação de recursos financeiros para a alavancagem dessas atividades produtivas será mais breve, quanto em mais cedo se der a apresentação de seus respectivos Planos.

**Segunda Ação: Realizar eventos e seminários para divulgar as linhas de crédito e o acesso aos financiamentos.**

Inicialmente, foi lembrado que a Dra. Cândida, no último encontro, alertou-nos sobre a importância de demandas dessa ordem emanarem de reunião do Núcleo. Sobre os dois eventos passíveis de demanda, um de Crédito e Financiamento – “O Financiamento mais Perto de Você” e um de Inovação e Tecnologia – “Inovação: Um Caminho para o Mercado”, os presentes deliberaram pelo envio de Ofício ao GTP-APL/MDIC, pleiteando a realização de ambos, no Ceará, se possível, ainda no segundo semestre de 2008. Também acordaram que na próxima reunião será montada uma programação de eventos para 2009, a ser submetida ao GTP-APL/MDIC.

### **Terceira Ação: Capacitar os atores locais para captação e aplicação eficiente dos recursos captados.**

Nesse particular, foi ressaltada a necessidade de promover, junto a Conselhos de Desenvolvimento Regionais e/ou a lideranças locais das atividades produtivas, curso de elaboração e acompanhamento de projetos, demanda, esta, emergente de observações verificadas no curso do processo de avaliação de projetos concorrentes a recursos do FECOP/2008. Na oportunidade, foi solicitado a parceiros como STDS, IDT, IEL, SEBRAE, promotores regulares de cursos de capacitação, que disponibilizassem à coordenação do Núcleo relação de cursos programados para o próximo semestre, possibilitando a identificação daqueles que possam vir a atender demandas locais.

Fechando a discussão sobre o primeiro eixo, Francisco Lopes esclareceu que são essas e outras ações, preferencialmente realizadas com o apoio dos parceiros, que garantem a obtenção de informações essenciais à elaboração do PDP, pelo grupo de trabalho constituído para esse fim. Lembrou, ainda, ser a liderança de cada APL responsável por puxar o seu grupo de trabalho (GT), no sentido de mobilizá-lo para articular-se com instituições e lideranças locais que possam contribuir na realização do trabalho.

### **Eixo II: Apoio ao Processo de Elaboração dos Planos de Desenvolvimento Preliminares (PDPs), para os 10 APLs Priorizados.**

A Dra. Cândida Cervieri, na última reunião do Núcleo, além de prestar importantes esclarecimentos a respeito das etapas de elaboração do PDP, acompanhou a apresentação do Plano de Móveis, de Marco, contribuindo, a partir de sua visão crítica, com sugestões para adequá-lo às exigências do MDIC. Mesmo assim, o Núcleo acordou ser importante demandar um novo encontro, com a mesma finalidade, mas apenas quando dispusermos de, pelo menos, mais um Plano em fase adiantada de elaboração.

A Profa. Teresa Mota (UECE/SECITECE) pediu a palavra para dizer estar ciente do atraso do PDP do Caju de Aracati, mas ressaltou que SECITECE e UECE estão articuladas para iniciar sua elaboração, já estando programada para o início de julho, próximo, uma visita ao Arranjo, com essa finalidade. Nesse momento, o Dr. José Ismar (SECITECE) interveio para lembrar que a liderança do APL de Caju é da FAEC, tendo-lhe sido esclarecido, pela mesma, que a UECE, no projeto, está com a responsabilidade de organizar aquele APL, e que FAEC e UECE estão na liderança desse APL.

Retomando a palavra, Francisco Lopes aproveitou para informar os presentes sobre a conversa mantida com o MDIC, ao telefone, na semana anterior, quando o representante daquele órgão perguntou-lhe se haveria condição de enviar-lhes mais cinco PDPs até o final de 2008, pois se dessem entrada naquele Ministério até Novembro, seria possível analisá-los já em 2009. Em razão disto, tornou a enfatizar a necessidade das lideranças de APLs e de seus parceiros apoiadores concentrarem esforços na condução e desenvolvimento de novos PDPs.

Encerrando a discussão desse tópico, Wagner Castelar (CIDADES) usou da palavra para fazer um breve resgate histórico, especialmente para os recém-chegados, lembrando que a liderança de APL não constitui-se cadeira cativa, ela parte de um processo de manifestação espontânea daqueles que estão dispostos a tocar o projeto. Ocorre, disse, que só alguns avançam nesse processo, outros não, portanto, a revisão de lideranças e, também, dos APLs priorizados deve ser parte de sua dinâmica e realizada regularmente pelo Núcleo.

A esse respeito, o Sr. Carlos Artur (TITAN-ITIC) complementou, citando o caso do APL de TI, cujo Plano já vinha sendo realizado há algum tempo, mas que teve um avanço excepcional a partir da última reunião do Núcleo, quando reviram e redefiniram as lideranças envolvidas naquele processo, o que lhes permitiu apresentar seu PDP no prazo estipulado pelo MDIC.

Feitas essas colocações, a reunião avançou para a discussão do próximo tópico:

## **Inclusão do APL de TI entre os APLs priorizados no Estado do Ceará.**

Francisco Lopes esclareceu a todos que, inicialmente, pensou-se na substituição do APL de Turismo da Ibiapaba, haja vista sua liderança, a SETUR, não atender às solicitações emanadas do Núcleo, nem, tampouco, esboçar qualquer sinal de articulação, na direção do PDP. Contudo, quando esse tema foi levado para uma reunião do Conselho Regional, do qual a Secretaria das Cidades participa, como membro, o SEBRAE da Ibiapaba manifestou seu interesse em participar da reunião do Núcleo, para defender a manutenção daquele APL entre os priorizados e assumir a elaboração do PDP.

Pelas mesmas razões, pensou-se, então, no APL de Turismo do CARIRI, também porque a atividade do Turismo, naquela região, encontra-se largamente contemplada no programa Cidades do Ceará, tanto no setor de calçados, como no de turismo religioso, de natureza e científico, prevendo, inclusive, o financiamento de obras de infra-estrutura, pelo Banco Mundial, as quais, no caso dos APLs, não podem ser objeto de financiamento pelo GTP-APL/MDIC.

A Sra. Norma (SECULT), que participa do Fórum de Cultura e Turismo do Cariri, manifestou preocupação quanto a esse encaminhamento, comentou o alto grau de comprometimento do pessoal envolvido no Turismo da região e se propôs a levar o tema para discussão na próxima reunião do Fórum e a trazer ao Núcleo o posicionamento daquela instância a respeito do assunto.

Wagner Castelar voltou a intervir para colocar que a filosofia do Núcleo é de que ele é um fórum aberto a instituições que dele queiram participar e tornar-se parceiras, através de seu apoio, inclusive, no desenvolvimento do processo de elaboração dos PDPs. Na sua opinião, o Núcleo não deveria impedir qualquer grupo de tentar elaborar seu PDP, até porque, segundo colocação feita pela Dra. Cândida, na última reunião, o Plano pode não ser um instrumento capaz de viabilizar financiamentos via Ministério, mas pode ser útil na busca de outras possibilidades.

Francisco Lopes, pertinentemente, informou aos presentes que o MDIC está esperando por uma decisão emanada do Núcleo, para encaminhar o PDP do APL de TI para a fase de análise, ressaltando, portanto, a necessidade do Núcleo deliberar sobre a matéria.

Após grande número de argumentações e sugestões, **o Núcleo Estadual de Apoio aos Arranjos Produtivos Locais do Ceará deliberou:**

- 1. pela validação do Plano de Desenvolvimento do APL de Tecnologia da Informação;**
- 2. pela permanência do APL, entre os priorizados pelo Núcleo Estadual, ficar diretamente vinculada à apresentação de seu respectivo PDP, até Abril de 2009, salvo qualquer modificação neste prazo, determinada pelo GTP-APL/MDIC.**

Encerrado esse tópico, Isaura Garcia (CODIR) informou estarem previstos para ocorrer, a partir da última semana de Julho/08, encontros com cada uma das lideranças dos APLs, com o intuito de rever a própria liderança; sua representação no Núcleo e andamento do PDP.

Passada a palavra a Sra. Lucileide (SEBRAE-Ibiapaba), participando da reunião a convite da CODIR/CIDADES, a mesma posicionou os presentes sobre a mobilização promovida entre as instituições públicas e de iniciativa privada, locais, que culminou na reunião que teve como objetivo defender a manutenção do APL de Turismo da Ibiapaba entre os priorizados no Estado e acordar direcionamentos iniciais para a elaboração do PDP. Em seguida, informou encontrar-se em desenvolvimento, na região, com o apoio da Secretaria das Cidades, um trabalho de fortalecimento da identidade da Ibiapaba, como um todo, e valorização de sua cultura.

Finalizando o encontro, Francisco Lopes esclareceu sobre o material listado, a seguir, recebido por todos no início da reunião:

- Três listagens, cada uma contendo os nomes dos membros de cada Conselho de Desenvolvimento Regional em atividade. Nesse particular, foi informado aos presentes que, naquela reunião, estava sendo iniciado um processo de aproximação e fortalecimento da interação entre o Núcleo e aqueles Conselhos, os quais são compostos de vários segmentos da

sociedade, constituindo-se representação das demandas regionais e pontos de apoio com os quais podemos contar.

- Questionário com perguntas formuladas sobre PDP, na última reunião, e respostas dadas pela Dra. Cândida Cervieri a cada uma delas;
- **RELAÇÃO DAS ATIVIDADES/APLs APOIADOS PELO PARCEIRO DO NEAAPL-CE**, onde deverão registrar quais apóia no Estado, em que município estão localizadas e através de que ação(ões) o parceiro dá esse apoio. Os dados colhidos serão consolidados em um só documento, a ser entregue ao governador do Estado e apresentado no Seminário sobre APLs, previsto para acontecer em Julho/2008. Acordou-se a data de 24/06/2008 para envio do formulário, devidamente preenchido, à CODIR/CIDADES.

### 3. Informes:

- ✓ **FINEP – Edital de Subvenção Econômica 2008**. Maiores detalhes no site <http://www.finep.gov.br>
- ✓ **FECOP** (relação dos 25 projetos pré-classificados no processo). Foi ressaltada a importância para a Secretaria das Cidades, em contar com o apoio das representações locais, dos parceiros, na fase de monitoramento das ações dos projetos conveniados.
- ✓ **SEBRAE** – Prorrogação do prazo de seleção de propostas para apoio a projetos comércio justo e solidário. Maiores detalhes: <http://www.sebrae.com.br/customizado/sebrae/institucional/chamadas-de-projetos/resumo-das-chamadas>
- ✓ Divulgação, pela SEPLAG/IPECE, da reunião com representante do SEBRAE-CE, sobre o SIGEOR, a ser realizada na SEPLAG, no dia 23/06/08, convidando todos à participação.

### 4. Encaminhamentos.

Nº	Item	Responsável
1	Enviar Ofício ao MDIC, informando-o sobre a deliberação do NEAAPL-CE a respeito da inclusão do APL de Tecnologia da Informação e manutenção dos demais.	SCIDADES
2	Parceiros informarão à coordenação do NEAAPL-CE, até o dia 24/06/08, quais as atividades produtivas que apóiam no Estado e através de que ação(ões) se dá referido apoio.	PARCEIROS
3	Montar calendário para encontro da CODIR com cada uma das lideranças dos 10 APLs priorizados no Estado do Ceará. Início previsto para última semana de JUL/2008.	SCIDADES
4	Enviar Ofício ao MDIC pleiteando realização de eventos: Seminários de Crédito e de Inovação e Evento de capacitação para elaboração de PDP.	SCIDADES
5	Data indicativa para a próxima reunião <b>12/08 (terça-feira)</b>	

Elaboração: **Isaura Garcia**.

## 10a. REUNIÃO

**Data:** 13 de agosto de 2008

**Horário:** 14:00 horas

**Local:** Sala 208, do Centro de Treinamento do Banco do Nordeste do Brasil / Passaré

**Organização:** Secretaria das Cidades / Coordenadoria de Desenvolvimento e Integração Regional

**Coordenação:** Isaura Garcia

**Tema gerador:** Contratação de Consultoria(s) para apoio à elaboração dos PDPs pendentes e Apresentação do APL de Petróleo, Gás e Energia.

### Participantes:

PARCEIROS			
João Nogueira Lima	IDT	3101.55500	<a href="mailto:joaonogueira@idt.org.br">joaonogueira@idt.org.br</a>
Maria de Fátima Bessa	NUTEC	3101.2434	<a href="mailto:fbessa@nutec.ce.gov.br">fbessa@nutec.ce.gov.br</a>
Carlos Artur S. Rocha	ITIC	3279.2185	<a href="mailto:cartur@insoft.softex.br">cartur@insoft.softex.br</a>
Jorge Cysne Gurgel Filho	SEITAC	4005.1151	<a href="mailto:jorge@grupofortes.com.br">jorge@grupofortes.com.br</a>
Cristiane Peres	ADECE	9995.8181	<a href="mailto:cristiane@adece.ce.gov.br">cristiane@adece.ce.gov.br</a>
Ana Cristina M. Macena	IEL/CE	3466.6502	<a href="mailto:acmacena@sfiec.org.br">acmacena@sfiec.org.br</a>
Ernani de Moraes Peloso	S D A	3101 8155	<a href="mailto:ernanipeloso@sda.ce.gov.br">ernanipeloso@sda.ce.gov.br</a>
Francisco Cândido Santos Jr	AGROP/CIDADES	3101.4427/28	<a href="mailto:candidojr@idades.ce.gov.br">candidojr@idades.ce.gov.br</a>
Marcos Gurgel	SINDITEXTIL/CE	3466.5456	<a href="mailto:gurgel@sfiec.org.br">gurgel@sfiec.org.br</a>
Isaura Garcia	AGROP/CIDADES	3101.4478	<a href="mailto:isaura@idades.ce.gov.br">isaura@idades.ce.gov.br</a>
João Augusto Neto	CIDADES/CODIR	3101.4478	<a href="mailto:joaoaugusto@idades.ce.gov.br">joaoaugusto@idades.ce.gov.br</a>
Francisco Celestino Melo Jr.	BNB-SUPER/CE	3464.3148	<a href="mailto:fcomjunior@bnb.gov.br">fcomjunior@bnb.gov.br</a>
José Ismar Parente	SECITECE	3101 6443	<a href="mailto:jiparente@sct.ce.gov.br">jiparente@sct.ce.gov.br</a>
Darcy Oliveira	SECITECE	3101.6442	<a href="mailto:darcy@sct.ce.gov.br">darcy@sct.ce.gov.br</a>
José Wellington Ribeiro Silva	SEBRAE	3255.6723	<a href="mailto:welington@ce.sebrae.com.br">welington@ce.sebrae.com.br</a>
Paulo Roberto M Grangeiro	SEBRAE	3255.6605	<a href="mailto:paulo@ce.sebrae.com.br">paulo@ce.sebrae.com.br</a>
Norma Santana	SECULT	3101.6742	<a href="mailto:normasantana@secult.ce.gov.br">normasantana@secult.ce.gov.br</a>
CONVIDADOS			
Prof. Dr. Yves A. Faure	Universidade Francesa		<a href="mailto:yafaure@yahoo.br">yafaure@yahoo.br</a>
Dayane Rabelo	Univ. Bordeaux IV	8783.4537	<a href="mailto:dayanerabelo@yahoo.com.br">dayanerabelo@yahoo.com.br</a>
Aluisio Cabral de Lima	CEFET/CE	3307.3757	<a href="mailto:aluisio@cefetce.br">aluisio@cefetce.br</a>
Alisson gomes Linhares	CEFET/CE	3307.3757	<a href="mailto:alisson.hp@hotmail.com">alisson.hp@hotmail.com</a>
Maria Irene Silva de Moura	CEFET/CE	3307.3635/3633	<a href="mailto:irenesilva@cefetce.br">irenesilva@cefetce.br</a>
Marcela Oliveira Mosinho	CEFET/CE	3345.9084	<a href="mailto:marcelamosinho@cefetce.br">marcelamosinho@cefetce.br</a>

### 1. Pauta realizada:

- Retrospectiva dois últimos encontros;
- Apresentação de quadro demonstrativo de atividades apoiadas pelos parceiros;
- Resposta do MDIC às demandas do NEAAPL-CE, na última reunião;

- Planos de Desenvolvimento Preliminares – PDPs / Contratação de Consultorias – Apoio parceiros;
- Apresentação do APL Petróleo, Gás e Energia (Fortaleza) – Wellington (SEBRAE);
- Informes finais.

## **2. Principais assuntos debatidos**

Após realizada a retrospectiva das duas últimas reuniões, a coordenadora do encontro, Sra. Isaura Garcia (CIDADES/CODIR), apresentou aos participantes o quadro de encaminhamentos feitos na última reunião, passando a posicioná-los sobre cada um deles.

Relativamente ao ofício enviado pela Secretaria das Cidades ao MDIC, informando-o sobre a deliberação do NEAAPL-CE a respeito da inclusão do APL de Tecnologia da Informação entre os priorizados no estado, esclareceu haver recebido resposta da Secretaria Técnica do GTP APL, via e-mail, em 02/07/2008, dando conta de que tanto o Plano de Desenvolvimentos do APL de Tecnologia da Informação, da RMF, como o de Móveis, de Marco, já haviam sido inseridos no SISAPL.

Quanto à demanda do Núcleo pelos Seminários de Crédito e Financiamento e de Inovação e Tecnologia, também encaminhada àquele órgão federal, a Sra. Isaura retornou aos parceiros que a sinalização do MDIC fora positiva para a realização de ambos os eventos, no Ceará, no primeiro semestre de 2009. Ainda a esse respeito, esclareceu aos presentes que Francisco Lopes, Coordenador da CODIR, por ocasião do encontro dos Núcleos Estaduais que será realizado no próximo mês de Novembro, em Brasília, apresentará sugestões de datas para a realização daqueles eventos e indicará o APL a ser objeto do evento de Inovação e Tecnologia, preferencialmente, o de Móveis, de Marco. Na próxima reunião do Núcleo, estas e outras sugestões que, até lá, os parceiros julguem pertinentes apresentar, serão alvo de apreciação, discussão e validação.

Finalmente, no caso do evento de capacitação para elaboração de PDP, foi esclarecido a todos que será solicitado ao MDIC após a fase de encontros e direcionamentos, com lideranças, sobre os PDPs de cada APL. Foi acrescentado, também, que a Secretaria Técnica do GTP/APL, através de contato telefônico, informou estar fazendo uma reorganização de agenda, em razão do período eleitoral, e que há possibilidade de realização de um evento para o Ceará, ainda este ano.

Quanto à solicitação feita aos parceiros, sobre as atividades produtivas que apóiam, no Estado, e sobre as ações compreendidas nesse apoio, foi atendida pelo SEBRAE, NUCA/SDA, IEL/FIEC, SECITECE, SDA, NUTEC, EMBRAPA, ITIC, CENTEC, STDS e BNB, tendo sido ressaltada a ausência de informações por parte do BB, FAEC, SENAC, SENAI, UECE e outros parceiros. Em seguida, a Sra. Isaura informou que a CODIR manterá contato os representantes dessas instituições, no Núcleo, para que esclareçam sobre o assunto, uma vez que a memória das reuniões lhes é enviada, sistematicamente, proporcionando-lhes tomar conhecimento dos encaminhamentos que são feitos em cada uma delas e a eles dar atendimento, quando couber, mesmo não se fazendo representados nas reuniões.

Na seqüência, foi apresentada aos presentes uma amostra da matriz gerada pela consolidação das informações disponibilizadas pelos parceiros, retratando a macrorregião Litoral Leste/Jaguaribe, e evidenciada a importância desse trabalho para identificação e visualização mais clara de onde os parceiros atuam, em cada região; onde suas ações estão ou podem se encontrar ou, mesmo, onde estão a se sobrepôr, permitindo-lhes redirecionar o foco de atuação, quando necessário, com o objetivo de potencializar seu apoio para o fortalecimento do APL.

Sobre os encontros previstos para acontecerem no final de julho/início de agosto, entre a CODIR e a liderança/Grupo de Trabalho(GT) de cada APL que ainda não elaborou seu respectivo PDP, foi esclarecido que alguns imprevistos acabaram por impor um redirecionamento no período indicado para sua realização. Assim sendo, a partir de 18/08 será contatada cada liderança APL, com vistas ao agendamento desse ciclo de reuniões, previsto para ser concluído até o dia 12/09/2008. Participarão de cada reunião a liderança do APL e o GT composto por representantes dos parceiros que atuam no Arranjo, identificados na matriz consolidada de atividades apoiadas. O

local das reuniões será mutuamente acordado, privilegiando-se a conveniência da liderança e GT envolvidos no APL. Finalizando o tópico, foram comunicados aos presentes os principais objetivos traçados para cada encontro, quais sejam:

- a) delimitar a área de abrangência do APL;
- b) obter informações mais específicas e detalhadas sobre as ações já realizadas e em andamento;
- c) identificar onde essas ações se encontram para, a partir delas e das informações existentes, começar a desenhar o PDP do APL (importância Banco de Dados);
- d) identificar gargalos/entraves, se existentes, ao processo de elaboração do PDP e propor formas factíveis de superação.

A propósito do processo de elaboração do PDP e à proposição de formas factíveis de superação das dificuldades enfrentadas pelo GT, nesse processo, a Sra. Isaura Garcia colocou que a contratação de consultoria(s) poderia se apresentar como uma alternativa viável para solução do problema. Nesse aspecto, fez um apelo aos parceiros do Núcleo no sentido de, em existindo esse profissional em seus quadros, verificarem a possibilidade de disponibilizá-lo para realizar aquele trabalho, com o apoio do GT. Na inviabilidade dessa alternativa, apresentou uma segunda opção, que seria a de contratação do profissional por um parceiro ou, ainda, por parceiros, neste caso, mediante convênio de cooperação técnica. Nesse ponto, interveio o Sr. Marcos Gurgel, do Sinditextil, para afirmar a disposição daquela instituição em apoiar esse processo, por exemplo, disponibilizando recursos físicos para realização dos encontros. Em seguida, o Sr. Carlos Artur, do ITIC, informou existir profissional nos quadros daquela instituição, especialmente qualificado na área de APLs, e que pode contribuir no processo de elaboração dos PDPs.

Foi solicitado, então, a todos os parceiros que disponibilizem essas informações, preferencialmente via e-mail, para [isaura@idades.ce.gov.br](mailto:isaura@idades.ce.gov.br), com cópia para [kicolopes@idades.ce.gov.br](mailto:kicolopes@idades.ce.gov.br), o quanto antes, permitindo, assim, que à ocasião das reuniões com as lideranças e GTs já tenhamos em mãos possibilidades concretas de apoio à elaboração de PDPs.

Por fim, foi enfatizada pela Sra. Isaura Garcia a importância das lideranças verificarem junto aos protagonistas do APL (empresas/empresários/produtores/outros), se estes têm real disposição em participar do PDP, esclarecendo-lhes que essa participação implicará na disponibilização de dados específicos de suas atividades produtivas, como faturamento, por exemplo, e no aporte de recursos financeiros e/ou econômicos, para atender à condição de contrapartida inerente ao PDP.

Encerrado esse tópico, foi passada a palavra ao Sr. Welington, do SEBRAE, especialmente presente ao encontro para apresentar ao Núcleo o APL de Petróleo, Gás e Energia, com o objetivo de conseguir a homologação, o reconhecimento dessa atividade, em Fortaleza, uma vez que dispõe das características básicas que constituem um APL, como a presença de empresas que, reunidas em torno de uma associação, interagem em um determinado espaço geográfico, além da presença de diversas instituições que já apóiam a atividade.

Ao final da apresentação, os Srs. Carlos Artur e Jorge Cysne, do ITIC, aproveitaram para ressaltar que o fato do APL de TI ter se concretizado fortaleceu e ajudou para que fosse criada a Câmara de TI, na ADECE, já em funcionamento, fruto do trabalho com o APL de TI.

Em seguida, a Sra. Isaura Garcia, agradecendo a participação do Sr. Welington, esclareceu que a apresentação do APL de Petróleo, Gás e Energia, no Núcleo, era mais uma etapa no processo de reconhecimento daquela atividade, como APL, no estado do Ceará.

### 3. Informes

- ✓ **FECOP** – Novamente ressaltada a importância, para a Secretaria das Cidades, em contar com o apoio das representações locais, dos parceiros, na fase de monitoramento das ações dos projetos conveniados;

- ✓ **SEMINÁRIO DE APL** – Divulgada a realização do Seminário de APL, que terá lugar no Auditório da COGERH, no próximo dia 26/08/2008, com entrega da programação do evento aos presentes;
- ✓ **BB GIRO APL** – Comentada a nova linha de crédito do BB, lançada em Julho/2008, especialmente voltada para APLs.

#### 4. Encaminhamentos

Nº	Item	Responsável
1	Demandar à Secretaria Executiva do GTP APL, após o ciclo de reuniões com as lideranças/GTs dos APLs, a realização de evento de capacitação para elaboração de PDP.	SCIDADES
2	<b>Até o final de Agosto/2008, enviar informações para a CODIR</b> ( <a href="mailto:isaura@cidades.ce.gov.br">isaura@cidades.ce.gov.br</a> c/cópia para <a href="mailto:kicolopes@cidades.ce.gov.br">kicolopes@cidades.ce.gov.br</a> ) <b>sobre a viabilidade de disponibilizar consultor do próprio quadro da instituição ou sobre a disposição para firmar convênio de parceria técnica com vistas à contratação desse profissional.</b>	<b>PARCEIROS DO NÚCLEO</b>
3	Promover reuniões com lideranças/GTs dos APLs que ainda não elaboraram seus PDPs.	SCIDADES
4	Sugerida a próxima reunião para o final de Setembro/2008. Sugestão de data: <b>24/09/2008</b> (a ser confirmada, oportunamente)	SCIDADES

Elaboração: **Isaura Garcia.**

## 11a. REUNIÃO

**Data:** 08 de outubro de 2008

**Horário:** 14:00 horas

**Local:** Sala de reuniões da Superintendência do Banco do Brasil (Av. Santos Dumont/Desemb. Moreira)

**Organização:** Secretaria das Cidades / Coordenadoria de Desenvolvimento e Integração Regional

**Coordenação:** Isaura Garcia

**Temas geradores:** Alteração introduzida na composição do NEAAPL-CE; apresentação de quadro consolidado de atividades produtivas apoiadas por parceiros, no Ceará; apresentação de inovações no âmbito dos APLs.

### Participantes:

PARCEIROS			
NOME	INSTITUIÇÃO	FONE /-FAX	E-MAIL
Francisco Lopes	SEC. CIDADES	3101.4428	<a href="mailto:kicolopes@ciudades.ce.gov.br">kicolopes@ciudades.ce.gov.br</a>
Maria de Fátima Bessa	NUTEC	3101.2633	<a href="mailto:fbessa@nutec.ce.gov.br">fbessa@nutec.ce.gov.br</a>
Isaura Garcia	AGROP/CIDADES	3101.4478	<a href="mailto:isaura@ciudades.ce.gov.br">isaura@ciudades.ce.gov.br</a>
Jorge Cysne Gurgel Filho	SEITAC	4005.1151	<a href="mailto:jorge@grupofortes.com.br">jorge@grupofortes.com.br</a>
Cristiane Peres	ADECE	3261.7901	<a href="mailto:cristiane@adece.ce.gov.br">cristiane@adece.ce.gov.br</a>
Ernani de Moraes Peloso	S D A	3101 8155	<a href="mailto:ernanipeloso@sda.ce.gov.br">ernanipeloso@sda.ce.gov.br</a>
Darcy Oliveira	SECITECE	3101.6442	<a href="mailto:darcy@sct.ce.gov.br">darcy@sct.ce.gov.br</a>
Ricardo Vasques	SECITECE	3101.6454	<a href="mailto:rvasques1980@yahoo.com.br">rvasques1980@yahoo.com.br</a>
Wellington Ribeiro	SEBRAE / CE	3255.6723	<a href="mailto:welington@ce.sebrae.com.br">welington@ce.sebrae.com.br</a>
Jorge Omar Menezes	FIEC / IEL	3466.6503	<a href="mailto:jmenezes@sfiec.org.br">jmenezes@sfiec.org.br</a>
José Alves Teixeira	B N B.	3464.3159	<a href="mailto:jateixeira@bnb.gov.br">jateixeira@bnb.gov.br</a>
Elias Zegun	B B	3266.7830	<a href="mailto:superce@bb.com.br">superce@bb.com.br</a>
Teresa Mota	SECITECE	8705.8269	<a href="mailto:teresa@sct.ce.gov.br">teresa@sct.ce.gov.br</a>
Antônio Cleber Mauricio Alencar	B B – DRS	8778.1117	<a href="mailto:acmauricio@bb.com.br">acmauricio@bb.com.br</a>

### 1. Pauta realizada:

- a) Abertura / retrospectiva dos dois últimos encontros;
- b) Novas inclusões no NEAAPL-CE:
  - **CEFET** – solicitação feita pelo Superintendente do órgão;
  - **SEPDAG/SFA-CE** – Serviço de Política e Desenvolvimento Agropecuário, da Superintendência Federal de Agricultura – demanda feita pelo Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento – MAPA, via Secretaria Técnica do GTP APL, com o propósito de incrementar e capilarizar o processo de identificação das demandas tecnológicas dos APLs de Agronegócio.
- c) Comentários sobre as visitas técnicas realizadas a APLs, nos últimos dois meses, e posicionamento sobre elaboração de PDs.
- d) Apresentação do quadro consolidado de Atividades Apoiadas pelos parceiros do NEAAPL-CE, no Estado do Ceará;
- e) Apresentações – máximo de 20 a 30 minutos, cada:  
**Incubadoras** (Dra. Teresa Lenice Mota – SECITECE) – projetos na área tecnológica relacionados às incubadoras de MPES;

**BB Giro APL** (Maurício – DSR-BB) – linha de crédito especialmente criada para APLs.

f) Considerações finais e Encaminhamentos.

Encerramento – *Coffee-break*.

## 2. Desenvolvimento da reunião

### Abertura / retrospectiva dos dois últimos encontros

Após realizada a retrospectiva das duas últimas reuniões, a Sra. Isaura Garcia (Agropolos/CIDADES), apresentou aos participantes o quadro de encaminhamentos feitos na última reunião, passando a posicioná-los sobre cada um deles.

Relativamente ao pedido à Secretaria Executiva do GTP APL para realização de evento de capacitação para elaboração de PDP, esclareceu que o pedido está pendente de encaminhamento, aguardando avanços na elaboração dos PDPs.

Quanto ao envio de informações pelos parceiros à CODIR, sobre a viabilidade de disponibilizar consultor do próprio quadro da instituição ou sobre a disposição para firmar convênio de parceria técnica com vistas à contratação desse profissional, para atuar na elaboração de PDPs, houve manifestação apenas do ITIC, que informou dispor de profissional qualificado para fazê-lo.

Finalmente, no que diz respeito a promover reuniões com lideranças/GTs dos APLs que ainda não têm elaborado seus PDPs, a Sra. Isaura informou aos parceiros que foi realizada reunião com o GT do APL de Cerâmica Vermelha, que retomou os trabalhos rumo à elaboração do documento, estando prevista nova reunião do grupo para o próximo dia 16/10.

### Novas inclusões no NEA APL-CE

Foi informada aos presentes a inclusão de dois novos parceiros na composição do NEAAPL-CE: O **CEFET** – Centro Federal de Educação Tecnológica, por solicitação feita pelo Superintendente do órgão, demanda, esta, já apresentada à consideração da Dra. Cândida Cervieri (MDIC); e a **SEPDAG/SFA-CE** – Serviço de Política e Desenvolvimento Agropecuário, da Superintendência Federal de Agricultura – inclusão, esta, demandada pelo Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento – MAPA, via Secretaria Técnica do GTP APL, com o propósito de incrementar e capilarizar o processo de identificação das demandas tecnológicas dos APLs de Agronegócio.

### Visitas técnicas realizadas a APLs apoiados e posicionamento sobre seus PDPs

Na seqüência, a Sra. Isaura relatou aos presentes os principais pontos tirados das visitas realizadas, nos dois últimos meses, a sete APLs priorizados/apoiados. Foram eles:

#### **CAJU – ARACATI**

O contato local foi com o Sr. Paulino, do SEBRAE-ARACATI, que enfatizou a importância da **gestão** e do **acompanhamento inicial**, para o sucesso de qualquer projeto. Sobre o **Plano de Desenvolvimento Preliminar** do APL, informou-nos que o próprio GT, composto pelo Sebrae, Secitece, Faec, Embrapa e Sindicato Rural do Aracati, é quem está coletando e organizando informações, a partir das quais elabora referido documento

#### **REDES DE DORMIR –JAGUARUANA**

O contato local foi feito com o Sr. Pinheiro Júnior, Presidente da Associação dos Fabricantes de Redes de Jaguaruana – ASFARJA. O Sr. Pinheiro relatou-nos que a atividade estava enfrentando dois grandes problemas, um relacionado à cessão de um galpão para instalação da unidade de tingimento e unidade de tratamento de efluentes, e outro referente à regularização da licença de instalação. Tratava-se de projeto aprovado para receber recursos do FINEP e que também contaria com recursos do Governo Alemão. O agravante é que o Governo Alemão havia estabelecido a data limite de 30/09/2008 para a ASFARJA apresentar documentação pertinente, sob pena de devolução dos recursos por ele destinados.

Sobre a situação, foi esclarecido pelo Sr. Francisco Lopes que a Secretaria das Cidades já havia se articulado com a SEMACE, S D A e SEPLAG, tendo conseguido a liberação de uma licença provisória para instalação, por parte da SEMACE, enquanto o restante da documentação pertinente à cessão do galpão era providenciado.

Quanto à elaboração do **PDP** desse APL, que tem a liderança do SEBRAE, não pode ser iniciada enquanto os problemas aqui relatados não forem totalmente solucionados.

### **CERÂMICA VERMELHA – RUSSAS**

O contato local foi feito com o Sr. Maurício, da Associação dos Fabricantes de Telhas de Russas – ASTERUSSAS, que nos informou contar a associação, atualmente, com 28 empresas associadas, permanecendo ainda uma taxa elevada de empresas do setor, cerca de 70%, fora da associação. Relativamente ao problema da extração indiscriminada e desordenada da argila, considerando que o desenvolvimento de um trabalho de **Mapeamento Geológico**, em razão de seu custo elevado, tornava-se inviável de ser executado, apontou para a construção de uma **Central de Beneficiamento de Argila** que, alternativamente, seria capaz de minimizar o desperdício das jazidas locais. Quanto a esta última, foi esclarecido pelo Sr. Francisco Lopes que está prevista no Programa Cidades do Ceará II, mas que ainda se encontra em fase de estudos, para elaboração do projeto pertinente. Em relação ao Mapeamento Geológico, informou que está em fase de análise, na Secretaria das Cidades, o Termo de Referência para licitar a empresa que irá realizar referido mapeamento.

Relativamente ao **PDP** daquele APL, conforme já informado, os trabalhos foram retomados pelo GT (Nutec, Cidades, Secitece, Sebrae e IEL), que tenta viabilizar a contratação de consultoria especializada para trabalhar na elaboração do documento.

### **MÓVEIS – MARCO**

O contato local foi feito com o Sr. Leonardo, Presidente da Associação dos Moveleiros de Marco – AMMA. Em que pese o **PDP** daquele APL já estar incluído no Sistema de APLs do MDIC, os empresários presentes à reunião da associação, de que participamos, enfatizaram que o grande problema enfrentado atualmente pelo setor diz respeito à qualificação dos empregados. Em razão disto, **demandaram**, prioritariamente, por um **Curso de Capacitação na área de Gestão, com ênfase em Vendas**.

Relativamente à demanda formulada, a Sra. Isaura esclareceu que a Secretaria das Cidades/CODIR, após contato com o SEBRAE, órgão especializado na área de gestão, repassou à AMMA todas as orientações para que aquela associação solicitasse diretamente ao Sebrae a realização do curso.

### **MODA ÍNTIMA – FRECHEIRINHA**

O contato local foi feito com a Sra. Suylane (SEBRAE-TIANGUÁ) e com o presidente da Associação dos Confeccionistas de Frecheirinha – ASCOF. Também nos foi relatado que o grande problema do setor está relacionado à qualificação dos empregados. A demanda originada do encontro foi por um Curso de Capacitação na área de Design/Criação e Modelagem. Para viabilizar o atendimento ao pedido formulado, a Secretaria das Cidades contactou o SENAI, municiando-o com informações pertinentes ao objeto do curso, com vistas à apresentação de proposta de capacitação por aquele órgão.

### **TURISMO – IBIAPABA**

Relativamente ao **PDP** deste APL, foi identificada a necessidade de contratação de consultoria especializada para a elaboração do documento. O GT trabalha na coleta das informações que irão subsidiar a consultoria contratada.

### **ARTESANATO – CARIRI**

Trata-se de APL não priorizado, junto ao MDIC, mas apoiado pela Secretaria das Cidades. O Centro de Artesanato do Cariri, instalado na cidade de Juazeiro do Norte, com recursos do

Ministério da Integração, e do Governo do Estado do Ceará, anteriormente, através da SDLR, hoje, Secretaria das Cidades, está com sua equipe de trabalho formada e trabalhando, atualmente, na organização de banco de dados pertinente à atividade e, também, na programação de eventos. Ao final deste ponto da pauta, o Sr. Ricardo (Secitece) e Sra. Fátima (Nutece) comentaram sobre a necessidade de se criar/ter indicadores para monitoramento das atividades produtivas e de se manter atento para o limite até onde o Estado deve ir, de forma a evitar paternalismos. Em relação a estas colocações, o Sr. Francisco Lopes acrescentou que o apoio a APLs deve compreender ações que tenham o objetivo de promover a autonomia de seus atores, os quais devem ser chamados a comparecer com “suas partes” para o fortalecimento do APL.

### Quadro consolidado de Atividades Apoiadas pelos parceiros do NEAAPL-CE

Inicialmente, informou-se aos presentes que foram as seguintes, as instituições/órgãos que enviaram as informações solicitadas (**ASTEF, SDA, BBRASIL, SDA/NUCA, BNB, SEBRAE, CENTEC, SECITECE, EMBRAPA, STDS, IEL/FIEC, ITIC e NUTEC**) e que, portanto, o quadro com as informações consolidadas compreendia as atividades apoiadas por essas instituições, no estado do Ceará.

Em seguida, foi apresentado a todos um quadro resultante do cruzamento dos APLs previamente identificados no Estado, com as informações recebidas dos parceiros, no qual identificava-se quais daqueles APLs haviam sido mencionados nos relatórios recebidos, e quais não.

Foi esclarecido, então, que todos os integrantes do Núcleo Estadual de Apoio aos Arranjos Produtivos Locais do Ceará receberiam, posteriormente, uma tabela em que constariam apenas os APLs registrados como “**SEM MENÇÃO PELOS PARCEIROS**”, para posicionamento de cada um dos parceiros, seja ratificando sua não participação naquele APL ou retificando aquela informação, incluindo-se como apoiador da atividade.

### RESULTADO DO CRUZAMENTO DOS DADOS, COM A TABELA PRÉ-EXISTENTE

NOME DO APL	PARCEIROS APOIADORES
AGRICULTURA IRRIGADA – SERTÃO CENTRAL (Pingo D’água/Quixeramobim)	SEBRAE
APICULTURA – B. JAGUARIBE (Limoeiro do Norte)	B.BRASIL / SECITECE
APICULTURA – PACAJUS (Horizonte)	B.BRASIL / SECITECE
ARTESANATO – ARACATI	SEBRAE / SECITECE
ARTESANATO BORDADOS – VALE DO ACARAÚ (Irauçuba)	B.BRASIL
CACHAÇA – IBIAPABA	SEBRAE, IEL/FIEC, CENTEC (BNB: cana-de-açúcar)
CAFÉ ECOLÓGICO – BATURITÉ	B.BRASIL
CAMARÃO EM CATIVEIRO – ARACATI	CENTEC / SECITECE
CONFECÇÕES – B. JAGUARIBE (Tabuleiro do Norte)	IEL/FIEC
CONFECÇÕES – BATURITÉ (Acarape)	<b>SEM MENÇÃO PELOS PARCEIROS</b>
CONFECÇÕES – RMF (Aquiraz)	<b>SEM MENÇÃO PELOS PARCEIROS</b>
CONFECÇÕES – V. ACARAÚ (Morrinhos)	SEBRAE
DOCES – B. JAGUARIBE (Tabuleiro do Norte)	SECITECE
EXTRAÇÃO CALCÁRIO (Pedras) – CARIRI	SECITECE, CENTEC E SEBRAE
FLORES – IBIAPABA	<b>SEM MENÇÃO PELOS PARCEIROS</b>
FRUTICULTURA IRRIGADA – B. JAGUARIBE (Chapada do Apodi)	CENTEC / SECITECE
JÓIAS FOLHEADAS – CARIRI (J. Norte)	SEBRAE
LAGOSTA – ARACATI (Icapuí)	<b>SEM MENÇÃO PELOS PARCEIROS</b>

METAL MECÂNICO – B. JAGUARIBE (Tabuleiro do Norte)	CENTEC / SECITECE
MÓVEIS DE MADEIRA – B. JAGUARIBE (S.João do Aruaru)	SEBRAE / SECITECE
MÓVEIS TUBULARES – SERTÃO CENTRAL (Iguatu)	SEM MENÇÃO PELOS PARCEIROS
QUEIJOS – MD JAGUARIBE (M.Nova e Jaguaruana)	SECITECE
REDES DE DORMIR – S. CENTRAL (Lages)	SEM MENÇÃO PELOS PARCEIROS
REDES DE DORMIR–V. ACARAÚ (Irauçuba)	SEBRAE / SECITECE
TURISMO – Camocim	SEM MENÇÃO PELOS PARCEIROS
TURISMO – Meruoca	SEM MENÇÃO PELOS PARCEIROS

## Apresentações

Dando prosseguimento à reunião, aconteceram as duas apresentações programadas. Inicialmente, a Dra. Teresa Mota, Secretária Adjunta da SECITECE, sob o tema INCUBADORAS, discorreu sobre Projetos na Área Tecnológica relacionados a incubadoras de MPEs e das conexões positivas que esse processo, através dos programas transversais e verticais que contempla, pode estabelecer com os Arranjos Produtivos Locais, para torná-los melhor estruturados, mais fortes e competitivos.

Dentre outras importantes informações constantes de sua apresentação, chamou a atenção dos presentes a que disse respeito à expressiva expansão das atividades relacionadas ao setor Fitoterápico, observada na região do Cariri, despertando o olhar dos parceiros do Núcleo para essa nova área de atuação. Também foi enfatizado pela Dra. Teresa Mota que a SECITECE não quer equipar incubadoras, mas, sim, divulgar e estimular o trabalho com incubadoras.

Em seguida, o Sr. Elias Zegun, do Banco do Brasil, fez a apresentação da recente linha de crédito criada pelo BB, especialmente dirigida a APLs, chamada BB Giro APL, que despertou o interesse geral dos parceiros. O Sr. Francisco Lopes, considerando a importância de levar as informações e esclarecimentos apresentados, em relação ao tema, ao maior número possível de interessados, sugeriu que fosse aquela apresentação realizada no âmbito dos Conselhos de Desenvolvimento Regionais, acrescida de exemplos práticos, para melhor compreensão de todos.

O Sr. Elias respondeu que o Banco do Brasil está à disposição para realizar a apresentação, desde que o grupo articule a reunião.

Ambas as apresentações promoveram frequentes interações entre palestrantes e parceiros, enriquecendo sobremaneira esse ponto da reunião.

## Considerações finais / Informes

Os Srs. Francisco Lopes e Isaura Garcia fizeram as seguintes colocações:

1. O pedido feito pela coordenação do Núcleo, na 9ª reunião, dirigido particularmente ao IDT, SEBRAE, STDS e IEL, promotores regulares de cursos de capacitação, para que enviassem a relação de cursos programados para o 2ª sem/2008, não foi atendido. Em razão disso, a solicitação foi reiterada, desta feita, para que aqueles parceiros informem a programação de cursos programados para os meses de novembro e dezembro/2008 e, se possível, os previstos para acontecerem no 1º semestre/2009, possibilitando a identificação daqueles que possam vir a atender demandas de APLs e outras atividades produtivas apoiadas;
2. Em seguida, foi submetida à avaliação dos presentes duas propostas de apresentação para as próximas reuniões do Núcleo:
  - Projeto Gerar
  - Pedras/Calcário Cariri

Consensuou-se que ambas as apresentações eram importantes, no âmbito do apoio aos APLs.

Considerando o grande interesse despertado pela apresentação **BB Giro APL**, feita pelo BB, o Sr. Maurício (BB) sugeriu que, complementarmente àquela, fosse feita uma outra apresentação sobre as estratégias de atuação do DRS – Desenvolvimento Regional Sustentável, do BB, direcionadas especialmente para pequenos produtores, no Ceará.

Acatada esta sugestão, deliberou-se que na próxima reunião serão feitas as apresentações do Projeto Gerar e do Banco do Brasil, ficando o APL de Pedras/Calcário, do Cariri, que demandaria um tempo um pouco maior de apresentação, a ser inserido na primeira reunião do Núcleo, em 2009;

3. Na seqüência, foi dado conhecimento aos presentes de que os **PDs de TI (RMF)** e de **Móveis (Marco)** estavam previstos para serem apresentados e defendidos, junto aos membros do GTP APL, na segunda quinzena de novembro/2008, conforme orientação recebida por telefone, do MDIC;
4. Finalmente, acordou-se que a última reunião do Núcleo Estadual, do ano de 2008, seria realizada novamente na sala de reuniões da Superintendência do Banco do Brasil - 2º andar, na Av. Santos Dumont, esquina com Desembargador Moreira, no dia 03 de dezembro de 2008, às 14:00 horas.

### Encaminhamentos

Nº	Item	Responsável
1	Apresentar à Secretaria das Cidades / CODIR a programação de cursos de capacitação para novembro e dezembro/2008, bem como, se possível, dos cursos previstos para acontecerem no 1º semestre de 2009.	<b>IDT, SEBRAE, STDS, IEL</b>
2	Preencher e retornar à CIDADES/CODIR ( <a href="mailto:isaura@cidades.ce.gov.br">isaura@cidades.ce.gov.br</a> ) a tabela que será enviada por e-mail, em que constam os APLs registrados como <b>“SEM MENÇÃO PELOS PARCEIROS”</b> , com o posicionamento de cada um dos parceiros, seja ratificando sua não participação naquele APL ou retificando aquela informação, incluindo-se como apoiador da atividade	<b>TODOS OS PARCEIROS DO NÚCLEO</b>
3	Promover a articulação necessária para viabilizar a apresentação do BB Giro APL, pelo Banco do Brasil, na próxima reunião de cada CDR.	<b>SCIDADES</b>
4	Realização da próxima reunião do Núcleo: <b>03 de dezembro de 2008, às 14 horas</b> , na Superintendência do B. do Brasil – 2º andar, à Av. Santos Dumont, esquina com Desembargador Moreira.	<b>SCIDADES</b>

Elaboração: **Isaura Garcia**.

## 12a. REUNIÃO

**Data:** 03 de dezembro de 2008

**Horário:** 14:00 horas

**Local:** Sala de reuniões da Superintendência do Banco do Brasil (Av. Santos Dumont/Desemb. Moreira)

**Organização:** Secretaria das Cidades / Coordenadoria de Desenvolvimento e Integração Regional

**Coordenação:** Isaura Garcia

**Temas geradores:** Seminário de Apresentação dos PDPs do Ceará e Pernambuco; Levantamento institucional dos APLs prioritários; realizações do NEAAPL, em 2008; e Apresentações.

### Participantes: 12

PARCEIROS			
NOME	INSTITUIÇÃO	FONE /-FAX	E-MAIL
Francisco Lopes	SEC. CIDADES	3101.4428	<a href="mailto:kicolopes@idades.ce.gov.br">kicolopes@idades.ce.gov.br</a>
Maria de Fátima Bessa	NUTEC	3101.2633	<a href="mailto:fbessa@nutec.ce.gov.br">fbessa@nutec.ce.gov.br</a>
Isaura Garcia	AGROP/CIDADES	3101.4478	<a href="mailto:isaura@idades.ce.gov.br">isaura@idades.ce.gov.br</a>
Darcy Oliveira	SECITECE	3101.6442	<a href="mailto:darcy@sct.ce.gov.br">darcy@sct.ce.gov.br</a>
Pedro Capibaribe	SEC. CIDADES	3101.4427	<a href="mailto:pedrocapibaribe@idades.ce.gov.br">pedrocapibaribe@idades.ce.gov.br</a>
Margaret L.T. Gomes	IEL/CE	3421.6503	<a href="mailto:mteixeira@sfiiec.org.br">mteixeira@sfiiec.org.br</a>
José Ismar Parente	SECITECE	3101.6443	<a href="mailto:jiparente@sct.ce.gov.br">jiparente@sct.ce.gov.br</a>
Elda F. Tahim	CENTEC	3066.7040	<a href="mailto:elda@centec.org.br">elda@centec.org.br</a>
Odorico de M Eloy Costa	SEPLAG	3101.4521	<a href="mailto:odorico@seplag.ce.gov.br">odorico@seplag.ce.gov.br</a>
Antônio Cleber M de Alencar	B B – DRS	3266.7850 -	<a href="mailto:acmauricio@bb.com.br">acmauricio@bb.com.br</a>
Kelly Whitehurst	GERAR	8865.0201	<a href="mailto:kelly@gerar.org.br">kelly@gerar.org.br</a>
Jane Bezerra	STDS	3101.2750	<a href="mailto:jane.bezerra@stds.ce.gov.br">jane.bezerra@stds.ce.gov.br</a>

#### ✓ Pauta realizada:

- Abertura / retrospectiva das duas últimas reuniões
- Apresentações – máximo de 20 a 25 minutos, cada:
  - Projeto Gerar** (Kelly Whitehurst – Coord. de Projetos da Whitehurst) – apoio ao desenvolvimento de empreendimentos solidários, gerando trabalho e renda para a comunidade;
  - A Estratégia DRS, no Ceará** (Maurício Alencar – DSR/BB) – linhas de crédito para pequenos produtores.
- Resultados do Seminário de Apresentação de PDPs, do Ceará e Pernambuco;
- Levantamento institucional dos APLs prioritários – Atualização solicitada pelo MDIC;
- Apresentação das realizações do Núcleo no ano de 2008;
- Considerações finais / Encaminhamentos

Encerramento / Coffee Break

## 2. Desenvolvimento da reunião

### 2.1. Abertura / retrospectiva dos dois últimos encontros

A abertura dos trabalhos foi realizada por Isaura Garcia (Agropolos/Cidades), que comentou os principais assuntos abordados nas duas últimas reuniões, quais sejam: a elaboração dos Planos de Desenvolvimento Preliminares (PDPs) e a consolidação dos dados fornecidos pelos parceiros, relativamente às atividades por eles apoiadas, no Estado.

Quanto aos encaminhamentos feitos na última reunião, assim posicionou os presentes:

**I. Apresentação à Cidades, pela STDS, SEBRAE, IEL e IDT, da programação cursos para Nov/Dez/2008 e 1º sem/2009:**

Considerando o não atendimento da solicitação, até aquele momento, a Secretaria das Cidades decidiu que enviará ofício a cada órgão, solicitando o atendimento das informações, relativamente ao ano de 2009;

**II. Atividades 'SEM MENÇÃO POR PARCEIROS', resultantes do cruzamento das informações do relatório consolidado, com a listagem de APLs identificados no Estado:**

Considerando não ter sido feita qualquer retificação, por parte dos parceiros, a Secretaria das Cidades entendeu que aquelas atividades produtivas não mais estão sendo objeto de ações, por parte dos parceiros do Núcleo;

**III. Articulação para viabilizar apresentação BB Giro APL, nas próximas reuniões dos CDRs:**

A Secretaria das Cidades, através da CODIR, articulará para que referida apresentação aconteça na primeira reunião de 2009, de cada Conselho.

**2.2. Apresentações:**

**2.2.1. A Estratégia DRS, no Ceará – Maurício Alencar (Gerente do Desenvolvimento Regional Sustentável, do BB)**

O Sr. Maurício falou aos presentes sobre a metodologia DRS, que tem como objetivo contribuir para a geração de trabalho e renda e para adoção de práticas que permitam um salto de qualidade nos indicadores de desenvolvimento social e ambiental, com soluções sustentáveis, sempre em conjunto com parceiros. Compreendendo oito etapas, que vão desde a sensibilização e capacitação dos beneficiários, passando pela elaboração do Plano de Negócios, até a implementação das ações, a metodologia desenvolve-se num processo realizado de forma construtivista, inclusiva e participativa, sendo este o principal fator de sucesso do DRS que, atualmente, atende a **432.000** famílias, só na região Nordeste.

Após a apresentação, Francisco Lopes, coordenador da CODIR, tomou a palavra para falar da importância do Banco do Brasil e do Gerar informarem ao Núcleo Estadual/Secretaria das Cidades em que municípios estavam atuando e que tipo de ações estavam desenvolvendo em cada um.

Em seguida, Pedro Capibaribe (Cidades/CODIR) questionou se havia limite de crédito, obtendo como resposta que o volume de crédito variava de acordo com a necessidade de cada produtor. O Sr. Maurício esclareceu, ainda, que o BB trabalha em todas as linhas de crédito e na perspectiva de tirar as famílias da dependência do Bolsa Família.

Na seqüência, o Sr. José Ismar (SECITECE) argumentou se não seria interessante o BB chegar junto ao Estado para verificar onde há atividades apoiadas. Foi-lhe esclarecido, então, que o BB já começou a atuar dessa forma, inicialmente, junto à Secretaria do Desenvolvimento Agrário (SDA).

Por fim, o Sr. Francisco Lopes voltou a intervir para enfatizar a importância de cruzar informações FECOP x BB x GERAR, para otimizar a aplicação de recursos, com o que todos concordaram.

**2.2.2. Projeto Gerar – Kelly Whitehurst (Coordenadora de Projetos da Whitehurst)**

A Sra. Kelly apresentou aos participantes o Projeto Gerar, fruto de uma parceria bem sucedida com o MDS, Governos Estaduais, Municipais e outros parceiros, que, em sua primeira edição, priorizou famílias do Programa Bolsa Família, com intuito de auxiliá-las em sua emancipação, por meio de ações integradas que favoreceram a criação e o fortalecimento de empreendimentos nas comunidades onde residem.

Em sua segunda edição, o Projeto passou a abranger os estados do Acre, Bahia, Ceará, Goiás e Pernambuco, onde algumas ações puderam ser realizadas, mobilizando o público-alvo, levantando as oportunidades e iniciando a estruturação de negócios. O envolvimento entusiasmado do público-alvo deveu-se ao fato de que, em muitos municípios, esta foi a primeira vez que três esferas de governo, terceiro setor e parceiros estavam juntos para ajudá-los a empreender, a promover o desenvolvimento local. Resultado disto foi o levantamento de **914** oportunidades de

negócios e a continuidade de mais de **20 mil** participantes, através do projeto Gerar/MDS III, atualmente em andamento.

Finalizou colocando que um dos maiores desafios do Gerar, que está presente em 20 municípios cearenses, é o de se fazer entender e fazer com que todos os seus partícipes tomem consciência de que são um só.

Francisco Lopes finalizou este módulo da reunião informando aos presentes que, em recente participação no evento **IntegraNordeste 2008**, ficou evidente a preocupação geral dos palestrantes com a integração de ações e com a Governança e Gestão dos empreendimentos. Em vista disto, ratificava o apelo a Sra. Kelly e ao Sr. Maurício, para que informassem que municípios/comunidades a Gerência DRS e o Projeto Gerar estavam trabalhando e que ações estavam sendo desenvolvidas em cada um.

### **2.3. Resultados do Seminário de Apresentação de PDPs, do Ceará e Pernambuco;**

A título de informação e, também, com o propósito de alertar os demais grupos que trabalham na elaboração de PDPs, a Sra. Isaura comentou que os principais aspectos criticados pelos componentes do GTP APL, em relação aos Planos de Desenvolvimento Preliminares apresentados e defendidos no Seminário, em Brasília, no dia 26 de novembro de 2008, foram:

- **GOVERNANÇA** – o aspecto mais questionado pelos membros do GTP APL. Importante o empresário não só estar nela inserido, mas sentir-se, de fato, ali refletido;
- **ANIMOSIDADE** – recomendações no sentido de evitar ações que possam gerar conflitos na governança;
- **CUSTOS** – observar coerência na aplicação de recursos; atentar para a consistência dos valores;
- **QUANTIFICAÇÃO DE DADOS** – apresentar, sempre que possível;
- **INOVAÇÃO** – pensar, na medida do possível, na diversificação dos produtos;
- **SUSTENTABILIDADE** – importante constar informações claras e precisas, quanto a esse aspecto;
- **MEIO AMBIENTE** – aspecto observado e valorizado em todos os PDPs.

Em seguida a Sra. Margaret, do IEL/CE, que esteve presente àquele Seminário, defendendo o Plano para o APL de Cerâmica Vermelha, de Russas, juntamente com o empresário do setor, Paulo Dantas, observou que, realmente, os aspectos retro citados tinham sido bastante evidenciados pelos analistas do GTP APL. Acrescentou, ainda, que o momento foi absolutamente rico e que teve a oportunidade de observar o interesse e a vontade manifestados, de atender aos APLs do Ceará. Finalizando, ressaltou a importância da formação da governança do APL, tido como um dos indicadores de sua sustentabilidade.

### **2.4. Levantamento institucional dos APLs prioritários – Atualização solicitada pelo MDIC**

Foi iniciada pelo MDIC a segunda fase do levantamento institucional dos APLs prioritários, tendo aquele Ministério solicitado à coordenação de cada Núcleo Estadual que promova a atualização dos dados pertinentes a cada APL priorizado no Estado.

A partir dessa informação, transmitida a todos, a Sra. Isaura Garcia pediu o empenho pessoal daqueles que estão à frente de cada APL priorizado no Estado do Ceará, no sentido de atualizarem os dados constantes da planilha que lhes será enviada, por e-mail, retornando-a, devidamente atualizada, **até o dia 15/12/2008**, para a CODIR – [isaura@idades.ce.gov.br](mailto:isaura@idades.ce.gov.br) -, possibilitando, assim, à Secretaria das Cidades, como coordenadora do Núcleo Estadual de Apoio aos APLs do Ceará, promover as alterações que venham a ser informadas pelos parceiros, diretamente no site do MDIC.

### **2.5. Apresentação das realizações do Núcleo no ano de 2008**

#### **2.5.1. Priorização e indicação de 10 APLs ao MDIC;**

#### **2.5.2. Inclusão do APL de Tecnologia da Informação entre os priorizados no Estado;**

#### **2.5.3. Elaboração do Planejamento Estratégico do Núcleo para 2008/2009;**

A partir da apresentação dos cinco eixos estratégicos que norteiam as ações do NEAAPL-CE, ressaltou-se a ênfase dada ao Eixo II - **Apoio ao processo de elaboração dos Planos de Desenvolvimento Preliminares (PDPs), para os APLs priorizados** – sem prejuízo dos demais, empenho, este, bem sucedido e configurado na apresentação de 03(três) Planos de Desenvolvimento de APLs priorizados no estado, ao MDIC.

#### **2.5.4. Apresentação e defesa dos Planos de Desenvolvimento Preliminares de Móveis, de Marco; Tecnologia da Informação, da RMF; e de Cerâmica Vermelha, de Russas, ao MDIC/GTP-APL, em 26/11/2008, conforme segue:**

- APL de Móveis, de Marco, representado por Leonardo Aguiar e Rômulo Parente;
- APL de Tecnologia da Informação, da RMF, representado por Jorge Cysne e Alexandre Galindo;
- APL de Cerâmica Vermelha, de Russas, representado por Margaret Teixeira e Paulo Dantas.

#### **Posicionamento sobre outros APLs:**

**Existência de dois PDPs em fase de elaboração:** APL de Caju, do Aracati, e APL de Leite, de Jaguaribe;

**Existência de dois APLs inseridos e atendidos por outros Programas:** APL de Calçados, do Cariri, e APL de Turismo, do Cariri.

**APL candidato à priorização:** APL de Petróleo, Gás e Energia.

#### **2.5.5. Montagem de Matriz Institucional;**

Com base em informações disponibilizadas pelos parceiros, quanto a atividades por eles apoiadas, locais de atuação e ações ali desenvolvidas, foi montada uma Matriz Institucional de atividades apoiadas pelos parceiros do NEAAPL-CE, dando visibilidade a todos da área de atuação do Núcleo, no Estado, e constituindo-se ferramenta importante para viabilizar a integração de ações, com vistas à potencialização das atividades atendidas e otimização dos recursos aplicados.

#### **2.5.6. Visitas técnicas a todos os APLs priorizados;**

Foram realizadas visitas técnicas a todos os APLs priorizados, bem como a APLs apoiados pela Secretaria das Cidades, durante as quais foram ouvidas suas demandas e, posteriormente, encaminhados seus atendimentos.

#### **2.5.7. Apoio financeiro da SCIDADES a eventos e ações para desenvolvimento e fortalecimento de APLs;**

Citados, dentre outros, os apoios financeiros para realização de eventos como o Festival do Queijo Coalho, de Jaguaribe, e a Feira de Produtos Artesanais e Industriais da Ibiapaba-FEPAI 2008; assim como a compra de passagens aéreas para deslocamento das governanças dos APLs a Brasília, com vistas à defesa dos PDPs de seus APLs.

#### **2.5.8. Articulação com instituições para atendimento a demandas de APLs;**

Foram ressaltados os atendimentos de duas importantes demandas:

- uma do APL de Redes de Dormir, de Jaguaruana, cujo atendimento resultou da articulação da Secretaria das Cidades com a SEPLAG e SDA, que propiciou a celebração do 2º Aditivo ao Termo de Cessão e Uso nº016/2005, que trata da cessão de um imóvel destinado, especificamente, para o desenvolvimento daquela atividade;
- outra do APL de Móveis, de Marco, cujo atendimento resultou de articulação da Secretaria das Cidades com o DER e DETRAN, tendo este último criado dotação orçamentária especialmente destinada a seu atendimento. Em 25/11/2008, o DETRAN,

via TARGA, deu início ao processo de instalação das 14 (quatorze) placas de sinalização do Pólo Moveleiro de Marco.

### 2.5.9. Realização de 07 reuniões, no NEAAPL-Ce, em 2008.

Finalizando, a Sra. Isaura Garcia manifestou sua extrema alegria e satisfação com os resultados alcançados pelo Núcleo Estadual, no ano de 2008. Juntamente com o Sr. Francisco Lopes, Coordenador da CODIR, e representante do Núcleo Estadual, junto ao GTP APL/MDIC, ressaltaram que o envolvimento e empenho dos parceiros foram determinantes para atingir aqueles resultados e parabenizaram a todos pelo compromisso que resultou no pleno cumprimento da Missão do Núcleo Estadual, que é a de **“Coordenar as ações de apoio à consolidação, fortalecimento e desenvolvimento competitivo e sustentável dos Arranjos Produtivos Locais”**.

### 2.6. Encaminhamentos

Nº	Item	Responsável
1	Informar à Secretaria das Cidades/CODIR <a href="mailto:isaura@idades.ce.gov.br">isaura@idades.ce.gov.br</a> - em que municípios o DRS/BB e o Projeto GERAR estão atuando e que ações estão desenvolvendo em cada um.	Maurício(DRS/BB) e Kelly (GERAR)
2	Atualizar e retornar à CIDADES/CODIR <a href="mailto:isaura@idades.ce.gov.br">isaura@idades.ce.gov.br</a> -, até 15/12/2008, as planilhas com informações pertinentes aos APLs priorizados no Estado do Ceará, que lhes serão enviadas por e-mail.	PARCEIROS À FRENTE DE CADA APL PRIORIZADO
2	Enviar ofício ao IDT, SEBRAE, IEL, STDS e CEFET solicitando a programação de cursos de capacitação para o ano de 2009.	SCIDADES/CODIR
4	Promover a articulação necessária para viabilizar a apresentação do BB Giro APL, pelo Banco do Brasil, na primeira reunião de cada CDR, em 2009.	SCIDADES/CODIR
5	Realização da próxima reunião do Núcleo: <b>28 de janeiro de 2009, às 14 horas</b> , em local a ser definido.	SCIDADES/CODIR

Elaboração: **Isaura Garcia**.

## 13a. REUNIÃO

**Data:** 28 de janeiro de 2009

**Horário:** 14:00 horas

**Local:** Instituto Euvaldo Lodi – Av. Barão de Studart, 1980 - Mezanino

**Organização:** Secretaria das Cidades / Coordenadoria de Desenvolvimento e Integração Regional

**Coordenação:** Isaura Garcia

**Temas geradores:** Apresentação do APL de Calcário, do Cariri, e proposta de calendário de Reuniões do Núcleo para 2009.

### Participantes: 23

PARCEIROS			
NOME	INSTITUIÇÃO	FONE /-FAX	E-MAIL
Francisco Lopes	CIDADES	3101.4428	<a href="mailto:kicolopes@cidades.ce.gov.br">kicolopes@cidades.ce.gov.br</a>
Isaura Garcia	Agropolos / CIDADES	3101.4457	<a href="mailto:isaura@cidades.ce.gov.br">isaura@cidades.ce.gov.br</a>
Ilana Maria de O. Maciel	SESCOOP-OCB/CE	3535-3650 / 3656	<a href="mailto:capacitacao@ocbce.coop.br">capacitacao@ocbce.coop.br</a>
Ariela Burali	IEL	3421-6517	<a href="mailto:aburali@sfiec.org.br">aburali@sfiec.org.br</a>
Francisco Celestino de Melo Jr.	BNB SUPER CE	3464-3148	<a href="mailto:fcmjunior@bnb.gov.br">fcmjunior@bnb.gov.br</a>
Rejane Saraiva de Santiago	CEFET-CE	8857-6642	<a href="mailto:rejaness@hotmail.com">rejaness@hotmail.com</a>
Marcos Sousa	S D A	8816-0440	<a href="mailto:bacomarcos@yahoo.com.br">bacomarcos@yahoo.com.br</a>
Francisco Jackson Nuvens de Alencar	Coopedras/Asplolarno	(88) 8836-6705	<a href="mailto:jacksonnuvens@terra.com.br">jacksonnuvens@terra.com.br</a>
José Ismar Parente	SECITECE	3101-6443	<a href="mailto:ijparente@sct.ce.gov.br">ijparente@sct.ce.gov.br</a>
Ana Cristina M. Macena	IEL/CE	3421-6502	<a href="mailto:acmacena@sfiec.org.br">acmacena@sfiec.org.br</a>
Francisco Paula Bessa de Andrade	ADECE	3244-5877	<a href="mailto:fbessa@adece.ce.gov.br">fbessa@adece.ce.gov.br</a>
Sérgio Romiro P. Bandeira	S D A	3101-8070	<a href="mailto:romiro@sda.ce.gov.br">romiro@sda.ce.gov.br</a>
Francyalisson Lima de Oliveira	EMBRAPA	8895-9501	<a href="mailto:lima.deoliveira@bol.com.br">lima.deoliveira@bol.com.br</a>
Mauricio M. Siqueira	BB	3266-7814	<a href="mailto:mauriciosiqueira@bb.com.br">mauriciosiqueira@bb.com.br</a>
Lucio Alves Gurgel	SEBRAE	3255-6817	<a href="mailto:lucio@ce.sebrae.com.br">lucio@ce.sebrae.com.br</a>
Enio Giuliano Girão	EMBRAPA/CNPTA	3391-7149	<a href="mailto:enio@cnpta.embrapa.br">enio@cnpta.embrapa.br</a>
Raimundo Maciel Sousa	CEFET	(88) 3423-6900	<a href="mailto:maciel@cefetce.br">maciel@cefetce.br</a>
José Santos Sobrinho	SINDLEITE	9997-3506	<a href="mailto:josanso2@hotmail.com">josanso2@hotmail.com</a>
Roberto R Queiroz	IMACE	9947-1865	<a href="mailto:rfortal@hotmail.com">rfortal@hotmail.com</a>
Ernani Peloso	S D A	3101-8155	<a href="mailto:ernanipeloso@sda.ce.gov.br">ernanipeloso@sda.ce.gov.br</a>
Margaret L. Teixeira Gomes	IEL/CE	3421-6503	<a href="mailto:mteixeira@sfiec.org.br">mteixeira@sfiec.org.br</a>
Rafael de Castro Albuquerque	SEBRAE	3255-6724	<a href="mailto:rafael@ce.sebrae.com.br">rafael@ce.sebrae.com.br</a>
Elda Fontenele Tahim	CENTEC	3066-7040	<a href="mailto:elda@centec.org.br">elda@centec.org.br</a>

### 1. Pauta realizada:

- Abertura / leitura da Pauta / retrospectiva últimos encontros;

- Apresentação do APL de Calcário, do Cariri – Jackson Nuvens – Articulador Institucional do Setor Mineral do Estado do Ceará, junto ao Gov. Federal; Vice-Presidente da Asprolarno (máx. 30 min.);
- Apresentação da proposta de calendário de reuniões do Núcleo para 2009;
- Definição de data e local de realização da Oficina de Trabalho para Elaboração do Plano de Ação 2009, para o Núcleo Estadual;
- Resultados última reunião GTP APL / 2008;
- Informes e Encaminhamentos.

## 2. Desenvolvimento da reunião

### 2.1. Abertura / retrospectiva dos dois últimos encontros

A abertura dos trabalhos foi realizada por Isaura Garcia (Agropolos/Cidades) que, após dar as boas vindas a todos, passou a palavra ao Sr. Francisco Lopes (Cidades/Codir), representante do Núcleo Estadual, junto ao GTP APL/MDIC.

O Sr. Francisco nivelou os presentes quanto ao papel articulador da Secretaria das Cidades, Coordenadora do Núcleo, e à metodologia de ação, deste, na esfera dos Arranjos Produtivos Locais priorizados, no Ceará, junto ao MDIC, dentro da Política Nacional de Desenvolvimento Regional.

Em seguida, a Sra. Isaura informou aos presentes que a Dra. Teresa Mota, Secretária Adjunta da Secitece, em contato prévio, informara que estava impossibilitada de acompanhar aquela reunião, por inteiro, mas que faria o possível para ali comparecer, por alguns instantes, para dar, em primeira mão, uma importante notícia aos parceiros do Núcleo. Em razão disto, comunicava aos presentes que, à chegada da Dra. Teresa, abrir-se-ia espaço, na reunião, para seu pronunciamento.

Na sequência, passou a palavra aos demais, presentes à reunião, para uma breve apresentação pessoal, considerando que vários convidados e alguns representantes de instituições encontravam-se compartilhando daquele espaço pela primeira vez. Finalizadas as apresentações, fez a leitura da pauta do encontro e, em seguida, comentou os principais assuntos abordados nas duas últimas reuniões.

Por fim, posicionou os presentes quanto aos encaminhamentos feitos na última reunião:

Informar à Secretaria das Cidades/CODIR, em que municípios o DRS/BB e o Projeto GERAR estão atuando e que ações estão desenvolvendo em cada um .	Maurício/DRS e Kelly/GERAR <b>100% ATENDIDO</b>
Atualizar e retornar à CIDADES/CODIR, até 15/12/2008, as planilhas com informações pertinentes aos APLs priorizados no Estado, que lhes serão enviadas por e-mail.	Parceiros à frente de cada APL priorizado <b>45% ATENDIDO</b>
Enviar ofício ao IDT, SEBRAE, IEL, STDS e CEFET solicitando a programação de cursos de capacitação para o ano de 2009.	CIDADES <b>PROVIDENCIADO</b>
Promover a articulação necessária para viabilizar a apresentação do BB Giro APL, pelo Banco do Brasil, na primeira reunião de cada CDR, em 2009.	CIDADES <b>Articulação em andamento</b>
Realização da próxima reunião do Núcleo: 28 de janeiro de 2009, às 14 horas, em local a ser definido.	CIDADES <b>PROVIDENCIADO, no IEL</b>

### 2.2. Apresentações:

**APL de Calcário, do Cariri – Jackson Nuvens** (Articulador Institucional do Setor Mineral do Estado do Ceará, junto ao Governo Federal, e Vice-Presidente da Asprolarno)

Inicialmente, a pedido do Sr. Jackson, foi lido um texto, de autoria do Geólogo João César Pinheiro, em que apresenta a obra de William Brito, poeta de cordel.

Ao final desta leitura, e com a licença do Sr. Jackson, houve a **inserção da fala da Dra. Teresa Mota, Secretária Adjunta da SECITECE**, que informou haver o CNPq lançado um Edital, no ano passado, para um Curso de Especialização em Formação de Gestores de Arranjo Produtivo Local. Acrescentou, dizendo que o Ceará, através de iniciativa do Prof. Adriano Sarquis, da Unifor, provocado pela Secitece, numa força tarefa da qual participaram, também, Secretaria das Cidades, UFC, Unifor e Uece, apresentou uma proposta ao CNPq, com finalidade dupla, não só para vencer no Edital, o que, de fato, aconteceu, mas, sobretudo, para o Estado do Ceará ter algumas vantagens. Frisou, então, que eram exatamente essas vantagens que estava ali para colocar. Sobre o curso, em si, informou: trata-se de um curso de pós graduação de 360 horas, com duração de 06 meses, originalmente com 45 participantes, sendo 05 por Núcleo Estadual da região Nordeste. Esses participantes devem, entre outras exigências, ser graduados; possuir familiaridade com o APL; e não apresentar vínculo empregatício, para se dedicar integralmente ao curso e para ter direito à bolsa integral do CNPq. Mesmo os participantes do Estado do Ceará receberão bolsa, embora diferenciada. No caso exclusivo do Ceará, além desses 05 participantes, que serão indicados pelo Núcleo Estadual, mas selecionados pela coordenação do curso, foram conseguidas mais 15 vagas, a serem preenchidas através de parcerias institucionais. Ou seja, instituições parceiras do Núcleo poderão indicar ao processo seletivo candidatos que com elas mantenham vínculo empregatício, sendo viabilizada esta participação, sem ônus para os candidatos, mediante assinatura de termo de compromisso entre estes e suas respectivas instituições. O curso de pós-graduação será realizado pela Unifor, onde todos os participantes serão matriculados. Finalizou, dizendo que o grupo gestor do curso iria se reunir, oportunamente, com a Secretaria das Cidades, coordenadora do Núcleo Estadual, para definir um cronograma de ações. O Sr. Francisco Lopes indagou, então, sobre como iria acontecer o processo seletivo, tendo a Dra. Teresa esclarecido que seria definido conjuntamente, com o grupo gestor do curso e Secretaria das Cidades/NEAAPL-CE. Acreditava que, além dos critérios acadêmicos, deveria ser definido um perfil, a ser atendido pelos participantes, e estabelecidos critérios de desempate.

Encerrado o informe, foi passada a palavra ao Sr. Jackson Nuvens, para dar início à apresentação do APL de Calcário, do Cariri, cuja área de abrangência compreende os municípios de Nova Olinda, Santana do Cariri, Altaneira e Farias Brito.

O Sr. Jackson deu início à sua fala colocando que, no seu ponto de vista, para o êxito de qualquer idéia ou projeto, em qualquer lugar, hão que estar presentes três elementos primordiais: sensibilidade, aceitação e crença na idéia ou projeto. A partir daí, naturalmente, estabelecem-se as parcerias.

Em seguida, apresentou a todos, fazendo-lhe a leitura, a primeira literatura de cordel voltada para o Setor Mineral, de autoria de William Brito, poeta Cratense, que fala do ambiente em que se desenvolveu aquela atividade, no município de Nova Olinda; dos produtos que dela se originam; da ocupação e renda que gera – hoje, aproximadamente, 2.000 empregos diretos e, para cada um destes, dez indiretos –; de sua importância para a economia local e regional – 2/3 da economia de Nova Olinda e Santana do Cariri provêm da atividade –; e pede a atenção das autoridades constituídas para as dificuldades e problemas que enfrenta aquela cadeia produtiva – a exploração do solo, por exemplo, ainda tão primitiva, e do impacto ambiental que provoca. A certa altura, o cordel, sobre alternativas para permanência e auto-sustentação da atividade, apresenta: “...convém implantar um arranjo produtivo, eficiente e eficaz, democrático, efetivo, que uma povo e governo, de um modo bem criativo...”. Fala, ainda, do excesso de burocracia, que gera a informalidade; da falta de estrutura – estrada, energia, água, capital de giro para investir em máquinas e equipamentos. Em seguida, num rápido aparte, informou que a concessão de lavra havia acabado de ser obtida, após 20 anos de luta. Voltando à leitura do cordel, este, dentre outras demandas do setor, menciona, ainda, a necessidade de se investir em tecnologia e em treinamento, na ausência dos quais fica comprometido o desenvolvimento sustentável daquela atividade. Finaliza, citando a ASPROLARNO – Associação em torno da qual estão reunidos os produtores de lajes, calcário e rochas ornamentais de Nova Olinda, e de sua importância, juntamente com as instituições que a apóiam, para o fortalecimento daquele APL.

Na seqüência, enfatizou a importância do APL, falando de alguns usos e aplicações do calcário, dentre os quais citou: ração animal; borracha para calçados, integrando-se, neste particular, à cadeia produtiva do APL de Calçados; asfalto, ao qual confere melhor resistência e durabilidade; pisos e revestimentos, todos comprovados cientificamente por órgãos competentes, como Embrapa, Cetem, universidades e outros. Ressaltou, ainda, a parceria firmada com um grupo empresarial de Barbalha, para o qual são enviados, diretamente de Nova Olinda, diariamente, 700 a 800 ton de resíduos, para entrar na composição do cimento, amenizando, assim, o impacto ambiental provocado pela extração do calcário, ainda um dos principais problemas daquela atividade.

Encerrando sua participação, acrescentou que, apesar da credibilidade conquistada em 25 anos de lutas, que garantiu àquele APL realizar importantes parcerias e obter recursos junto ao BNB, ao BB e ao Governo Federal, através do Ministério da Integração, um grande problema ainda persiste: o processo de regularização da atividade, junto aos órgãos ambientais. Esclareceu, por fim, que aquela apresentação do APL de Calcário, do Cariri, tinha como objetivo dar-lhe maior visibilidade e apresentá-lo como candidato às próximas prioridades a serem realizadas, no NEAAPL-CE.

Em seguida, o Sr. Francisco de Paula, da Adece, pediu a palavra. Falando de viagem que empreendeu àquele APL, para realizar trabalho no qual é especialista – identificar possíveis gargalos existentes em atividades –, disse haver registrado, ali, uma necessidade muito forte: a de gestão de várias pessoas, de interesses paralelos, atuando na produção de uma atividade comum, e a de melhorar-se a organização da produção. No seu ponto de vista, a superação dessas dificuldades pode dar-se através do estabelecimento de parcerias com pessoas/instituições que disponham dessas habilidades e possam disponibilizá-las, em forma de capacitação, às pessoas que ali trabalham, nos diversos níveis de produção.

Agradecendo a participação do Sr Jackson e o importante comentário do Sr. Francisco, da Adece, a Sra. Isaura deu prosseguimento à reunião, passando ao tópico seguinte da pauta.

### **2.3. Apresentação da proposta de calendário de reuniões do Núcleo para 2009.**

Foi apresentada e unanimemente aprovada a seguinte proposta:

#### **DATAS DAS REUNIÕES DO NEAAPL-CE, PARA 2009**

<b>MÊS</b>	<b>DIA</b>
JANEIRO	28
MARÇO	11
MAIO	27
JULHO	29
SETEMBRO	30
NOVEMBRO	25

### **2.4. Definição de data e local de realização da Oficina de Trabalho para Elaboração do Plano de Ação 2009, para o Núcleo Estadual**

Relativamente à data de 11/03/2009 (segunda reunião), sugerida para ser a de realização da Oficina de Planejamento das Ações do Núcleo, para 2009, o Sr. Ernani, da S D A, questionou se não poderia ser antecipada para 18/02/2009. Embora considerando a proximidade desta data, ficou acertado que seria verificada a possibilidade de atendimento. Caso constatado sua impossibilidade, permaneceria a data previamente estabelecida no calendário. Independentemente da data, foi esclarecido a todos os presentes que a Oficina de Planejamento aconteceria durante todo o dia, com início às 08:00h e término às 17:00 horas, com intervalo para almoço. Quanto ao local para sua realização, a Embrapa, através de seu representante, Ênio

Girão, colocou-se à disposição dos parceiros, bem como o IEL, na pessoa de sua representante, Margaret Teixeira. Ficou acertado que tão logo houvesse definição quanto a esses dois itens, todos seriam comunicados.

Ainda sobre o assunto, a Sra. Isaura esclareceu aos parceiros que o planejamento terá como alvo os APLs atualmente priorizados pelo Núcleo e que os PDs daqueles que já o apresentaram serão utilizados como ferramenta básica, no trabalho a ser desenvolvido. Pensa-se em adotar uma metodologia de trabalho que permita estabelecer um objetivo geral a ser alcançado e, a partir disto, sejam definidas ações a serem executadas pelos grupos responsáveis, que deverão ter, cada um, seu coordenador. Com isto espera-se propiciar aos parceiros do Núcleo, envolvidos nesse esforço, um sentimento de satisfação, alcançado a partir da concretização dessas ações.

O Sr. Ênio, da Embrapa, pediu a palavra para dar um depoimento sobre a forma como aquela empresa, articulada com outras instituições, vem atuando no APL de Cajucultura, em Barreira, onde, primeiramente, cada parceiro definiu o montante de recursos de que dispunha para utilizar na atividade alvo. A partir daí e com base nas demandas originadas dos envolvidos diretamente nessa atividade, foi realizada uma oficina de planejamento, onde foram pensadas, conjuntamente, as ações necessárias para atendimento daquelas demandas. O trabalho vem sendo desenvolvido a contento e as ações nele previstas estão sendo concretizadas, uma a uma, suscitando um sentimento de grande satisfação em todos os envolvidos.

Sobre a possibilidade de uma das reuniões previstas para 2009 ser realizada no Cariri, conforme sugestão do Sr. Jackson Nuvens, acertou-se que o assunto seria debatido na oficina de planejamento de ações para 2009.

## **2.5. Resultados última reunião GTP APL / 2008**

Foi informado aos parceiros que o novo Coordenador do GTP APL é o Sr. **Marcos Otávio Bezerra Prates** e que os assuntos previstos para serem discutidos na 1ª reunião do GTP, em Fevereiro/2009, são:

- reformulação do Manual Operacional e reestruturação dos roteiros para os PDPs (sugestão CNPq);
- discussão sobre a viabilidade de implementação de Núcleos Setoriais, na estrutura do GTP APL (sugestão MCT);
- priorização de estratégias de trabalho com APLs, com maior participação na educação dos PDPs (sugestão MEC).

## **2.6. Outros informes e encaminhamentos**

Relativamente à existência de prazo para apresentação dos PDPs ajustados, em contato telefônico com o MDIC, fomos informados de que não há, tendo-nos sido esclarecido, também, que as agendas de compromisso serão elaboradas conforme ordem de apresentação de cada PDP, ajustado. Na ocasião, indagamos, ainda, sobre a programação dos Seminários de Crédito e de Inovação, para o Ceará, e fomos informados de que ainda não foi definida.

Em seguida, foi passada a palavra ao Sr. José Ismar, da Secitece, para que falasse aos presentes sobre o processo de organização do APL de Cajucultura, do Aracati. Disse que, no início, a coordenação do APL ficara com a FAEC – Federação de Agricultura do Estado do Ceará, que vinha participando de algumas das reuniões sobre aquela atividade. Mas, em virtude de alguns compromissos recentemente assumidos, a FAEC encontrava-se, atualmente, com pouco tempo para dedicar-se à coordenação desse APL. Relatou que a Secitece, em reunião com o Sr. Flávio Sabóia (FAEC), manifestou sua preocupação em relação a esse fato, que poderia ocasionar a perda de oportunidades para aquele APL. A partir desse encontro, definiu-se conjuntamente que a FAEC comunicaria essa dificuldade, oficialmente, à Coordenação do NEAAPL-CE, colocando-se como forte parceira nas questões relacionadas àquele APL, mas dividindo sua coordenação com a Secitece. A partir disto, acrescentou, a Secitece tentaria dar mais celeridade ao processo de elaboração do Plano de Desenvolvimento do APL, obviamente, contando com a parceria das demais instituições apoiadoras, que vêm participando sistematicamente das reuniões. Por fim,

apresentou a todos uma boa notícia, em relação ao fortalecimento daquela atividade produtiva. O APL de Caju, do Aracati, está listado entre as seis atividades produtivas que foram contempladas num programa aplicação de recursos, a ser coordenado pela STDS, que resultou de negociação entre a Secitece e o MDS – Ministério do Desenvolvimento Social. Sobre o Plano de Desenvolvimento Preliminar daquele APL, esclareceu encontrar-se em fase de elaboração, tendo sido realizadas duas reuniões com Associações e parceiros (Sebrae, Centec, Embrapa, Uece, e outros), estando prevista mais uma, para o próximo dia 30.

Indagada se teria alguma informação a prestar sobre o APL de Carcinocultura, a Sra. Elda (Centec) enfatizou o interesse dos produtores de Aracati e Acaraú na elaboração do PDP. Nesse sentido, comunicou que estava prevista a realização de uma reunião, na Câmara da Carcinocultura, no dia 03/02, com alguns produtores, para apresentar-lhes o Manual Operacional do PDP e, juntos, organizarem idas a Acaraú e Aracati, para tratar mais objetivamente, com os demais produtores locais, da elaboração do PDP.

Sobre a elaboração dos PDPs, a Sra. Isaura lembrou os parceiros de que o **Núcleo Estadual de Apoio aos Arranjos Produtivos Locais do Ceará, em sua 9ª reunião, deliberou:**

3. ...
4. **pela permanência de um APL, entre os priorizados pelo Núcleo Estadual, ficar diretamente vinculada à apresentação de seu respectivo PDP, até Abril de 2009, salvo qualquer modificação neste prazo, determinada pelo GTP-APL/MDIC.**

Por esta razão, pedia aos envolvidos na elaboração do PDP que atentassem para esse prazo e envidassem esforços para cumpri-lo.

Finalizando, apresentou à deliberação dos presentes uma proposta formulada pelo Sr. Carlos Nogueira da Costa Júnior, Secretário Adjunto da Secretaria de Geologia, Mineração e Transformação e representante do MME – Ministério das Minas e Energia no GTP APL, de participação em reunião do Núcleo, para falar sobre o papel daquele Ministério no GTP APL e sobre questões relacionadas aos APLs do setor, no Estado do Ceará. A proposta foi acatada, por unanimidade, ficando prevista referida apresentação para ocorrer na primeira reunião do Núcleo, após a Oficina de Planejamento.

O Sr. Ênio, da Embrapa, aproveitou a oportunidade para informar que recursos captados pela Embrapa, e que foram criados para beneficiar a, então, Rede Intitucional de APLs, continuam disponíveis naquela empresa e podem ser pleiteados pelo Núcleo Estadual para realizar de eventos, produzir de material informativo (folders, etc.), ou custear o deslocamento de algum palestrante, de qualquer estado do país.

Nada mais havendo a tratar, a reunião foi dada como encerrada, dela resultando os seguintes

## 2.7. Encaminhamentos

Nº	Item	Responsável
1	Definir a data e local da reunião de planejamento do Núcleo e informar, tempestivamente aos parceiros.	<b>CIDADES</b>
2	Encaminhar ofício ao MME, convidando o Sr. Nogueira a participar de reunião do Núcleo.	<b>CIDADES</b>

Elaboração: **Isaura Garcia.**

**OBSERVAÇÃO: A 14º e 15º reuniões foram destinadas à elaboração do Planejamento Estratégico do NEA APL-CE.**

# PLANO DE AÇÃO 2009

*1ª reunião – 11/03/2009 - Seplag*  
*2ª reunião – 07/04/2009 – Super BB*

Março/Abril  
2009

## **Participantes**

Antonio Cleber Mauricio – BB  
Darcy da Cunha R. Oliveira – SECITECE  
Dominique Cunha Marques Gomes – SEPLAG  
Elda Fontinele Tahim – CENTEC  
Enio Giuliano Girão – EMBRAPA  
Francisco Celestino de Melo Junior – BNB  
Francisco das Chagas Lopes da Silva – CIDADES  
Isaura Maria Garcia – CIDADES  
Jane Bezerra – STDS  
Jorge Omar B. Menezes – IEL  
José Ismar Parente – SECITECE  
Lúcio Alves Gurgel – SEBRAE  
Maria Cecy de Castro – ADECE  
Maria de Fátima Bessa Torquato – NUTEC  
Michelle Rocha Mendes – STDS  
Odorico de Moraes Eloy da Costa – SEPLAG  
Pedro José Alves Capibaribe – CIDADES  
Rafael de Castro Albuquerque – SEBRAE  
Verônica Oliveira – CIDADES  
Willy Farias Albuquerque – PROG. CIDADES I

# *Índice*

- Identidade Organizacional
- Eixos Estratégicos
- Produtos e Serviços
- Matriz do Plano de Ação 2009
- Anexo

Avaliação das Ações 2008

Registro fotográfico das reuniões de trabalho

# *Identidade Organizacional*

## *Visão de Futuro*

- Ser reconhecido pela Sociedade como um Núcleo Institucional de Referência em Governança de Arranjo Produtivo Local - APL.

## *Missão*

- Coordenar ações de fortalecimento e sustentabilidade dos Arranjos Produtivos Locais -APL, do Ceará.

# *Eixos Estratégicos*

- Identificação, seleção, validação e reavaliação de APL de conformidade com a política de desenvolvimento regional do estado;
- Apoio ao processo de elaboração, monitoramento e avaliação dos Planos de Desenvolvimento Preliminares (PDP), para os APL prioritizados;
- Apoio e suporte ao processo de pesquisa, transferência de tecnologias apropriadas para os APL;
- Disponibilidade de informações sobre oportunidades de captação de recursos;
- Organização e Gestão do NEAAPLs.

# *Produtos e Serviços*

Assessoria Técnica

Banco de Dados sobre APLs

Publicação de conhecimentos e experiências

Estudos e Pesquisas

Informações para acesso ao crédito

Intermediação de Capacitação e Consultoria

Monitoramento dos APL

Seminários e Oficinas

Planos de Desenvolvimento dos APL - PDP

Transferência de Metodologias e Tecnologias

**Eixo 1: Identificação, seleção, validação e reavaliação de APL, de conformidade com a política de desenvolvimento regional do estado;**

**Resultados/Produtos:** 1. APLs identificados e validados no NEAAPL;  
2. APLs priorizados, com PDPs encaminhados.

Nº	Ação / Atividades	Meta	Responsável	Prazo de Execução		Recursos Necessários
				Início	Fim	
01	Identificar aglomerados produtivos potenciais, com características de APL.	03 APLs identificados	Instituições participantes do NEAAPL	Maio	Dezembro	-
02	Apresentar APLs ao NEAAPL, com vistas à sua validação nesta instância e potencial candidatura a APL priorizado, junto ao MDIC.	03 APLs apresentados e validados, no Núcleo	Instituições participantes do NEAAPL	Maio	Dezembro	Material de Apoio e Recursos Multimídia
03	Reavaliação da manutenção do status de priorização de 07 APLs e de suas respectivas lideranças. <b>3.1-</b> Realizar reunião extraordinária com lideranças para posicionamento destas quanto à sua permanência ou não à frente do APL; <b>3.2-</b> Rever interesse e disposição, em nível local, para participar do processo; <b>3.3-</b> Definir cronograma de trabalho para elaboração do PDP.	07 APLs	Coord. NEAAPL  Lideranças dos APLs	Maio	Junho	-  Econômico  -

Econômico = custo de responsabilidade da instituição envolvida na atividade.

**Eixo 2: Apoio ao processo de elaboração, monitoramento e avaliação dos Planos de Desenvolvimento Preliminares (PDP), para os APL prioritizados.**

**Resultados/Produtos:** 2.1 - 04 PDP elaborados, revisados e qualificados, até 2009  
(propõe-se, inicialmente, o da cajucultura e da carcinicultura)

Nº	Ação / Atividades	Meta	Responsável	Prazo de Execução		Recursos Necessários			
				Início	Fim				
01	Realizar seminário, a partir da existência de PDP em fase de finalização.	01 seminários: Cajucultura e/ou Carcinicultura	SECITECE / FAEC / CENTEC	Maio	Junho	Material / Logística (local, coord. do GTP APL, etc.)			
02	<p>Apoiar o processo de elaboração do PDP, em cada grupo de trabalho (GT) constituído pela liderança.</p> <p><b>2.1</b> Apresentar à coordenação do Núcleo cronograma de reuniões para discussão de cada PDP;</p> <p><b>2.2</b> Orientar, informar GT responsável pela elaboração do PDP sobre aspectos considerados fundamentais, na avaliação do GTP/APL;</p> <p><b>2.3</b> Realizar reuniões com o GT p/articular apoios institucionais.</p>	04 PDPs	<p>Lideranças dos APLs</p> <p>Coord. Do NEAAPL</p> <p>Liderança do APL</p>	Junho	Junho	Junho	Dezembro	Setembro	Logística e Material de Apoio

**Eixo 2: Apoio ao processo de elaboração, monitoramento e avaliação dos Planos de Desenvolvimento Preliminares (PDP), para os APL prioritizados.**

**Resultados/Produtos:** 2.1 - 04 PDP elaborados, revisados e qualificados, até 2009  
(propõe-se, inicialmente, o da Cajucultura e da Carcinicultura)

Nº	Ação / Atividades	Meta	Responsável	Prazo de Execução		Recursos Necessários
				Início	Fim	
02	2.4 Discutir, em nível local, a participação dos atores no processo de elaboração dos PDPs					
	2.4.1 Apresentar ao NEAAPL os mecanismos de participação a serem utilizados na elaboração dos PDP.		Lideranças	Junho	Junho	-
	2.4.2 Realizar encontros de apresentação e discussão do Plano, em nível local;	03 encontros	Lideranças	Maio	Dezembro	Econômico
	2.4.3 Promover visitas técnicas aos APLs	11 visitas	Coord. NEAAPL			Econômico
	2.5 Apresentar versão final do PDP no NEAAPL:					
	2.5.1 – Carcinicultura		Lideranças APLs	Maio	Maio	-
2.5.2 – Cajucultura			Maio	Agosto		

Econômico = custo de responsabilidade da instituição envolvida na atividade.

**Eixo 2:** Apoio ao processo de elaboração, monitoramento e avaliação dos Planos de Desenvolvimento Preliminares (PDP), para os APL prioritizados.

**Resultados/Produtos:** 2.2 - PDP de cerâmica, Móveis e TI, acompanhados

Nº	Ação / Atividades	Meta	Responsável	Prazo de Execução		Recursos Necessários
				Início	Término	
01	Intensificar ações de troca de informações entre as lideranças institucionais dos APLs (sistematizar conhecimento). 1.1 Inserir na pauta das reuniões do Núcleo apresentações das entidades gestoras do APL; 1.2 Realizar a apresentação, de conformidade com a pauta.	03 apresentações	Coord. do NEAAPL  Lideranças	Maio	Dezembro	Logística e Material de Apoio
02	Realizar eventos, em nível local, envolvendo protagonistas da ação do APL e integrantes do Núcleo, visando aproximar as visões sobre a situação dos APLs 2.1 Definir data e local para o evento; 2.2 Preparar programação do evento.	01 evento	Coord. do NEAAPL / Gestores dos APLs	Agosto	Setembro	Deslocamentos / logística, material de apoio
03	Elaborar e apresentar ao Núcleo relatório da performance do APL, em relação ao previsto no PDP	01 relatório anual, por APL.	Lideranças	Novembro	Novembro	

### **Eixo 3: Apoio e suporte ao processo pesquisa e transferência de tecnologias apropriadas para os APLs;**

**Resultados/Produtos:** APLs atendidos em suas demandas

Nº	Ação / Atividades	Meta	Responsável	Prazo de Execução		Recursos Necessários
				Início	Término	
01	<p>Articular com as instituições de Ciência e Tecnologia atuantes no interior, ações que promovam o trabalho de inovação junto ao APL.</p> <p><b>1.1</b> identificar e apresentar demandas de inovações nos APLs</p> <p><b>1.2</b> identificar a oferta de C&amp;T e apresentá-las aos APLs;</p> <p><b>1.3</b> definir e transferir tecnologia para os APLs, visando aproximar os produtores do APL com as instituições (ex: PEIX, Rede LIBRATEC).</p>	<p>100% das demandas identificadas</p> <p>100% das ofertas identificadas</p>	<p>Lideranças</p> <p>SECITECE</p> <p>Lideranças, c/apoio da SECITECE</p>	Maio	Dezembro	Econômico
02	<p>Promover interação com casos de sucesso relacionados a APLs</p> <p><b>2.1</b> Realizar apresentação da experiência de Barreira-Castanha de caju</p> <p><b>2.2</b> Promover a troca de experiência das ações de Barreira (Caju) para APL de Aracati</p>	02 eventos	Enio (Embrapa) e José Ismar (Secitece)	Maio	Junho	Econômico

**Eixo 3: Apoio e suporte ao processo pesquisa e transferência de tecnologias apropriadas para os APLs;**

**Resultados/Produtos:** APLs atendidos em suas demandas

Nº	Ação / Atividades	Meta	Responsável	Prazo de Execução		Recursos Necessários
				Início	Término	
02	2.3 Sensibilizar atores em relação à questão da inovação tecnológica.		Lideranças	Maio	Dezembro	
03	Fortalecer a parceria entre as instituições, com maior intervenção em projetos inovadores. 3.1 Indicar ações que contemplem tecnologias alinhadas com o previsto no PDP	Firmar tantas parcerias quanto seja possível.	Lideranças / SECITECE / NEAAPL	Maio	Dezembro	

## **Eixo 4:** Disponibilidade de informações sobre oportunidades de captação de recursos

**Resultados/Produtos:** Informações disponibilizadas

Nº	Ação / Atividades	Meta	Responsável	Prazo de Execução		Recursos Necessários
				Início	Início	
<b>01</b>	Identificar e mapear linhas de crédito disponíveis <b>1.1</b> Manter contato permanente com instituições parceiras / rede de informações dos Ministérios; <b>1.2</b> Divulgar informações relevantes entre lideranças de APLs e parceiros do NEAAPL.		Coord. do NEAAPL	Maio	Dezembro	
<b>02</b>	Realizar eventos e seminários para divulgar linhas de crédito e acesso aos financiamentos <b>2.1</b> Articular com o MDIC a realização do evento de “Crédito e Financiamento”.	01 evento	Coord. do NEAAPL	Maio	Outubro	Logística do evento.

## Eixo 5: Organização e Gestão do NEAAPL

### Resultados/Produtos:

Nº	Ação / Atividades	Meta	Responsável	Prazo de Execução		Recursos Necessários
				Início	Início	
01	<p>Apresentar o Núcleo aos Secretários de Estado, a fim de pactuar as ações de cada setorial, com vista ao apoio dos APLs, como instrumento de desenvolvimento.</p> <p>1.1 Preparar proposta de Seminário e apresentá-la aos Secretários Cartaxo e Silvana;</p> <p>1.2 Preparar a logística do Seminário (participantes, palestrantes, local de realização, etc. - após aprovação Secretários)</p>	01 Seminário – “Estruturação dos APLs com vista ao aumento da competitividade e sustentabilidade – uma alternativa para a crise”	SEPLAG / CIDADES	Abril	Setembro	Logística, material de apoio, deslocamento palestrantes.
02	<p>Apresentar o NEAAPL para os parceiros regionais e identificar, junto a cada instituição que o compõe, sua representação regional.</p> <p>2.1.Promover a apresentação do NEAAPL junto aos Fóruns Regionais do PPA; Territórios da Cidadania e demais Fóruns de participação e Conselhos Deliberativos.</p>	Sempre que houver oportunidade	Participantes do Núcleo e seus representantes regionais	Maior	Dezembro	Econômico

## Eixo 5: Organização e Gestão do NEAAPL

### Resultados/Produtos:

Nº	Ação / Atividades	Meta	Responsável	Prazo de Execução		Recursos Necessários
				Início	Início	
03	Realizar capacitação de atores locais. 3.1 Identificar demandas nos APLs; 3.2 Articular a realização dos cursos demandados	03 APLs	Coord. do NEAAPL com apoio dos parceiros Sebrae, IDT, STDS.	Maio	Dezembro	-
04	Articular a realização de pesquisa para identificar, nos APLs, o nº de empresas e empregos formais/informais, diretos/indiretos; as ações já realizadas, etc. 4.1 Identificar instituição que possa dar apoio, nesse sentido.		Coord. do NEAAPL	Maio	Junho	-
05	Consolidar as informações existentes sobre APLs – implantar banco de dados sobre cada APL priorizado. 5.1 Elaboração de TR para criação de Banco de Dados; 5.2 Implementar BD.		Coord. do NEAAPL / Sebrae / Cidades	Maio	Junho	-
06	Acompanhar/ Monitorar as ações do Plano de Ação do NEAAPL	Relatório de acompanhamento semestral	Coord. do NEAAPL			Econômico

# Anexo

## 1. Avaliação do Plano de Ação 2008

### EIXO ESTRATÉGICO III - SUPORTE AO PROCESSO DE TRANSFERÊNCIA DE TECNOLOGIAS APROPRIADAS P/APLs

Ações/Meta	Cumprimento da Meta	Principais entraves	Medidas Corretivas
Manter representante do sistema de C & T junto aos integrantes dos APLs, desde o momento de organização, no sentido de identificar possíveis gargalos tecnológicos	Dos 11 Apls, apenas 4 não tiveram acompanhamento C&T. Dos 7 restantes, 3 foram totalmente acompanhados a qdo da elaboração dos PDPs.	1. Falta de definição de alguns parceiros (Setur, Faec, SDA) no acompanhamento; 2. Lideranças dos APLs não assumiram a discussão dos PDs.	1. Articular com os Fóruns de Turismo e/ou entidades regionais, para assumirem a elaboração dos PDs de Turismo; 2. Ovinocaprinocultura e Bovinocultura: consultar SDA e FAEC para a ratificação do compromisso de elaborar os PDs.
Promover interação com casos de sucesso relacionados a APLs	Meta cumprida, à medida que houve troca de experiências no processo de elaboração dos PDPs e na defesa junto ao MDIC.		
Elaborar projetos que contemplem tecnologias inovadoras	Meta cumprida, haja vista os projetos de interesse dos APLs prioritários levarem em consideração tecnologia inovadora, seja através de editais ou de projetos em elaboração.	1. Adequação do planejamento a projetos de caráter inovador; 2. Compreensão das instituições e comunidades, quanto à importância de projetos inovadores.	1. Aprofundar o discurso com as instituições, no processo de planejamento de suas ações; 2. Fortalecer a parceria entre as instituições, com maior intervenção em projetos inovadores.

**EIXO ESTRATÉGICO III - SUPORTE AO PROCESSO DE TRANSFERÊNCIA DE TECNOLOGIAS APROPRIADAS P/APLS**

<b>Ações/Meta</b>	<b>Cumprimento da Meta</b>	<b>Principais entraves</b>	<b>Medidas Corretivas</b>
Articular com as instituições de Ciência e Tecnologia atuantes no interior	Está acontecendo, à medida que algumas questões desta natureza estão sendo articuladas através dos Conselhos Regionais, que são compostos por instituições como Universidade, Sebrae, Cefet, Centec, etc.		
Promover seminários e eventos sobre C & T, de interesse dos APLs, e interiorização e popularização	Não cumprida.	1. Não houve tempo hábil; 2. Não foi prioritária.	1. Estimular as instituições da área de C&T a promoverem eventos regionais, com apoio dos Conselhos e/ou de sua representação regional; 2. Priorizar a meta no Plano de 2009..

## EIXO ESTRATÉGICO IV - ORGANIZAÇÃO E GESTÃO DO NÚCLEO/ ACOMPANHAMENTO E CONTROLE

Ações/Meta	Cumprimento da Meta	Avaliação do Desvio / Principais entraves	Medidas Corretivas
Estruturar o regimento interno do Núcleo APL, no sentido de organizar o processo de gestão, contemplando um modelo de discussão em câmaras técnicas	Não houve necessidade disto para o funcionamento do Núcleo.		
Discutir e contemplar, no regimento, um modelo de monitoramento e avaliação das ações	Vede ação/meta, anterior.		O monitoramento, para acontecer, não necessita de regimento. Já é feito à medida que todos os componentes são informados e cobrados, em relação aos compromissos assumidos, pela Coordenação.
Apresentar o Núcleo APL aos Secretários de Estado, a fim de pactuar as ações de cada setorial	Não cumprida.	Não houve oportunidade. Trabalhou-se mais em função da estratégia do MDIC, para elaboração dos PDPs.	Propor ao Governo do Estado a realização de um Seminário, com a participação de seus Secretários, para discutir a crise sob a luz dos APLs, como instrumento de desenvolvimento.
Apresentar o Núcleo APL para os parceiros regionais e identificar, junto a cada instituição que compõe o Núcleo, sua representação regional	Foi apresentado aos Conselhos Regionais (Cariri, Ibiapaba e Baixo Jaguaribe)		Promover a apresentação do Núcleo Estadual junto aos Fóruns Regionais do PPA, aos Territórios da Cidadania e demais Fóruns de participação e Conselhos Deliberativos.

## 16a. REUNIÃO

**Data:** 25 de maio de 2009

**Horário:** 09:00 horas

**Local:** CVTEC de Aracati

**Organização:** Secretaria das Cidades / Coordenadoria de Desenvolvimento e Integração Regional

**Coordenação:** Isaura Garcia

**Temas geradores:** Apresentação do Núcleo Estadual aos protagonistas do APL de Cajucultura;  
Apresentação da experiência exitosa do APL de Cajucultura, de Barreira..

### PARTICIPANTES:

	NOME	INSTITUIÇÃO	E-MAIL
01	José Jaerdes L. dos Santos	BB	<a href="mailto:jaerdes@ig.com.br">jaerdes@ig.com.br</a>
02	Maria Eliene Silva Paiva	BB	<a href="mailto:mariaeliene@bb.com.br">mariaeliene@bb.com.br</a>
03	Tiago Gurgel de Moura	SDEAP	<a href="mailto:ceara_tiago@hotmail.com">ceara_tiago@hotmail.com</a>
04	Janete Costa da Silva	AALST	
05	José Edgar do rego	BNB	<a href="mailto:jerego@bnb.gov.br">jerego@bnb.gov.br</a>
06	Paulo Azevedo Medeiros	BNB	
07	José Carvalho da Roha	Ematerce / Aracati	<a href="mailto:seac021@sda.ce.gov.br">seac021@sda.ce.gov.br</a>
08	José Aécio de Macedo Figueiras	Contacte / Aracati	<a href="mailto:aecioprime@hotmail.com">aecioprime@hotmail.com</a>
09	Margaret Lins Teixeira Gomes	IEL-CE	<a href="mailto:mteixeira@sfipec.org.br">mteixeira@sfipec.org.br</a>
10	Isaura Maria Garcia	Cidades	<a href="mailto:isaura@cidades.ce.gov.br">isaura@cidades.ce.gov.br</a>
11	Francisco das Chagas Lopes Silva	Cidades	<a href="mailto:kicolopes@cidades.ce.gov.br">kicolopes@cidades.ce.gov.br</a>
12	Francisco Carlos Almeida Paulino	SEBRAE	<a href="mailto:carlos@ce.sebrae.com.br">carlos@ce.sebrae.com.br</a>
13	Ivan Pedrosa	Cajucultura	<a href="mailto:ivan_pedrosa@hotmail.com">ivan_pedrosa@hotmail.com</a>
14	Jose Ismar G Parente	SECITECE	<a href="mailto:jiparente@sct.ce.gov.br">jiparente@sct.ce.gov.br</a>
15	Pedro Paulo Costa Leal	SEBRAE	<a href="mailto:pedro.paulo@ce.sebrae.com.br">pedro.paulo@ce.sebrae.com.br</a>
16	José Xavier Leal Neto	SEBRAE / FECAP	<a href="mailto:jxlneto@yahoo.com.br">jxlneto@yahoo.com.br</a>
17	Eleneide Torres Brilhante	PÁ-Rural	
18	Antonio Jean Carllys	PA-Rural	<a href="mailto:jcarlys@yahoo.com.br">jcarlys@yahoo.com.br</a>
19	Alexandre R. Costa Lima	PM Aracati	<a href="mailto:arcl@bol.com.br">arcl@bol.com.br</a>
20	Patrícia Mágida P da Silva	INTECE	<a href="mailto:patymagida@hotmail.com">patymagida@hotmail.com</a>
21	Rômulo R. Parente	SEBRAE	<a href="mailto:romuloparente@hotmail.com">romuloparente@hotmail.com</a>
22	José Sarto Correia Lima	CENTEC/ INTECE	<a href="mailto:jsarto@centec.org.br">jsarto@centec.org.br</a>
23	José Ubirajara de O. Martins	SDA	<a href="mailto:ubirajara@sda.ce.gov.br">ubirajara@sda.ce.gov.br</a>
24	Sandra Oliveira Gomes	NIC / AFAM	<a href="mailto:sandraguara@gmail.com">sandraguara@gmail.com</a>
25	Mariana Ribeiro	Sind. Rural Beberibe	
26	Antonio M. Colaço	Sind. Rural Beberibe	<a href="mailto:tocacolaco@gmail.com">tocacolaco@gmail.com</a>
27	Ocimar L. da Silva	Sítio Maria	
28	Clara Anésia Cordeiro Moura	ADECE	<a href="mailto:claracodeiro@adece.ce.gov.br">claracodeiro@adece.ce.gov.br</a>
29	Dominique Marques Gomes	SEPLAG	<a href="mailto:dominique@seplag.ce.gov.br">dominique@seplag.ce.gov.br</a>
30	Jane Braga Bezerra	STDS	<a href="mailto:jane.bezerra@stds.ce.gov.br">jane.bezerra@stds.ce.gov.br</a>
31	Otacílio Bezerra de Sousa	AAISSPT	
32	Francisco de Assis Vieira	Porto José	
33	Francisco Wagner	Cajunord	
34	Francisco N. Carvalho		
35	Francisco Elisário Rodrigues Andrade	UGT	<a href="mailto:elisariofortum@bol.com.br">elisariofortum@bol.com.br</a>
36	Márcia Rocha Guedes Assunção	CENTEC / CVTEC Aracati	<a href="mailto:mguedesa@gmail.com">mguedesa@gmail.com</a>
37	José Helio	Sec. Agricultura fortim	
38	Francisco Jardene de Oliveira	SOASPE	<a href="mailto:jardeneoliveira@hotmail.com">jardeneoliveira@hotmail.com</a>

39	Paulo Lopes da Silva	Luz do Sol	
40	Luis de Serra Filho		
41	Francisca Iris N. dos Santos	Associação Fortim	
42	Mauro Pedrosa		<a href="mailto:mauropedrosa@hotmail.com">mauropedrosa@hotmail.com</a>
43	Francisco Bezerra de Menezes		<a href="mailto:Bezerrademenezes_1@yahoo.com.br">Bezerrademenezes_1@yahoo.com.br</a>
44	José Ismar Parente	SECITECE	<a href="mailto:jiparente@sct.ce.gov.br">jiparente@sct.ce.gov.br</a>
45	Gilber Costa	AGROTECHNOLOGY	<a href="mailto:administração@agrotech.com.br">administração@agrotech.com.br</a>
46	Alailson Silva	SINTRAF	<a href="mailto:alailson@hotmail.com">alailson@hotmail.com</a>
47	José Xavier Leal Neto	FECAP	<a href="mailto:jxlneto@yahoo.com.br">jxlneto@yahoo.com.br</a>
48	Francisco Araripe Costa	Caju Nordeste	<a href="mailto:cajunordeste@cajunordeste.com.br">cajunordeste@cajunordeste.com.br</a>

A Sra. Isaura Garcia (Cidades/Codir) fez a abertura do evento e passou a palavra ao Sr. Francisco Lopes, coordenador da CODIR, que deu início à apresentação do Núcleo Estadual de Apoio aos APLs do Ceará – NEA APL. A partir de um breve histórico, contextualizou os presentes sobre o processo que culminou na instituição do NEA APL. Em seguida, informou como o Núcleo encontra-se estruturado; quais instituições o compõem; qual a sua missão; como se dá o seu funcionamento; e quais os eixos estratégicos que norteiam suas ações. Destacou, ainda, as principais ações realizadas pelo Núcleo no exercício de 2008 e posicionou todos os participantes sobre a atual situação de cada um dos 11(onze) APLs priorizados no Estado do Ceará, junto ao MDIC.

Na sequência, aconteceu a apresentação do projeto ***Inovação de Produto e Processo, como fator de Competitividade para o APL do Agronegócio do Caju de Aracati, com recursos da MCT/SEBRAE/FINEP***, realizada pelo Sr. Calixto, pesquisador da Embrapa. O projeto visa ao fortalecimento do Arranjo Produtivo do Agronegócio do Caju, em Aracati, pela inserção de um produto inovador, com o apoio de várias instituições que fazem o Sistema Local de Inovação. O principal produto explorado é a compota clarificada de caju. O Sr. Calixto falou das entidades que apoiam o projeto; de ações já realizadas no âmbito daquele APL e das que se encontram em curso, destacando as que vêm ocorrendo desde agosto/2008, que dizem respeito ao processo de elaboração do Plano de Desenvolvimento Preliminar – PDP para o APL de Cajucultura, de Aracati e Fortim. Encerrando sua participação, apresentou um quadro com as metas físicas do projeto, fazendo breves comentários sobre cada uma delas. Um dos participantes do encontro comentou que aquele Projeto havia sido muito disputado para Aracati, mas queria saber o que acontece com o Governo do Estado que “não anda” nas ações que apoia no Projeto, enquanto que determinada empresa do APL conseguia realizar ações, com celeridade, com o apoio do BB e do SEBRAE. O Sr. Calixto esclareceu isto se devia ao fato de que o grupo está aprendendo a trabalhar dentro da metodologia de APL, pois envolve a participação de um número bem maior de parceiros/instituições; é uma maneira nova de se trabalhar e exige um outro nível de organização dos participantes do APL, diferente, portanto, da forma individual como vinham trabalhando anteriormente. Citou, como exemplo, o caso do APL de Caju, de Barreira, onde a prática do associativismo é uma realidade e favorece o desenvolvimento da tecnologia; diferente do caso Aracati, em que, há vinte anos, a associação conta, inclusive, com um espaço equipado para funcionar e isto não acontece. Então, disse, mudar essa cultura não é tarefa fácil e demanda tempo.

Em seguida à apresentação do Sr. Calixto, falando, ainda, do APL de Cajucultura do Aracati, o professor José Ismar, da Secitece, deu início a sua apresentação, no evento. Destacou, inicialmente, por importante, que o processo de discussão do PDP do APL já se encontra em andamento e ressaltou ser aquele um grande momento, propício para ouvir as lideranças e entidades que participam do APL, as quais deveriam aproveitá-lo para se manifestarem sobre quaisquer aspectos que viessem ao encontro do fortalecimento daquele APL. Relativamente ao

APL, falou do hiato que houve entre o momento em que aquele aglomerado produtivo foi reconhecido como APL(2008) e o início da articulação institucional e empresarial local, com vistas à elaboração, de fato, do PDP. Sobre esse processo de elaboração, fez um breve relato das ações já desenvolvidas e das que se encontram em curso, ressaltando que algumas delas necessitam de redirecionamento para adaptar-se à metodologia de APL, sendo imprescindível a efetiva participação dos protagonistas locais do APL nesse trabalho, para dirigir o foco à Cajucultura e para os interesses locais e regionais. Acrescentou que, valendo-se de um edital lançado, em que poderia ser favorecido o setor da cajucultura, STDS, S D A e Secitece, com apoio do NEA APL, formataram um projeto, com ações a serem desencadeadas no âmbito do APL de Cajucultura, de Aracati. Disse que o projeto já está sendo trabalhado, mas que as ações deverão começar, do ponto de vista de sua operacionalização, a partir do mês de JUNHO/2009. Em seguida, discorreu sobre a cadeia produtiva da cajucultura e apicultura, que através de projeto apoiado pelo Ministério do Desenvolvimento Social e Combate à Fome - MDS, com contrapartida do Governo do Estado, favorece famílias de produtores rurais inscritas no Cadiúnico, das regiões de Aracati e Fortim. O projeto tem como objetivo maior promover a inclusão social e produtiva daquelas famílias, através do desenvolvimento da cadeia produtiva do caju/apicultura, integrada ao APL do segmento. Uma questão que precisa ser melhor discutida, segundo ele, é de como se dará a integração dessas famílias à visão de APL. Relativamente aos investimentos, para o setor da cajucultura, em particular, disse estarem previstos, no projeto, recursos da ordem de R\$ 1.624.632,00, isto sem considerar o valor destinado à construção de dois galpões, ainda em fase de discussão com a Secitece e STDS, destinados a abrigar duas unidades de processamento. Falou, ainda, sobre o modelo de gestão do projeto, enfatizando que a STDS é quem coordena as ações ali previstas. Sobre o por quê de Cajucultura E Apicultura, esclareceu que, além da forte inter-relação entre as duas cadeias, a apicultura apresenta-se como um vetor forte na possibilidade de viabilizar mais uma renda para a população menos assistida. Dentre os objetivos específicos do projeto, enfatizou o estímulo à cultura da cooperação entre as comunidades e, também, o aspecto da governança, apontando-os como fatores determinantes e diretamente proporcionais ao sucesso do empreendimento que, de outra forma, teria sua sustentabilidade comprometida. Sobre os impactos ambientais, sociais, tecnológicos e econômicos do projeto, destacou a priorização do desenvolvimento de processos e produtos com reduzido impacto ambiental, haja vista a atividade da cajucultura gerar alguns fatores de poluição; o aumento da renda e a melhor qualificação da mão-de-obra; a transferência de tecnologias inovadoras, com apoio da Embrapa, Universidades, Instituto Centec; o aumento da produtividade/competitividade e a ampliação de mercado. Finalizou sua participação ressaltando que todos os esforços serão envidados para que o trabalho se desenvolva em sintonia com os interesses dos integrantes do APL da Cajucultura, em Aracati.

O representante do Banco do Nordeste pronunciou-se para perguntar se já havia alguma instância de governança e para manifestar o interesse daquele Banco em participar da governança do APL, haja vista o BNB ter um projeto territorial dentro da linha da atividade da cajucultura. O Sr. José Ismar disse que a questão da governança já havia sido discutida com algumas associações, comunidades e instituições, e que entendimentos estavam sendo mantidos com o professor Osmar, da universidade, no sentido de encontrar a melhor metodologia para trabalhar, junto àquele público alvo, o fortalecimento da base de liderança, cooperação e governança, mas que embora estivessem ainda nesse processo, manifestava o máximo interesse pela proposta do Banco do Nordeste em participar da governança do APL. Em seguida, um representante do setor rural disse que, para ter um APL forte, realmente era necessário trabalhar intensamente na mudança comportamental do produtor rural, sob pena de incorrer em erros já experimentados anteriormente. O Sr. José Ismar concordou que esse é um dos grandes gargalos com os quais se defronta o setor e que, por isso mesmo requer uma mudança de estratégia. Segundo ele, precisa-se pensar em como, na verdade, se pode atingir esse produtor rural com aquilo que, de fato, interessa a ele, fazendo-se necessário ouvi-los mais e, não, intimidá-los mais. Em seguida, a representante do Banco do Brasil informou que, dentro da estratégia DRS, aquelas questões já vinham sendo discutidas junto aos produtores rurais e outras instituições. Outro participante do encontro, usando da palavra, disse que há várias instituições que atuam no APL, como Sebrae,

Ematerce, BNB, cada qual desenvolvendo algum tipo de ação. No seu entendimento, seria interessante que essas ações se integrassem, como um projeto único, para fortalecer o conjunto do APL. Na sua opinião, o gestor do APL talvez já exista, a governança talvez já esteja formada, o que falta é identificar esses atores e conversar com eles. O representante do Sind. Rural de Beberibe louvou o fato do setor de apicultura estar inserido no APL da Cajucultura de Aracati e pelo projeto contemplar uma ação de apoio aos apicultores do Canal do Trabalhador que, a partir disto, mobilizaram-se para a criação da Assoc. dos Apicultores do Canal do Trabalhador. Finalizou, dizendo que qualquer APL tem que discutir o aproveitamento da totalidade dos produtos do caju e que, hoje, a Embrapa e o Sebrae, juntamente com o setor da apicultura, já discutem o APL na Propriedade Rural, com a harmonização das culturas da mandioca, do caju, do feijão, e outros. Francisco Lopes (CODIR) pediu a palavra e, em relação às colocações feitas, de que já existem trabalhos feitos na região, observou que é exatamente isso que se quer: a integração das ações que estão sendo discutidas pela cajucultura, na região, com o que acabara de ser apresentado, na reunião, e que isso poderia ser uma ação dentro do Plano de Desenvolvimento da Cajucultura. Concluiu, dizendo que, à medida que se consegue que a governança da cadeia produtiva aconteça de forma organizada, pode-se fazer um plano para isso. E o que foi colocado pelo Dr. José Ismar, em sua apresentação, passaria a ser uma das ações do PD, fortalecendo aqueles recursos que já estão garantidos. Esclareceu, ainda, que o PD traduz um acordo, uma agenda de compromissos entre os que dele participam, dizendo quem faz o que, como e quando fará; onde vai procurar financiamento/apoio, etc, de forma que fique definido, dentro do PD, o que é importante para a cajucultura e toda a cadeia produtiva por ela compreendida, na qual está incluído o mel.

Na seqüência, o Sr. Jean (PA-Rural) iniciou a apresentação da experiência da Cajucultura de Barreira. Inicialmente, contextualizou os presentes sobre aquele APL, mediante a apresentação de um breve histórico da atividade, fornecendo informações sobre seu território de abrangência, apoios recebidos, associações presentes no arranjo, exportação, e outras. A cultura do associativismo foi trabalhada desde o início da organização da atividade e, hoje, a Associação dos Cajucultores de Barreira – ACB atua como unidade âncora, a qual integra 20 mini-fábricas, situadas nas localidades do Município. Além da ACB, a Única do Caju também atua no APL. As duas, juntas, contam com mais de 150 associados. Em seguida, falou sobre o funcionamento do APL, que conta com 07 unidades de processamento e 04 canais de comercialização e deu informações sobre aspectos ligados à produção. O Sr. Ênio (Embrapa) interveio para falar que em 2007, o Nutec, que tinha um projeto específico para a cajucultura, teve a idéia de reunir parceiros que já atuavam na região: a Embrapa, que já tinha captado recursos e estava aguardando o momento exato para iniciar o processo; da mesma forma, a Fundação Banco do Brasil e o Sebrae também já dispunham de recursos para aplicar no setor; a Fundação Konrad Adenauer, que trabalha com agroecologia, também. Então o Nutec reuniu essas instituições e outras que manifestaram vontade de atuar no setor e, juntos, elaboraram um projeto único para o APL, com um modelo de gestão único. Destacou, ainda, que um importante fator que contribui para a dinâmica do arranjo é a desburocratização dos processos. O Sr. José Ismar colocou, então, que o aspecto da governança, dentro da experiência de Barreira, era o de maior interesse para o APL de Aracati, pois este precisava saber como Barreira havia conseguido aprimorar esse entendimento entre eles, propiciando a criação de uma governança/liderança forte, sem ter sido imposta. O Sr. Ênio, sobre agovernança local, disse que, em Barreira, quem demanda os processos é a ponta, ou seja, quem sente as necessidades, no caso a representação do setor, ACB/PA Rural. Concluiu, enfatizando que as instituições parceiras são, apenas, agentes fomentadores que agem organizando as idéias e decidindo sobre o que precisa ser feito para atender as demandas, evitando, assim, a duplicidade/sobreposição de ações. Retomando sua apresentação, o Sr. Jean, sobre os desafios atuais do setor, disse serem: inserir cajucultores provenientes da agricultura familiar, nos mercados diferenciados, o que requer uma ação articulada entre as diversas instituições e empresas, para qualificar a cadeia produtiva; certificar um grupo de 50 produtores de castanhas; certificar uma unidade central de processamento e 10 micro unidades; e adequar o sistema de produção às boas práticas de fabricação, entre outros. Em seguida, falou do Projeto

Mini Fábrica de Beneficiamento de Produtos Derivados do Caju, que gerará, inicialmente, 30 empregos diretos; do Projeto de Qualificação de Cajucultores de Barreira para obtenção de certificados de produtos e serviços orgânicos, projeto este que surgiu de demanda do próprio grupo de produtores, e que atenderá 300 cajucultores, sendo 100 produtores e 200 jovens, filhos dos produtores atendidos. Depois de citar todos os apoiadores e parceiros do APL, apresentou os novos enfoques daquele APL, que preveem, entre outros, trabalhar o produto orgânico, inserindo na produção tecnologias sustentáveis do meio ambiente; e a adequação das mini-fábricas às boas práticas de fabricação. Concluindo, destacou a importância da construção da identidade visual do APL, através da criação de logomarca e site na internet.

Após a última apresentação programada para o evento, palavra foi franqueada a todos. O Sr. José Ismar disse que desejava ouvir os representantes de Barreira sobre o trabalho que a GTZ vem desempenhando junto àquele APL. Sobre isto, esclareceram que foi através do Projeto AFAM que chegaram até a GTZ, que é quem está financiando o Projeto de Estudo de Mercado. Na seqüência, o Sr. José Aécio (COMTACE-Aracati) manifestou-se sobre a territorialidade do APL da Cajucultura estar limitada a Aracati e Fortim, pedindo que seja estendida a outras áreas da região do Litoral Leste. Finalmente, houve a participação do Sr. Rômulo (Consultor), que pediu a colaboração dos empresários do setor, no sentido de responderem as informações necessárias à elaboração do PD e colocando o Sr. Paulino (Sebrae/Aracati) como catalizador, nesse processo de obtenção dessas informações. A Sra. Isaura Garcia (Agropolos/CIDADES) agradeceu a presença de todos os participantes e palestrantes, informando-os que, a partir da apresentação da experiência do APL de Cajucultura, de Barreira, aquele APL colocava-se como candidato às futuras indicações de APL, realizadas no âmbito do Núcleo Estadual de Apoio aos APL do Ceará, para priorização junto ao MDIC.

#### **ENCAMINHAMENTOS**

<b>Ação</b>	<b>Responsável</b>
Reunião com S D A sobre APL Caju – Território MDA	Cidades
Consolidar o PDP do APL de Cajucultura de Aracati e Fortim, até Agosto/2009.	Secitece – FAEC – produtores locais
Elaboração e envio de documento aos representantes do APL, com indicação informações necessárias ao PDP – Até 05/06/2009	Consultor Rômulo
Retorno das informações solicitadas pelo Consultor sobre APL de Caju Aracati, nos últimos 5 anos, ao Consultor Rômulo / Sebrae Paulino – Até 20/06/2009	Representantes APL c/apoio parceiros Núcleo Estadual.
Reunião com parceiros APL Barreira para discutir PDP – 29/05/2009 – Local: Embrapa/Fortaleza.	Embrapa e PA Rural
Contacto com indústrias do setor e mobilização à participação do APL	Atores locais, BB, Centec/Itece, PMA-Sec. Desenvolvimento, Sebrae

Elaboração: **Isaura Garcia**

## 17a. REUNIÃO

**Data:** 27 de Agosto de 2009

**Horário:** 14:00 horas

**Local:** Sala de Reuniões da Superintendência do Banco do Brasil

**Organização:** Secretaria das Cidades / Coordenadoria de Desenvolvimento e Integração Regional

**Coordenação:** Isaura Garcia

**Temas geradores:** Posicionar sobre atividades do Plano de Ação 2009; Elaboração PDPs – obter informações; APLs Turismo – agendar reunião extraordinária; dentre outros.

**PARTICIPANTES (15):** Francisco das Chagas L. Silva (Cidades), Isaura Marai Garcia (Agropolos/Cidades), Pedro José Alves Capibaribe (Cidades), Maria das Graças Araújo (Agropolos/Cidades), Lúcio alves Gurgel (Sebrae), Clara Anésia Cordeiro Moura (Adece), Ana Cristina N. de Barros (S D A), Odorico de M. Eloy da Costa (Seplog), José Ismar G. Parente (Secitece), José Amilton Odorico (BNB), Fernando Macedo Carneiro (IFCE), Maria Gerineide de S.Medeiros (BB), Darcy da Cunha R. Oliveira (Secitece), Jorge Cysne (Assespro/CE- APL TIC), Tiago C. Aragão (IFCE-Proj.Observatório).

### **Item 1 da Pauta – Abertura / Leitura da Pauta / Retrospectiva dos últimos encontros.**

O Sr. Francisco Lopes, coordenador da Codir, deu as boas vindas a todos os presentes e, constatando a presença de alguns participantes que ali estavam pela primeira vez, fez um breve relato sobre o NEA APL. Contextualizou-os sobre a origem, missão e metodologia de trabalho do Núcleo. Falou da importância do Plano de Desenvolvimento Preliminar – PDP e de seu processo de elaboração e, ainda, sobre o trabalho de articulação institucional realizado pela Secretaria das Cidades, coordenadora do Núcleo, com vistas ao fortalecimento dos arranjos produtivos locais. Encerrando a abertura, houve uma breve apresentação de cada um dos presentes.

Em seguida, a Sra. Isaura Garcia (Agropolos/Codir) fez a leitura da pauta do encontro e uma breve retrospectiva das duas últimas reuniões. Relativamente aos encaminhamentos da última reunião, esclareceu que o Sr. José Ismar (Secitece) situaria os presentes a quando de sua participação.

### **Item 2 da Pauta – Plano de Ação 2009.**

A Sra. Isaura situou os presentes sobre o posicionamento da Coordenação do NEA APL, relativamente às ações sob sua responsabilidade, previstas no Plano de Ação 2009, do Núcleo Estadual, com segue:

#### **Eixo 1- Identificação, seleção, validação e reavaliação de APL**

Ação 3 - Reavaliação da manutenção do status de priorização de 07 APLs e de suas respectivas lideranças.

3.1- Realizar reunião extraordinária com lideranças para posicionamento destas quanto à sua permanência ou não à frente do APL.

**Posição:** Submeter ao NEA APL a proposta de realização de reunião extraordinária para tratar dos APL de Turismo.

3.2- Rever interesse e disposição, em nível local, para participar do processo; e

3.3- Definir cronograma de trabalho para elaboração do PDP.

**Posição:** Identificada perspectiva de elaboração do PDP para o APL de Moda Íntima, de Frecheirinha.

#### **Eixo 2- Apoio ao processo de elaboração/monitoramento/avaliação PDP para APLs prioritizados**

Ação 02 – Apoiar o processo de elaboração do PDP, em cada grupo de trabalho (GT) constituído pela liderança. – Resultado Esperado: 04 PDP elaborados/qualificados em 2009.

– 2.2: Orientar, informar GT responsável pela elaboração do PDP sobre aspectos considerados fundamentais, na avaliação do GTP/APL.

**Posição:** Aguardando manifestação das lideranças.

– 2.4.3: Promover visitas técnicas aos APLs.

**Posição:** 03 visitas realizadas e 08 programadas.

Ação 02 – Apoiar o processo de elaboração do PDP, em cada grupo de trabalho (GT) constituído pela liderança. – **Resultado Esperado:** PDP Cerâmica, Móveis e TI acompanhados.

– 1.1: Inserir na pauta das reuniões do Núcleo apresentações das entidades gestoras do APL.

**Posição:** Solicitar às lideranças apresentações para as próximas reuniões.

– 2: Realizar eventos, em nível local, envolvendo protagonistas da ação do APL e integrantes do Núcleo, visando aproximar as visões sobre a situação dos APLs.

**Posição:** 100% REALIZADO (Aracati)

#### **Eixo 4 - Disponibilidade de informações sobre oportunidades de captação de recursos**

– Ação 1 – Identificar e mapear linhas de crédito disponíveis.

**Posição:** programar apresentações para as duas próximas reuniões.

– Ação 2 – Realizar eventos e seminários para divulgar linhas de crédito e acesso aos financiamentos.

**Posição:** Aguardando posicionamento do MDIC sobre data evento (Marco).

#### **Eixo 5 - Organização e Gestão do NEA APL**

– Ação 1: Apresentar o Núcleo aos Secretários de Estado, a fim de pactuar as ações de cada setorial, com vista ao apoio dos APLs, como instrumento de desenvolvimento.

**Posição:** Previsão para realização de Seminário em Outubro/2009.

– Ação 2: Apresentar o NEA APL para os parceiros regionais e identificar, junto a cada instituição que o compõe, sua representação regional.

**Posição:** Apresentações agendadas (Kico Lopes).

– Ação 3: Realizar capacitação de atores locais.

**Posição:** Demandas identificadas e capacitações programadas.

– Ação 4: Articular a realização de pesquisa para identificar, nos APLs, o nº de empresas e empregos formais/informais, diretos/indiretos; as ações já realizadas, etc.

**Posição:** Encaminhada, junto ao Ipece, elaboração de questionário.

– Ação 5: Consolidar as informações existentes sobre APLs – implantar banco de dados sobre cada APL priorizado.

**Posição:** Ainda pendente de atendimento.

– Ação 6: Acompanhar/ Monitorar as ações do Plano de Ação do NEA APL

**Posição:** Visitas de monitoramento já programadas.

Franqueada a palavra aos participantes, para quaisquer comentários ou posicionamentos complementares, relativamente à Ação 5, do Eixo 5, o Sr. Francisco Lopes esclareceu que o MDIC, periodicamente, solicita informações sobre os APLs e as armazena em banco de dados próprio. Lembrou ainda, que cada Plano de Desenvolvimento elaborado contém, organizadamente, grande número de informações importantes sobre o APL a que diz respeito. Ainda sobre o tema, o Sr. José Ismar, sobre a dificuldade em coletar, junto a empresas, dados necessários à elaboração do PDP, sugeriu que as instituições fossem subsidiadas com as informações solicitadas no Manual de Operações do PDP, para facilitar sua elaboração. Em seguida, o Sr. Ismar aproveitou para informar ao Núcleo que, no município de Barreira, estão sendo implementadas diversas ações envolvendo Embrapa, Sebrae, Instituto Centec, Associação dos Cajucultores de Barreira, Secitece, Coopacaju e Fundação Konrad Adenauer, com o objetivo de fortalecer o agronegócio do caju, da região. Como existe interesse das lideranças locais em estruturar o APL, sugeriu à coordenação do Núcleo reunir-se com governança e líderes daquela atividade produtiva para conversar sobre a elaboração do PDP. Por fim, lembrou que a FIEC já está trabalhando num projeto de Banco de Dados. Nessa ocasião, o Sr. Eloi (Seplag) interveio para ressaltar que a existência de um Banco de Dados era importante não só para subsidiar a elaboração do PDP, mas, também, as ações futuras do próprio APL, sugerindo a realização de uma reunião entre a coordenação do Núcleo, representantes da FIEC e do setor de TI, para, em conjunto, pensarem nesse projeto.

Encerrando esse tópico, a Sra. Isaura convidou todas as instituições/órgãos que se comprometeram na realização de ações previstas no Plano de Ação 2009, a apresentarem à coordenação do Núcleo, por e-mail ou, no mais tardar, na próxima reunião (30/09/2009), o posicionamento sobre o andamento das mesmas.

### **Item 3 da Pauta – PDP**

#### **– Ajustes já promovidos**

Sobre o atendimento à demanda do MDIC, no sentido das lideranças dos três APLs atualizarem a Matriz do PDP, com informações sobre Ações Previstas / Realizadas / em Andamento, a Sra. Isaura informou que o APL de Cerâmica atendeu 100%; o de Móveis 50%; e o de TI: ainda não havia atendido. Nessa ocasião, pediu a palavra o Sr. Jorge Cysne, representante da liderança do APL de TI, para apresentar uma série de argumentos, desde mudanças governamentais que impactaram 50% das ações previstas no PDP; até a carência de pessoal para tocar as mudanças que ocorreram. Lembrou, ainda, que o PDP de TI compreendia apenas 06(seis) ações e que, a partir das mudanças havidas, apenas 03 permaneceram inalteradas, as demais, inclusive a da construção do Parque Tecnológico, tiveram que ser abortadas. Esclareceu, por fim, que empresas e empresários estão sendo capacitados, com o apoio do Sebrae, para adaptar-se às novas diretrizes do setor. Registrou, por fim, que há 14 a 16 empresas dentro desse projeto e que a governança está atuando na CSTIC-Câmara Setorial de TIC. As justificativas apresentadas foram aceitas pela coordenação do Núcleo, que informou ao Sr. Cysne que entrará em contato, posteriormente, para agendar reunião, onde tratará do assunto mais detalhadamente.

#### **– Elaboração de novos PDPs**

O Sr. José Ismar, após contextualizar os presentes sobre o APL de Cajucultura, falando de como se deu o início da elaboração do PDP; de quantas reuniões foram realizadas; e das fragilidades identificadas, por exemplo, a identificação de problemas com titulação de áreas. Esclareceu que os desvios verificados tem sido corrigidos e que o processo de elaboração do PDP continua avançando. Relativamente a este, informou da existência de Consultor especialmente contratado para trabalhar na formatação do Plano; da aplicação de mais de quarenta questionários, com vistas à obtenção de dados, os quais estão sendo devidamente tratados pelo Consultor; e ressaltou a dificuldade de acesso aos assentamentos para aplicação desses questionários e a ajuda prestada por algumas indústrias, no preenchimento dos mesmos. Acrescentou, ainda, que a constatação de que a relação institucional local ainda deixava muito a desejar, havia gerado a necessidade premente de criar-se um Comitê Gestor Local para fortalecer a governança daquele APL e o processo de elaboração do PDP. Nesse sentido, informou que no próximo dia 10 setembro, no Sebrae de Aracati, seria realizada reunião para discutir a criação e formação desse Comitê. Finalmente, posicionou os presentes sobre as respostas aos encaminhamentos feitos na última reunião, em Aracati, e solicitou, em relação ao que tratava da apresentação do PDP do APL de Cajucultura no final de agosto/2009, que esse prazo fosse prorrogado para 30/09/2009, com o que concordou a coordenação do NEA APL.

Em seguida, foi passada a palavra a Sra. Graça Araújo (Cidades/Codir), que comentou sobre as recentes visitas técnicas feitas ao APL de Moda Íntima, de Frecheirinha, recentemente beneficiado com o Curso de Design em Moda Íntima, ministrado pelo Senai, com apoio financeiro da Sec. das Cidades e apoio logístico do Sebrae. A Sra. Graça informou que o trabalho de conclusão do curso foi a criação de novas coleções, pelos alunos, e registrou o sucesso e a repercussão positiva do evento que teve lugar na cidade, para a apresentação das novas coleções ao público. Esclareceu que, nesse período, aproveitou, com o apoio do Sebrae-Tianguá, para manter contato com empresários e instituições apoiadoras do APL, no sentido de avaliar a disposição dos mesmos em apoiar o trabalho de elaboração de seu PDP, dos quais recebeu sinalização positiva, tendo sido registrada, apenas, a dificuldade com a contratação de consultor para trabalhar na elaboração do Plano. A partir dessas informações, o Sr. Lúcio Gurgel (Sebrae-CE) interveio para confirmar a dificuldade relatada, tendo sido colocado pela coordenação do Núcleo que, se era esse o problema, o Sebrae poderia contar com a co-participação da Secretaria das Cidades no apoio para contratação desse profissional. A Sra. Graça informou já haver contactado consultor com

experiência na elaboração de PDP, tendo o Sr. Lúcio argüido se o mesmo era cadastrado no Sebrae, verificação, esta, que ficou de ser feita por ambos, posteriormente. O representante do Sebrae-CE ficou de repassar todas essas informações para a Articuladora do Sebrae, responsável pelo APL de Frecheirinha, para encaminhar o processo de elaboração do PDP.

**Item 4 da Pauta – APLs de Turismo/Convocação de reunião extraordinária**

Após debatido o assunto, entre os presentes, foi sugerida e acatada a realização de reunião da coordenadoria do NEA APL com a Setur, líder desses APLs, para definir sua permanência ou não como liderança dos APLs de Turismo.

**Item 5 da Pauta – 4ª Conferência Brasileira de APLs / 1º Encontro de Oportunidades / Informes**

Sobre a solicitação do GTP APL para apresentação de Ações e Casos de Sucesso em Aglomerados Produtivos, na 4ª CBAPLs, bem como sobre o 1º Encontro de Oportunidades, que se realizará paralelamente àquela, ambas as solicitações repassadas pela coordenadoria do NEA APL às lideranças dos 03 APLs que já apresentaram PDP, a Sra. Isaura registrou que lamentava informar a ausência de qualquer manifestação dessas lideranças, no sentido de apresentarem casos de sucesso na 4ª Conferência ou de participarem da oportunidade ímpar de integração entre as intuições GTP APL e os APLs priorizados pelos Núcleos Estaduais, no caso do 1º Encontro de Oportunidades. Em seguida, comunicou a todos que, por solicitação do GTP APL, haviam sido indicadas representantes do Núcleo Estadual de Apoio aos APLs do Ceará, como porta-vozes e colaboradoras, junto à RedeAPLMineral, as Sras. Maria de Fátima Bessa Torquato (Nutec) e Margaret Lins Teixeira (IEL/CE), que assumiram, assim, o compromisso: fornecer, sistematicamente, àquela rede, dados, informações e notícias pertinentes ao desenvolvimento dos APLs de Base Mineral afetos ao NEA APL-CE.

**Encaminhamentos**

Ação	Responsável
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Entrar com contato com as lideranças dos APLs de Cerâmica, Móveis e TIC, para viabilizar apresentações nas próximas reuniões do Núcleo.</li> <li>▪ Entrar em contato com BNB para apresentar linhas de crédito para APLs.</li> <li>▪ Articular com a Seplag a realização do Seminário de apresentação do Núcleo aos Secretários de Estado, para Outubro/2009.</li> <li>▪ Agendar reunião com a liderança do APL de TIC.</li> <li>▪ Agendar reunião com a liderança dos APLs de Turismo.</li> </ul>	Coordenação do Núcleo.
Apresentar à Coordenação do Núcleo, por e-mail ou na reunião do dia 30/09, posicionamento sobre as ações de sua responsabilidade, previstas no Plano de Ação 2009, do NEA APL.	Representantes das Instituições envolvidas em ações do Plano de Ação 2009, do NEA APL.
Dialogar com o consultor indicado pela Cidades, na perspectiva de viabilizar sua contratação para trabalhar na elaboração do PDP do APL de Moda Íntima.	SEBRAE

Elaboração: **Isaura Garcia**

## 18a. REUNIÃO

**Data:** 14 de Outubro de 2009

**Horário:** 14:00 horas

**Local:** IEL – Mezanino (Ed. FIEC)

**Organização:** Secretaria das Cidades / Coordenadoria de Desenvolvimento e Integração Regional

**Coordenação:** Isaura Garcia

**Temas geradores:** Informar sobre demandas e entraves verificados durante visitas a APLs; Apresentar avanços no APL de Cerâmica de Russas, a partir PDP; e outros.

### **PARTICIPANTES (18):**

NOME	INSTITUIÇÃO	E-MAIL	FONE/FAX
Clara Anésia Cordeiro G de Moura	ADECE	<a href="mailto:claracordeiro@adece.ce.gov.br">claracordeiro@adece.ce.gov.br</a>	3244.7980
Pedro Henrique M. Lopes	ACCN	<a href="mailto:lymc_consultoria@hotmail.com">lymc_consultoria@hotmail.com</a>	8822.4478
Elda Fontinele Tahim	CENTEC	<a href="mailto:elda@centec.org.br">elda@centec.org.br</a>	3066.7060
Darcy da Cunha Oliveira	SECITECE	<a href="mailto:darcy@sct.ce.gov.br">darcy@sct.ce.gov.br</a>	3101.6442
Maria de Fátima Bessa	NUTEC	<a href="mailto:fbessa@nutec.ce.gov.br">fbessa@nutec.ce.gov.br</a>	3101.2633
Rosemary Rodrigues Freitas	SECULT	<a href="mailto:rosemary@secult.ce.gov.br">rosemary@secult.ce.gov.br</a>	3101.6763
Norma Santana	SECULT	<a href="mailto:normasantana@secult.ce.gov.br">normasantana@secult.ce.gov.br</a>	3101.6764/6792
Vitor Hugo Miro C. Silva	IPECE	<a href="mailto:vitor@ipece.ce.gov.br">vitor@ipece.ce.gov.br</a>	3101.3503
Francisco das Chagas L. Silva	CIDADES	<a href="mailto:kicolopes@idades.ce.gov.br">kicolopes@idades.ce.gov.br</a>	3101.4428
Margaret Lins T. Gomes	IEL/CE	<a href="mailto:mteixeira@sfiec.org.br">mteixeira@sfiec.org.br</a>	3421.6503
Rafael de C. Albuquerque	SEBRAE/CE	<a href="mailto:rafael@ce.sebrae.com.br">rafael@ce.sebrae.com.br</a>	3255.6724/99970037
Jorge Omar B. Menezes	IEL/CE	<a href="mailto:jmenezes@sfiec.org.br">jmenezes@sfiec.org.br</a>	3421.6503
Maurício M. Siqueira	Banco do Brasil	<a href="mailto:mauriciosiqueira@bb.com.br">mauriciosiqueira@bb.com.br</a>	3266.7855
Maria Inez Ibargoyen Moreira	IF-CE	<a href="mailto:inez@ifce.edu.br">inez@ifce.edu.br</a>	33073757/99883899
Marcos Souza	PMF/SDE	<a href="mailto:bacomarcos@yahoo.com.br">bacomarcos@yahoo.com.br</a>	8816.0440
Isaura Maria Garcia	CIDADES/ AGROPOLOS	<a href="mailto:isaura@idades.ce.gov.br">isaura@idades.ce.gov.br</a>	3101.4457
Francisco Celestino de Melo Jr.	BNB-SUPER/CE	<a href="mailto:fcmjunior@bnb.gov.br">fcmjunior@bnb.gov.br</a>	3464.3148
Antonio Hélio de Menezes	SFA-CE	<a href="mailto:antoniohelio.menezes@agricultura.gov.br">antoniohelio.menezes@agricultura.gov.br</a>	3455.9214

### **Item 1 da Pauta – Abertura / Leitura da Pauta / Retrospectiva**

A Sra. Isaura Garcia (CODIR) deu as boas vindas a todos os presentes e passou diretamente a fazer uma breve retrospectiva dos últimos encontros realizados, posicionando os participantes, relativamente à última reunião, sobre cada um dos encaminhamentos dali originados:

### **17ª reunião – Encaminhamentos / Posicionamento:**

- Entrar em contato com lideranças APLs de Cerâmica, Móveis e TIC, para viabilizar apresentações nas próximas reuniões do Núcleo. – **REALIZADO** / Coordenação NEA APL
- Entrar em contato com BNB para apresentar linhas de crédito para APLs. – **REALIZADO** / Coordenação NEA APL
- Articular com Seplag realização do Seminário de apresentação do Núcleo aos Secretários de Estado, para Outubro/2009. – **EM ANDAMENTO**/ Coordenação NEA APL
- Reunião com liderança do APL de TIC – **REALIZADO** / Coordenação NEA APL
- Reunião com liderança APLs de Turismo – **CONCILIANDO AGENDAS** / Coordenação NEA APL
- Apresentar à Coordenação do Núcleo, por e-mail ou na próxima reunião, posição sobre ações de sua responsabilidade) – **AGUARDANDO POSICIONAMENTO** / Representantes das Instituições envolvidas em ações do Plano de Ação 2009, do NEA APL.

- Dialogar com o consultor indicado pela Cidades, na perspectiva de viabilizar sua contratação para trabalhar na elaboração do PDP do APL de Moda Íntima – **REALIZADO** / SEBRAE (Sebrae Tianguá informou que elaboração PDP será considerada orçamento 2010).

## **Item 2 da Pauta – Visitas a APLs.**

A Sra. Isaura informou aos presentes, inicialmente, sobre os resultados da visita realizada ao APL de Cerâmica Vermelha, de Russas:

- a) o Curso de Supervisor Industrial de Cerâmica Vermelha, fruto de demanda formulada pelos participantes do arranjo já está sendo ministrado. Os módulos Gestão Ambiental, Administração da Produção e Gestão de Pessoal já foram concluídos;
- b) a carga horária total do curso é de 190 horas;
- c) o curso foi viabilizado com o apoio financeiro do Sebrae (70%) e dos Empresários (30%). A realização é do Senai.

A governança do Arranjo apresentou as seguintes **demandas por capacitações**:

- Valorização Profissional e Auto-Estima (empresários/empregados);
- Mediação de processo grupal (empresários);
- Melhorias Mecânicas (alinhamento de aparelhos/correias/rolamentos/ajustes e manutenção preventiva).

Sobre entraves à boa performance do setor cerâmico local, os empresários apontaram a recente intimação recebida do Ministério Público local, por 13 (treze), dos 18 (dezoito) empreendimentos localizados na Zona Urbana do município de Russas, para retirada imediata dessas fábricas daquela área, em razão de solicitação formulada pela população ali residente, sob a alegação dos altos níveis de poluição gerados pelas empresas. Segundo os participantes da reunião, o que provocou revolta nos empresários foi a decisão tomada de forma arbitrária, pelo MP, não lhes dando, este, qualquer prazo para adequarem-se à Legislação Ambiental, buscando e implementando mecanismos adequados para tanto.

A exposição do problema aos integrantes do NEA APL-CE, suscitou, nestes, os seguintes comentários:

- a atividade Cerâmica tem grande impacto na economia de Russas;
- os ceramistas deveriam ter sido notificados de forma preventiva e não no sentido de se retirarem imediatamente da área urbana;
- a indústria cerâmica iniciou antes do crescimento da cidade;
- foi o Plano Diretor do Município que determinou onde as indústrias deveriam ser instaladas;
- seria importante o Governo apoiar o setor, dialogando com o Ministério Público;
- também seria interessante informar-se, junto à Prefeitura local, se o Plano Diretor seria atualizado, porque, se não, o problema se repetiria mais adiante;
- o IEL-CE informou que os ceramistas já estão fazendo estudos sobre o nível de poluição;
- que seria importante o NEA APL-CE colocar-se como mediador nesse processo.

### **Encaminhamentos:**

1. Viabilizar atendimento das demandas de capacitação para o exercício de 2010.  
– Responsável: Coord. NEA APL-CE;
2. Agendar reunião com a participação do Ministério Público de Russas, empresários do setor, representantes do NEA APL e Prefeitura, para buscar alternativas de solução, tendo em vista a intimação feita pelo MP.  
– Responsável: Coord. NEA APL-CE.

Prosseguindo no mesmo item da pauta, a Sra. Isaura passou a comentar os resultados da visita realizada ao APL de Redes de Dormir, de Jaguaruana:

A pauta do encontro com a governança daquele APL foi o **Projeto Unidade de Tingimento e Tratamento de Efluentes**, da ASFARJA. Nele, o grupo relatou que a execução do projeto, na sua fase inicial, ficou comprometida por fatores externos à atividade. Relativamente ao contrato de Cessão Galpão, que se encontrava desatualizado, e à Licença Instalação da UTTE, que já havia sido solicitada ao órgão competente, mas que ainda não havia sido emitida, foram entraves

superados através de articulação feita pela Secretaria das Cidades, coordenadora do NEA APL-CE, junto à Secretaria de Desenvolvimento Agrário e à Secretaria de Planejamento e Gestão. Acrescentaram que, em abril de 2009, com a aproximação do final do prazo limite para execução do projeto, sem que fosse verificado qualquer avanço, e na iminência de perder-se aquele recurso, a ASFARJA solicitou uma reunião com a SECITECE, da qual participaram também a Secretaria das Cidades, a Prefeitura de Jaguaruana e o Nutec. Desta reunião, resultou um ofício dirigido ao Sebrae-CE, solicitando a este que intercedesse junto a FINEP para prorrogar o prazo de execução do projeto, que se encerraria em 30/08/2009. Os fabricantes reportaram, ainda, que circularam informes na cidade, dando conta de que já haviam sido liberados recursos para execução do projeto. Segundo eles, esses informes equivocados acabaram por comprometer a imagem da Asfarja, gerando desestímulo entre os associados e descrença na própria comunidade. Ao final do encontro, manifestaram grande preocupação com a recente ameaça de retomada do imóvel, pela Prefeitura, que ali pretendia instalar empresa de confecção oriunda do RN, alegando a subutilização do galpão, já que o projeto não se concretizava.

Após dar ciência ao NEA APL-CE das informações obtidas na visita àquele APL, a Sra. Isaura esclareceu que a Secretária Adjunta da Secitece, Profa. Teresa Mota, a Sra. Ana Luiza, responsável pelo Projeto no Nutec, bem como o Sr. Rafael, do Sebrae-Ce, já haviam sido informados, por e-mail, sobre o problema. Ainda sobre o assunto, acrescentou que, confirmando a preocupação dos participantes do APL de Redes de Jaguaruana, recebera e-mail do Sr. Paulo César, da Prefeitura de Jaguaruana, falando do interesse de cinco indústrias em se instalarem em Jaguaruana, uma das quais (de confecção) a prefeitura estava considerando a possibilidade de instalar, provisoriamente, no Galpão cedido à Asfarja.

Em seguida, o Sr. Rafael (Sebrae) pediu a palavra e complementou as informações dadas até ali, prestando alguns esclarecimentos necessários sobre os pontos abordados. Nesse sentido, informou que o Nutec ficara de enviar documento oficial ao Sebrae, relatando todo o desenrolar dos acontecimentos que culminaram na não execução do Projeto no prazo previsto. Relativamente à data limite para execução do projeto, esclareceu que, inicialmente, era 30/05/2009, e que o Sebrae, atendendo pedido formulado pela Secitece, solicitara e conseguira a sua prorrogação para 30/08/2009.

O Sr. Rafael aproveitou para solicitar o apoio do IEL no sentido de fornecer ao Sebrae informações complementares que pudessem fortalecer a justificativa para o pedido de prorrogação a ser formulado a FINEP. Pediu, ainda, o apoio da Coordenação do NEA APL-CE para interceder junto ao GTP APL/MDIC, em favor da concessão da prorrogação pretendida, tendo o Sr. Francisco Lopes acatado, de imediato, referida solicitação, informando que tão logo o Sebrae dispusesse de cópia do documento oficial enviado a FINEP, disponibilizasse-o à coordenação do Núcleo Estadual, para que esta o encaminhasse, via ofício, ao GTP APL, solicitando-lhe apoiar a causa.

Nesse momento, o Sr. Menezes (IEL) interveio para advertir que se o prazo de execução fosse prorrogado por apenas 03 (três) meses, este seria inviável para se concluir a execução do projeto.

O Sr. Rafael concordou com a colocação e acrescentou que a Dra. Ana Luiza (Nutec) já havia afirmado que seria necessária uma prorrogação de 06 meses para viabilizar a finalização do projeto.

A Sra. Isaura informou que já existe no galpão destinado a abrigar a UTTE três equipamentos de grande porte, conseguidos extra-projeto, com o apoio de parceiros daquele APL, prontos para serem utilizados no processo de tingimento.

O Sr. Menezes interveio, novamente, para ressaltar que todos os participantes do projeto foram treinados como operadores de caldeira (equipamento já existente no local), estando, portanto, qualificados, enquanto mão-de-obra, para atuar no tingimento dos fios.

Finalizando o tópico, a Sra. Isaura repassou aos presentes algumas informações obtidas dos protagonistas daquele APL, que comprovam a importância da atividade para a economia do município de Jaguaruana, entre elas:

- uma fábrica pequena gera, no mínimo, 60 empregos;

- há 150 fábricas, entre formais e informais, instaladas no município;
- o município responde por 60% da produção do estado;
- a Asfarja conta, hoje, com 21 associados;
- a Asfarja conseguiu, junto ao Banco do Brasil, apoio para fabricação, no Pólo Metal-Mecânico, de um equipamento denominado GIGLE, para provar que o projeto era viável. Para atender à produção, necessitariam adquirir mais quatro unidades desse equipamento;
- a implementação da UTTE vem ao encontro das exigências do mercado, especialmente o internacional, que, atualmente, apresenta perspectivas super favoráveis para exportação.

**Encaminhamentos:**

1. Finalizar ofício a ser enviado a FINEP, solicitando a prorrogação do prazo de execução do projeto; enviar cópia do documento à Coordenação do NEA APL-CE  
– Responsável: SEBRAE.
2. Enviar ofício ao GTP APL/MDIC, solicitando a interveniência deste, junto a FINEP, em favor da prorrogação pretendida.  
– Responsável: Coordenação do NEA APL- CE.

**Item 3 da Pauta – PDP**

**– Apresentação do APL de Cerâmica Vermelha, de Russas**

A Sra. Margaret Lins (IEL) apresentou, de forma compacta, o Plano de Desenvolvimento do APL de Cerâmica aos presentes, proporcionando-lhes conhecer o que ali está proposto e já foi realizado; as ações ora em desenvolvimento e as previstas para os próximos anos, pontuando, em todos os casos, os avanços verificados e o quanto a implementação dessas ações vêm contribuindo para o fortalecimento do setor.

**Item 4 da Pauta – 4ª Conferência Brasileira de APLs e outros informes**

- A liderança do APL de Carcinicultura do Litoral Oeste do Ceará informou que apresentará ao Núcleo o PDP daquele APL, na próxima reunião(25/11), e aproveitou para divulgar os eventos I Festival Internacional do Camarão da Costa Negra e I Encontro do APL da Carcinicultura do Litoral Oeste, que acontecerão na Fazenda Cacimbas, em Acaraú/CE, de 26 a 29/11/2009.
- Sobre a 4ª Conferência Brasileira de APLs, em Brasília, de 27 a 29/10/2009, o Sr. Francisco Lopes distribuiu cartazes e pediu o apoio dos parceiros para divulgar da Conferência em suas instituições, informando-lhes, ainda, que o APL de Cerâmica Vermelha, de Russas, seria apresentado no evento como Caso de Sucesso do Ceará. Em seguida, distribuiu também, a cada um, um exemplar do II Edital de Apoio a Projetos Produtivos/FECOP 2009, para conhecimento e divulgação, por parte dos parceiros.
- Relativamente às apresentações previstas para a última reunião do Núcleo Estadual, marcada para o dia 25/11/2009, a Sra. Isaura informou haver recebido confirmação do BNB, que falará sobre linha de financiamento (FNE) para apoio a APLs.
- Finalmente, o Sr. Hélio (SEPDAG) pediu a palavra para divulgar o site do MDA, seção **Convênios**, onde aqueles que tenham interesse poderão obter informações de como utilizar os recursos disponibilizados por essa via de acesso. Site MDA: [www.mda.gov.br](http://www.mda.gov.br)

Elaboração: **Isaura Garcia**

## 19a. REUNIÃO

**Data:** 25 de Novembro de 2009

**Horário:** 14:00 horas

**Local:** IEL – Mezanino (Ed. FIEC)

**Organização:** Secretaria das Cidades / Coordenadoria de Desenvolvimento e Integração Regional

**Coordenação:** Isaura Garcia

**Temas geradores:** Apresentação do Nordeste FNE (José Airton/BNB) & Apresentação e validação do Plano de Desenvolvimento do APL de Carcinicultura do Litoral Oeste (Pedro Henrique e Elda Tahim).

### **PARTICIPANTES (28):**

<b>NOME</b>	<b>INSTITUIÇÃO</b>	<b>E-MAIL</b>	<b>FONE/FAX</b>
Clara Anésia Cordeiro G de Moura	ADECE	<a href="mailto:claracordeiro@adece.ce.gov.br">claracordeiro@adece.ce.gov.br</a>	3244.7980
Pedro Henrique M. Lopes	ACCN	<a href="mailto:pedrohenrique@adece.ce.gov.br">pedrohenrique@adece.ce.gov.br</a>	8822.4478
Elda Fontinele Tahim	CENTEC	<a href="mailto:elda@centec.org.br">elda@centec.org.br</a>	3066.7060
Darcy da Cunha Oliveira	SECITECE	<a href="mailto:darcy@sct.ce.gov.br">darcy@sct.ce.gov.br</a>	3101.6442
Maria de Fátima Bessa	NUTEC	<a href="mailto:fbessa@nutec.ce.gov.br">fbessa@nutec.ce.gov.br</a>	3101.2633
Rosemary Rodrigues Freitas	SECULT	<a href="mailto:rosemary@secult.ce.gov.br">rosemary@secult.ce.gov.br</a>	3101.6763
Francisco das Chagas L. da Silva	CIDADES	<a href="mailto:kicolopes@idades.ce.gov.br">kicolopes@idades.ce.gov.br</a>	3101.4428
Margaret Lins T. Gomes	IEL/CE	<a href="mailto:mteixeira@sfiec.org.br">mteixeira@sfiec.org.br</a>	3421.6503
Isaura Maria Garcia	CIDADES/AGROPOL OS	<a href="mailto:isaura@idades.ce.gov.br">isaura@idades.ce.gov.br</a>	3101.4457
Antonio Hélio de Menezes	SFA-CE	<a href="mailto:antoniohelio.menezes@agricultura.gov.br">antoniohelio.menezes@agricultura.gov.br</a>	3455.9214
Lucio Alves Gurgel	SEBRAE/CE	<a href="mailto:lucio@ce.sebrae.com.br">lucio@ce.sebrae.com.br</a>	3255.6717
José Maria Veras Filho	ACCC	<a href="mailto:jmveras@sindpesca.com.br">jmveras@sindpesca.com.br</a>	9933.0010
Ítalo Regis Castelo B Rocha	ACCC	<a href="mailto:rochaircb@hotmail.com">rochaircb@hotmail.com</a>	9992.3425
Cristiano P Maia	ACCC	<a href="mailto:cristianopmaia@hotmail.com">cristianopmaia@hotmail.com</a>	3474.1788
José Newton Mamede	CCIA/ACCC	<a href="mailto:jnmamede@ccia.ind.br">jnmamede@ccia.ind.br</a>	8703.1111/9922.0030
Yuri Mamede	CCIA/ACCC	<a href="mailto:yurimamede@terra.com.br">yurimamede@terra.com.br</a>	8703.2781
Carlos Eduardo Villaça	ACCC	<a href="mailto:cadu@netuno.ind.br">cadu@netuno.ind.br</a>	9937.0310
José Ismar Parente	Secitece	<a href="mailto:jiparente@sct.ce.gov.br">jiparente@sct.ce.gov.br</a>	3101.6443
Maria das Graças Araújo	Agropolos/Cidades	<a href="mailto:gracaaraujo@idades.ce.gov.br">gracaaraujo@idades.ce.gov.br</a>	3101.4427
José Airton da Silveira Junior	BNB-SUPER/CE	<a href="mailto:jairtonsi@bnb.gov.br">jairtonsi@bnb.gov.br</a>	8879.8125
Felipe Gatica	Fundação CEPEMA	<a href="mailto:apldocafedesombra.ce@gmail.com">apldocafedesombra.ce@gmail.com</a>	8812.1109
Adalberto Alencar	Fundação CEPEMA	<a href="mailto:alencar.adalberto@gmail.com">alencar.adalberto@gmail.com</a>	8832.8228
Leodilma Dantas Soares	Inst. Agropolos	<a href="mailto:leodilma@institutoagropolos.org.br">leodilma@institutoagropolos.org.br</a>	3101.1670
Francisco Helio de C H Filho	ACCC	<a href="mailto:helioevesa@hotmail.com">helioevesa@hotmail.com</a>	9991.6209
Filipe Lima Queiroz	Assespro	<a href="mailto:filipelq@yahoo.com.br">filipelq@yahoo.com.br</a>	8722.8398
Victor Lima	Cristal Aquicultura	<a href="mailto:victorlima@granjaregina.com.br">victorlima@granjaregina.com.br</a>	9981.2110
Max William de Pinho Santana	ACCN	<a href="mailto:max_ufc@hotmail.com">max_ufc@hotmail.com</a>	3226.0076/9953.0575
Juliana Bonfim	Sec. Cidades	<a href="mailto:juliana@idades.ce.gov.br">juliana@idades.ce.gov.br</a>	3101.4462

**Itens 1 e 2, da Pauta – Abertura / Leitura da Pauta / Retrospectiva últimos encontros.**

O Sr. Francisco Lopes (Coordenador NEA APL-CE) deu as boas vindas a todos os presentes, informando-os da agregação de uma nova instituição ao NEA APL-CE, no caso, o Instituto Agropolos do Ceará, representado na reunião pela Sra. Leodilma Soares, e destacou, também, a presença de representantes da Fundação CEPEMA, que desempenha importante papel de articulação à frente do APL do Café de Sombra, do Estado do Ceará, os quais estavam participando pela primeira vez de reunião do Núcleo. Em seguida, passou a palavra a Sra. Isaura Garcia (Cidades/Agropolos), que fez a leitura da pauta e apresentou uma breve retrospectiva dos últimos encontros realizados, posicionando os participantes, relativamente à última reunião, sobre cada um dos encaminhamentos dali originados:

**17ª reunião:**

- Articular com Seplag realização do Seminário de apresentação do Núcleo aos Secretários de Estado, para Outubro/2009. – **REPROGRAMAR PARA 2010** / Coordenação NEA APL
- Reunião com liderança APLs de Turismo – **REPROGRAMAR PARA 2010** / Coordenação NEA APL

## **18ª reunião**

- Viabilizar atendimento de demandas de capacitação para o exercício 2010 – Coord. NEA APL / **REALIZADO.**
- Agendar reunião com Ministério Público de Russas, empresários do setor, representantes do NEA APL e Prefeitura – Coordenação NEA APL / **Asterussas solicitou audiência na Assembléia Legislativa, que contou com a presença de promotores do MP. Na audiência, a ampliação do prazo inicialmente dado pelo MP para retirada das empresas da área urbana, bem como para que estas se adaptassem às normas ambientais, estava sendo negociado.**
- Ofício FINEP (pedido prorrogação prazo execução projeto Jaguaruana) – Sebrae / **SOLICITAÇÃO INDEFERIDA.**

Em seguida, foi passada a palavra ao Sr. José Ismar, da Secitece, que após comentar sobre o processo de elaboração do Plano de Desenvolvimento do APL de Cajucultura de Aracati e Fortim, informou aos presentes que o PDP daquele APL encontrava-se concluído e que acreditava importante considerar sua apresentação, no NEA APL-CE, ainda neste exercício de 2009, como mais uma de suas importantes realizações neste exercício. Para tanto, sugeria e colocava à deliberação dos presentes a realização de reunião extraordinária, no mês de dezembro de 2009, para esse fim.

Após as colocações do Sr. Ismar, a Sra. Isaura usou da palavra para ratificar a importância do quanto ali estava sendo colocado, informando que, de parte da Coordenação do NEA APL-CE, nada obstava o atendimento daquele pedido. Ato contínuo, lançou à deliberação dos presentes a proposta de reunião extraordinária, no dia 09 de dezembro de 2009, exclusivamente destinada à apresentação e validação do PDP do APL de Cajucultura de Aracati e Fortim, na esfera do Núcleo Estadual de Apoio a APL do Ceará. Com a concordância de todos os presentes, foi deliberado que a reunião extraordinária será realizada na data sugerida (09/12/2009), às 14 horas, no IEL/Mezanino (Ed. FIEC).

### **Itens 3 da Pauta – Apresentação do Nordeste FNE.**

A apresentação foi realizada pelo Sr. José Airton Silveira Júnior, representante do Banco do Nordeste no NEA APL-CE, que discorreu sobre os vários Programas e linhas de financiamento disponibilizados por aquela instituição. Apresentou o Programa Nordeste Territorial, que apóia a organização de cadeias produtivas e promove a inclusão social e econômica, através da utilização de recursos do FNE e do programa de microcrédito produtivo orientado, daquele banco (Crediamigo). No caso do FNE, destacou que 48% dos desses recursos são aplicados no semiárido nordestino. Informou, ainda, que através do FNE e do Crediamigo, o Banco vem atendendo vários APLs, como o de Moda Íntima, de Frecheirinha; Móveis de Marco; Cerâmica, de Russas, e Cajucultura, de Aracati, entre outros. Dentro do Programa Cresce Nordeste, que atende desde o mini ao grande produtor e grande empresa, destacou o Crédito Comercial, o Giro Estoque BNB, o Nordeste Exportação, dentre outros produtos e serviços que contempla.

### **Itens 4 da Pauta – Apresentação do Plano de Desenvolvimento Preliminar do APL de Carcinicultura do Litoral Oeste.** (realizada pelo Sr. Pedro Henrique Lopes (Adece), com comentários da Dra. Elda Tahim/Centec).

Inicialmente, a Sra. Elda falou sobre o processo que levou à eleição do Litoral Oeste para ser objeto do PDP. Enfatizou a ampla discussão que precedeu a elaboração do Plano e a importância da participação da governança e da cooperação para se chegar àquele resultado. Em seguida, o Sr. Pedro iniciou a apresentação do PDP, fazendo uma breve contextualização da atividade, passando, em seguida, à caracterização do APL. Pontuou os desafios e oportunidades de desenvolvimento que se apresentavam e falou sobre os pontos negativos e positivos da atividade. Na seqüência, comentou, um a um, os obstáculos que deveriam ser superados, com vistas ao fortalecimento daquela atividade produtiva, e apresentou as ações de curto, médio e longo prazos propostas para vencer aquelas dificuldades. Entre os resultados esperados, a partir da execução

do PDP, destacou a Certificação das Fazendas, como forma de alcançar maior competitividade no mercado externo; o aumento da qualidade e produtividade; o investimento em novas práticas de cultivo, com a implantação do cultivo orgânico integrado; a geração de novos conhecimentos, transferência de tecnologia e mudanças culturais que possibilitarão uma melhor padronização dos procedimentos de cultivo, para alavancar o crescimento e desenvolvimento da atividade; além do fortalecimento da governança e da cooperação, dentre outros aspectos. Por fim, informou sobre as ações já realizadas e as em andamento, fechando sua participação com a apresentação do Plano de Aplicação dos Recursos previstos no PDP.

Concluída a apresentação, a Sra. Isaura Garcia solicitou a manifestação dos participantes da reunião quanto à validação daquele documento, com o que todos concordaram. Em seguida, esclareceu que o PDP deveria ser enviado à Secretaria das Cidades/CODIR, em uma via impressa e outra via em mídia digital, para o encaminhamento oficial do documento ao Ministério de Desenvolvimento Indústria e Comércio Exterior-MDIC, pela Coordenação do NEA APL-CE.

Fechando o encontro, foram dados informes sobre o II Edital de Apoio a Projetos Produtivos (Prazo final 30/11/2009), o Evento Carcinicultura Litoral Oeste (26 a 29/11/2009) e o Seminário Cultura, Inovação e Desenvolvimento (26 e 27/11/2009). Por fim, todos foram convidados a um *coffee break* para confraternização dos participantes.

#### **Encaminhamentos:**

<b>ITEM</b>	<b>DESCRIÇÃO</b>	<b>RESPONSÁVEL</b>
<b>01</b>	Enviar PDP impresso e em mídia digital para a Coordenação do NEA APL-CE/Sec. Cidades.	Pedro (Adece) / Elda (Centec)
<b>02</b>	Ofício ao MDIC encaminhando PDP Carcinicultura	Sec. Cidades
<b>03</b>	<b>Reunião extraordinária</b> do NEA APL-CE para <b>apresentação PDP Cajucultura</b> , em <b>09/12/2009, às 14:00h, no IEL/Mezanino</b> (Ed. FIEC)	Secitece/Cidades
<b>04</b>	Primeira reunião do NEA APL-CE em 2010: <b>20 de janeiro de 2010.</b> (Local a divulgar)	CIDADES

Elaboração: **Isaura Garcia**

## 20a. REUNIÃO

**Data:** 09 de Dezembro de 2009

**Horário:** 14:00 horas

**Local:** IEL – Mezanino (Ed. FIEC)

**Organização:** Secretaria das Cidades / Coordenadoria de Desenvolvimento e Integração Regional

**Coordenação:** Isaura Garcia

**Temas geradores:** Apresentação do Plano de Desenvolvimento Preliminar do APL de Cajucultura de Aracati e Fortim.

### **PARTICIPANTES (22):**

NOME	INSTITUIÇÃO	E-MAIL	FONE/FAX
Francisco das Chagas L. da Silva	CIDADES	<a href="mailto:kicolopes@ciudades.ce.gov.br">kicolopes@ciudades.ce.gov.br</a>	3101.4428
Isaura Maria Garcia	CIDADES/AGROPOLOS	<a href="mailto:isaura@ciudades.ce.gov.br">isaura@ciudades.ce.gov.br</a>	3101.4457
Antonio Hélio de Menezes	SFA-CE	<a href="mailto:antoniohelio.menezes@agricultura.gov.br">antoniohelio.menezes@agricultura.gov.br</a>	3455.9214
José Ismar Parente	Secitece	<a href="mailto:jiparente@sct.ce.gov.br">jiparente@sct.ce.gov.br</a>	3101.6443
Felipe Gatica	Fundação CEPEMA	<a href="mailto:gatica33@gmail.com">gatica33@gmail.com</a>	3223.8005
Clara Anésia Cordeiro G de Moura	ADECE	<a href="mailto:claracordeiro@adece.ce.gov.br">claracordeiro@adece.ce.gov.br</a>	3244.7980
Jorge Omar B Menezes	IEL/CE	<a href="mailto:jmenezes@sfiec.org.br">jmenezes@sfiec.org.br</a>	3421.6503
Francisco Araripe Costa	Inst. Caju Nordeste	<a href="mailto:cajunordeste@cajunordeste.com.br">cajunordeste@cajunordeste.com.br</a>	3224.7654
Bosco Arruda	GLEN-UFC	<a href="mailto:barruda@glen.ufc.br">barruda@glen.ufc.br</a>	3366.9396
Natalia da S Duarte	GLEN-UFC	<a href="mailto:nataliaceo@yahoo.com.br">nataliaceo@yahoo.com.br</a>	3295.4388
Tereza D'Ávila F N Brito	COPACAJU	<a href="mailto:copacaju@gmail.com">copacaju@gmail.com</a> <a href="mailto:tereza.davila@yahoo.com.br">tereza.davila@yahoo.com.br</a>	3261.0025 8883.2121
Sonia Maria de Castro Gomes	BB SUPER-CE	<a href="mailto:superce@bb.com.br">superce@bb.com.br</a>	3266.7856 9907.6566
Jansen S Marques	Sec. Agric. Fortim	<a href="mailto:jansenfortim@yahoo.com.br">jansenfortim@yahoo.com.br</a>	3413.1024 8828.9067
Nadja Holanda	CNPq-Pesquisadora Form. Gestores APL	<a href="mailto:nadjaho@gmail.com">nadjaho@gmail.com</a>	8675.0790
Fernando Macedo Carneiro	IFCE	<a href="mailto:fmacedo@ifce.edu.br">fmacedo@ifce.edu.br</a>	8884.0947
Enio Giuliano Girão	EMBRAPA/CNPAT	<a href="mailto:enio@cnpat.embrapa.br">enio@cnpat.embrapa.br</a>	3391.7144
João Vieira da Silva	Produtor da região		
Elmar da Silva Nunes	Associação.Amigos Lagoa de Sta Tereza		
Jeanete Costa da Silva	Associação.Amigos Lagoa de Sta Tereza		88-9914.4458
Germano Parente Bluhm	SEBRAE-CE	<a href="mailto:germano@ce.sebrae.com.br">germano@ce.sebrae.com.br</a>	3255.6822
Rômulo R Parente	SEBRAE-CE	<a href="mailto:romuloparente@hotmail.com">romuloparente@hotmail.com</a>	9633.5330
Alexandre Reinaldo da C Lima	P. M. Aracati	<a href="mailto:arcl@bol.com.br">arcl@bol.com.br</a>	88-9970.2626

O Sr. Francisco Lopes (Coordenador NEA APL-CE) deu as boas vindas a todos os presentes, informando-os do objetivo específico daquela Reunião Extraordinária que se iniciava. Em seguida, convidou os participantes do encontro a fazerem uma breve apresentação pessoal, finda a qual passou a palavra ao Dr. José Ismar (Secitece), para introduzir aos presentes a apresentação do PDP do APL de Cajucultura de Aracati e Fortim.

O Dr. José Ismar, representante da Secitece, instituição que atua fortemente na liderança daquele APL, falou da atividade produtiva em questão, situando-a, inicialmente, no contexto mundial, e, em

seguida, no brasileiro. Dirigindo habilmente suas colocações para o nível estadual, conduziu o foco para a área de delimitação do APL, no caso, Aracati e Fortim, passando a palavra, nesse ponto, ao Sr. Rômulo Parente, consultor contratado pelo Sebrae-CE para trabalhar na elaboração do PDP, que deu início à apresentação do PDP, propriamente dita.

O Sr. Rômulo apresentou um quadro cronológico das ações que culminaram na apresentação daquele trabalho, ressaltando que este era um dos aspectos valorizados, a quando da apresentação dos PDPs, em Brasília. Nessa cronologia, destacou a importância da criação do Comitê Gestor do APL para o fortalecimento da governança do APL e para o avanço significativo verificado na elaboração do Plano, processo do qual aquele Comitê, que conta com a representatividade de todos os segmentos produtivos e institucionais compreendidos pelo APL, participou ativamente. Outro ponto importante foi a apresentação do Fluxograma Modelo de Gestão do APL, item considerado fundamental para a sustentabilidade da atividade.

Pela forma como foi apresentada pelo Sr. Rômulo, também despertou grande interesse entre os presentes a criação da marca do APL, que retrata aspectos direta e estreitamente vinculados à atividade e à região, marca que, inclusive, já se encontra inserida nos rótulos de vários produtos do setor.

Dentre as principais sugestões apresentadas para o APL, destacou o fortalecimento da governança local; a construção de objetivos e metas e apresentação do mapeamento da cadeia produtiva, processo no qual está envolvida, também, a Universidade Federal do Ceará; cursos de Gestão e Empreendedorismo e a profissionalização dos produtores. Relativamente aos desafios a serem enfrentados, ressaltou o aproveitamento integral dos produtos da cajucultura, bem como a gestão do Agronegócio do caju e da qualidade dos produtos. Entre as principais oportunidades que se apresentam àquele Arranjo Produtivo, a partir do PDP, estão a organização e mobilização do setor da cajucultura; os Incentivos Governamentais (municipais, estaduais e federais); e a diversificação das atividades do produtor. Discorreu, ainda, sobre as ações previstas no plano, específicas ao APL, que já se encontram em execução, apresentando, em seguida o quadro de metas a serem atingidas. Para atingir estas metas, apresentou um quadro composto de 14 (quatorze) ações de curto, médio e longo prazos, tecendo comentários sobre cada uma delas, particularmente sobre sua viabilização, a partir de participações institucionais já comprometidas.

Finalizando sua participação, o Sr. Rômulo apresentou o quadro de resultados esperados, com a implementação daquelas ações, dentre eles: a qualificação de mão de obra; melhoria no nível tecnológico dos produtores e na gestão do agronegócio; modernização da infraestrutura produtiva e de processamento; a oferta de produtos com maior qualidade e valor agregado; a melhoria na comercialização dos produtos; o acesso a novas tecnologias e novos mercados; a inserção social e melhoria da qualidade de ocupação e renda dos integrantes do APL.

Em seguida, deu-se início ao debate, durante o qual foram apresentados questionamentos, prontamente respondidos, seguidos de sugestões, devidamente acatadas, a partir das quais serão feitos os ajustes finais no corpo do Plano de Desenvolvimento, para entrega na Secretaria das Cidades.

Na sequência, o Sr. Francisco Lopes colocou à deliberação dos presentes a validação do PDP para o APL da Cajucultura do Aracati e Fortim. Não tendo havido qualquer manifestação contrária à sua validação, o PDP foi considerado validado, no âmbito do Núcleo Estadual de Apoio aos APLs do Ceará, devendo a liderança do APL promover os ajustes necessários no Plano, enviando-o, posteriormente, à Secretaria das Cidades/CODIR, em duas vias impressas e outra via gravada em mídia digital, para o encaminhamento oficial do documento ao Ministério de Desenvolvimento Indústria e Comércio Exterior-MDIC, pela Coordenação do NEA APL-CE.

#### **Encaminhamentos:**

<b>ITEM</b>	<b>DESCRIÇÃO</b>	<b>RESPONSÁVEL</b>
<b>01</b>	Promover os ajustes necessários e enviar PDP, impresso e em mídia digital, para a Coordenação do NEA APL-CE/Secretaria das Cidades.	José Ismar (Secitece) e Rômulo Parente (Consultor Sebrae-CE)

<b>02</b>	Enviar ofício ao MDIC, encaminhando PDP.	Secretaria das Cidades
-----------	--	------------------------

Elaboração: **Isaura Garcia**

## 21a. REUNIÃO

**Data:** 03 de Fevereiro de 2010

**Horário:** 14:00 horas

**Local:** IEL – Mezanino (Ed. FIEC)

**Organização:** Secretaria das Cidades / Coordenadoria de Desenvolvimento e Integração Regional

**Coordenação:** Isaura Garcia

**Temas geradores:** Dar início às atividades do NEA APL-CE, no exercício de 2010.

### **PARTICIPANTES (20):**

<b>NOME</b>	<b>INSTITUIÇÃO</b>	<b>E-MAIL</b>	<b>FONE/FAX</b>
Clara Anésia Cordeiro G de Moura	ADECE	<a href="mailto:claracordeiro@adece.ce.gov.br">claracordeiro@adece.ce.gov.br</a>	3244.7980
Ênio Giuliano Girão	EMBRAPA/CNPAT	<a href="mailto:enio@cnpat.embrapa.br">enio@cnpat.embrapa.br</a>	3391.7148
Elda Fontinele Tahim	CENTEC	<a href="mailto:elda@centec.org.br">elda@centec.org.br</a>	3066.7060
Darcy da Cunha Oliveira	SECITECE	<a href="mailto:darcy@sct.ce.gov.br">darcy@sct.ce.gov.br</a>	3101.6442
Francisco Júnior	BNB		
Norma Santana	SECULT	<a href="mailto:normasantana@secult.ce.gov.br">normasantana@secult.ce.gov.br</a>	3101.6763 / 6742 / 6792
Francisco das Chagas L. da Silva	CIDADES	<a href="mailto:kicolopes@idades.ce.gov.br">kicolopes@idades.ce.gov.br</a>	3101.4428
Margaret Lins T. Gomes	IEL/CE	<a href="mailto:mteixeira@sfipec.org.br">mteixeira@sfipec.org.br</a>	3421.6503
Isaura Maria Garcia	CIDADES/AGROPOLOS	<a href="mailto:isaura@idades.ce.gov.br">isaura@idades.ce.gov.br</a>	3101.4457
João Nogueira Lima	IDT	<a href="mailto:joaonogueira@idt.org.br">joaonogueira@idt.org.br</a>	3101.5500
Sonia Maria Castro Gomes	BB	<a href="mailto:songom@uol.com.br">songom@uol.com.br</a>	9907.6566
Ana Cristina N. de Barros	S D A	<a href="mailto:cristina@sda.ce.gov.br">cristina@sda.ce.gov.br</a>	3101.8139
Antonio Nunes	S D A	<a href="mailto:anunes@sda.ce.gov.br">anunes@sda.ce.gov.br</a>	3101.8046 / 8070
José Ismar Parente	SECITECE	<a href="mailto:jiparente@sct.ce.gov.br">jiparente@sct.ce.gov.br</a>	3101.6443
Ana Cecília Farias Caldas	SEBRAE	<a href="mailto:anacecilia.fc@hotmail.com">anacecilia.fc@hotmail.com</a>	3255.6605
Alexandre Aguiar Brasileiro	SEBRAE	<a href="mailto:alexandreagr@gmail.com">alexandreagr@gmail.com</a>	325.6605
Fernando Macedo Carneiro	IFCE	<a href="mailto:fmacedo@ifce.edu.br">fmacedo@ifce.edu.br</a>	8884.0947
Felipe Gatica	Fundação CEPEMA	<a href="mailto:apldocafedesombra.ce@gmail.com">apldocafedesombra.ce@gmail.com</a> / <a href="mailto:gatica33@gmail.com">gatica33@gmail.com</a>	8812.1109 / 3223.8005
Filipe Lima Queiroz	APL TI	<a href="mailto:filipelq@yahoo.com.br">filipelq@yahoo.com.br</a>	8722.8398
Max William de Pinho Santana	IFECE/CENTEC	<a href="mailto:maxwilliam@ifece.edu.br">maxwilliam@ifece.edu.br</a>	3226.0076/9953.0575

O Sr. Francisco Lopes (Cidades/CODIR) abriu o encontro dando boas vindas a todos os presentes, ressaltando que o Núcleo Estadual encontra-se sempre aberto à inclusão de novos APLs.

Em seguida, a Sra. Isaura Garcia (Cidades/CODIR) fez uso da palavra e apresentou a todos a proposta de calendário para as reuniões de 2010. Após ponderações feitas por alguns participantes, ficou acordado que, à exceção do mês de Dezembro, todas as demais reuniões seriam realizadas na **terceira quarta-feira** de cada mês indicado, resultando, daí, o seguinte calendário de reuniões do NEA APL-CE para 2010:

<b>MÊS</b>	<b>DATA</b>
MARÇO	17
MAIO	19
JUNHO	16
AGOSTO	18

OUTUBRO	20
DEZEMBRO	01

Encerrado esse tópico, foi aberto um parênteses pela coordenação do NEA APL-CE para registrar que, dos APLs que já haviam defendido seus Planos de Desenvolvimento junto ao MDIC, somente o APL de Tecnologia da Informação ainda não havia retornado a Matriz de Ajustes recebida do MDIC, devidamente preenchida.

Dando prosseguimento à reunião, a Sra. Isaura passou a informar aos presentes quais seriam as atividades iniciais do Núcleo, em 2010. Falou da necessidade de promover a atualização da Matriz Institucional de Atividades Produtivas Apoiadas no Ceará, consolidada em Julho de 2008, a partir de informações prestadas, à época, pelas instituições parceiras do Núcleo, e da recente demanda do MDIC, que solicitou à Coordenação do NEA APL-CE que promovesse a atualização dos dados de todos os APLs priorizados no Estado, no Sistema APL de Captação, do MDIC, ao qual tem acesso apenas às coordenações dos Núcleos Estaduais. Assim sendo, apelou a todos os parceiros para que priorizassem o atendimento a essas demandas, tão logo recebessem da coordenação do Núcleo os formulários que lhes seriam enviados para esse fim.

Na sequência, apresentou para discussão a proposta de trabalho do Núcleo para 2010, tendo os presentes, após amplo debate, e tomando em consideração as ponderações feitas pelo Sr. José Ismar (Secitece) e Ênio Girão (Embrapa), acordado em alterar a proposta apresentada, de forma que abrangesse também APLs não priorizados, desde que já estivessem trabalhando na elaboração de seu PDP, como o de Caju, de Barreira. Assim sendo, o **foco prioritário das ações do Núcleo, neste exercício, será:**

- **APLs com PDPs elaborados e apresentados no Núcleo, no sentido de viabilizar a realização das ações ali compreendidas, comprometidas econômica e/ou financeiramente, a nível Estadual;**
- **APLs, priorizados ou não, que estejam trabalhando na elaboração de seu PDP, no sentido de apoiar o APL nesse processo;**
- **APLs (com ou sem PDP), para atendimento de demandas específicas, identificadas no processo de acompanhamento.**

Retomando a palavra, o Sr. Francisco Lopes destacou a importância das articulações institucionais promovidas na esfera do Núcleo e do quanto esse trabalho tem gerado bons frutos e sido determinante para a superação de pontos de estrangulamento verificados nos APLs.

A Sra. Margaret (IEL) interveio para ratificar as colocações feitas pelo Sr. Francisco e para acrescentar que o atendimento a muitas das ações propostas nos Planos de Desenvolvimento dos APLs era fruto de articulação também no nível federal, propiciando o lançamento de Editais, às vezes direcionados, especificamente, para determinado setor produtivo, justamente para eliminar os “gargalos” apontados nos PDs. Por fim, enfatizou a importância de as instituições à frente dos APLs que já apresentaram seus PDs, manterem-se atentas para a identificação desses Editais.

A Sra. Isaura, em seguida, informou aos presentes quais demandas iniciais haviam sido feitas ao Núcleo, já em 2010, sendo elas:

- 1) Reunião com representantes da governança do APL de Móveis, de Marco, com a presença parceiros/apoiadores do APL, com vistas ao direcionamento das ações de apoio para o exercício;
- 2) Apoio ao APL de Redes de Dormir, de Jaguaruana, complementarmente à implementação de projeto do MDIC (Comercialização).

Quanto ao item 1, acima, deliberou-se que será feita consulta aos representantes da governança daquele APL, no sentido de verificar se há disponibilidade para participarem da próxima reunião do Núcleo, em Fortaleza, no dia 17/03/2010.

Quanto ao item 2, a Sra. Isaura comunicou que a partir de telefonema recebido de representante local da governança daquele APL, fora informada de que já está sendo ali implantado um projeto do MDIC, que diz respeito à construção de uma loja padrão, destinada à comercialização dos produtos daquele APL. O representante esclareceu que a Prefeitura local estava apoiando o empreendimento com o fornecimento da mão-de-obra especializada necessária à construção da

loja e que a Associação dos Fabricantes de Redes de Jaguaruana-ASFARJA havia disponibilizado de terreno próprio, para a construção daquela unidade. Ao final, esclareceu que ações complementares à implementação da loja eram necessárias para viabilizar seu perfeito funcionamento e, nesse sentido, solicitava o apoio da coordenação do Núcleo Estadual no sentido de articular com os parceiros apoio econômico e/ou financeiro para a realização dessas ações complementares.

A partir dessas colocações, a Sra. Margaret usou da palavra para prestar os seguintes esclarecimentos sobre o assunto: *O projeto aprovado pelo MDIC contempla ações de marketing, formação de agentes de comercialização locais e estudo mercadológico. Na discussão do plano de marketing, uma das ações indicadas para fortalecer a organização; alavancar a comercialização e consolidar a marca do APL é a construção, em local estratégico, de um ponto de comercialização modelo, passível de ser replicado em outras localidades, observado o padrão do empreendimento. Nesse sentido, a ASFARJA cedeu o terreno, totalmente legalizado e com localização estratégica, para a construção da loja, a Prefeitura Municipal de Jaguaruana já firmou compromisso para disponibilizar mão-de-obra especializada, e o IEL está contribuindo com a elaboração do Projeto Arquitetônico da Loja.*

A partir do exposto, os presentes levantaram várias questões, especialmente sobre o quesito “estudo de mercado”, enfatizando a necessidade de que ele antecederesse a instalação da loja, tendo sido esclarecido pela Sra. Margaret que esse estudo está contemplado no projeto e encontra-se encaminhado. Após prestar este e outros esclarecimentos, a Sra. Margaret comprometeu-se a elaborar e disponibilizar à coordenação do Núcleo uma tabela de custos, relacionando os tópicos que demandam apoio complementar, para que os parceiros tenham maior clareza sobre de que forma poderão viabilizá-lo, conforme suas possibilidades. Em seguida, o Sr. José Ismar pediu a palavra para salientar que o aspecto gestão deve ser objeto de atenção especial, devendo-se trabalhar muito forte nesse aspecto, para garantir a sustentabilidade do negócio. Aproveitando o momento, questionou se não seria interessante insistir, em 2010, na concretização de uma ação definida no Planejamento Estratégico de 2009, do Núcleo Estadual, e que diz respeito à formação de um Banco de Dados sobre APLs, ferramenta que seria de grande importância para aqueles que trabalham na formatação dos PDPs.

Sobre esse assunto, Francisco Lopes lembrou da existência da Matriz Institucional de Atividades Produtivas apoiadas no Ceará, consolidada em Jul/08 e prestes a ser atualizada pelos parceiros, que já contempla informações importantes, prestadas pelas instituições que compõem o Núcleo, sobre em que localidades estão atuando; quais atividades estão apoiando e em forma de quê está sendo dado esse apoio. Acrescentou que, além desta, há ainda outros documentos elaborados por diversas instituições, que contêm informações importantes para aqueles que elaboram PDP. Sugeriu, então, que os parceiros disponibilizassem à coordenação do Núcleo “links” e/ou documentos em forma de arquivo digital, a qual se encarregaria de disponibilizá-los no site da Secretaria das Cidades, na guia Integração Regional, sugestão, esta, acatada por todos os presentes.

Finalizando o encontro, foi aberto espaço para informes adicionais, tendo o Sr. Francisco Lopes comentado sobre a importância do acompanhamento realizado pela equipe da CODIR, para o sucesso dos projetos selecionados no I Edital Fecop/2008 e sobre o processo de análise e seleção, ora em andamento, dos projetos apresentados à concorrência no II Edital/2009. A Sra. Isaura informou sobre alguns eventos de interesse para os parceiros, ficando de enviar, por e-mail a todos, o convite para a palestra sobre Desenvolvimento Regional que aconteceria no Auditório da Seplag, no dia 09/02/2010.

Nada mais havendo a tratar, a Coordenação do Núcleo agradeceu a presença e participação de todos, dando por encerrada a primeira reunião do exercício de 2010, 21ª da história do NEA APL-CE.

#### **Encaminhamentos:**

ITEM	DESCRIÇÃO	RESPONSÁVEL
01	Atualizar os dados constantes da Matriz Institucional de Atividades Produtivas e dos formulários pertinentes ao Sistema de Captação de APLs,	Representantes das Instituições parceiras do Núcleo e/ou

	do MDIC.	Lideranças de APLs
<b>02</b>	Consultar representantes da governança do APL de Móveis, de Marco, sobre a disponibilidade para participarem da próxima reunião do Núcleo, em Fortaleza.	CIDADES
<b>03</b>	Elaborar e remeter à Coordenação do NEA APL-CE uma tabela de custos, com tópicos passíveis de apoio complementar ao projeto MDIC, em fase de implantação no APL de Redes de Jaguaruana.	IEL (Margaret)
<b>04</b>	Fornecer LINKS e/ou de documentos digitais à Coordenação do Núcleo, que sejam fonte de informação sobre APLs do Estado.	Representantes das Instituições parceiras do Núcleo
<b>05</b>	Disponibilização das informações recebidas, pertinentes ao encaminhamento "3", na guia Integração Regional, do site da Secretaria das Cidades.	CIDADES
--	Próxima reunião do NEA APL-CE: <b>17 de março de 2010.</b> (Local a divulgar)	CIDADES

Elaboração: **Isaura Garcia**

## 22a. REUNIÃO

**Data:** 17 de Março de 2010

**Horário:** 14:00 horas

**Local:** Sala de reuniões da Superintendência do Banco do Brasil

**Organização:** Secretaria das Cidades / Coordenadoria de Desenvolvimento e Integração Regional

**Coordenação:** Isaura Garcia

**Temas geradores:** Apresentação de avanços no PDP do APL de Móveis, de Marco, e outros.

Participantes (19):

NOME	INSTITUIÇÃO	E-MAIL	FONE/FAX
Francisco das Chagas Lopes da Silva	CIDADES/CODIR	<a href="mailto:kico.lopes@cidades.ce.gov.br">kico.lopes@cidades.ce.gov.br</a>	3101 4428
Isaura Maria Garcia	AGROPOLOS/ CIDADES	<a href="mailto:isaura.garcia@cidades.ce.gov.br">isaura.garcia@cidades.ce.gov.br</a>	3101 4457
Raimundo Ferreira Façanha	SENAI	<a href="mailto:affacanha@sfipec.org.br">affacanha@sfipec.org.br</a>	3421 5300
José Ismar Parente	SECITECE	<a href="mailto:jiparente@sct.ce.gov.br">jiparente@sct.ce.gov.br</a>	3101 6443
Fco. Celestino de Melo Junior	BNB-SUPER_CE	<a href="mailto:fcmjunior@bnb.gov.br">fcmjunior@bnb.gov.br</a>	3464 3148
Clara Cordeiro Moura	ADECE	<a href="mailto:claracordeiro@adece.ce.gov.br">claracordeiro@adece.ce.gov.br</a>	3244 7980
Felipe Gatica	FUNDAÇÃO CEPEMA	<a href="mailto:gatica33@gmail.com">gatica33@gmail.com</a>	8812 1109
Diva Correia	EMBRAPA	<a href="mailto:dcorreia@cnpat.embrapa.br">dcorreia@cnpat.embrapa.br</a>	3391 7278
Fátima Bessa Torquato	NUTEC	<a href="mailto:fatima.bessa@nutec.ce.gov.br">fatima.bessa@nutec.ce.gov.br</a>	3101 2434
Leodilma Dantas Soares	Inst. AGROPOLOS	<a href="mailto:loedilma@institutoagropolos.org.br">loedilma@institutoagropolos.org.br</a>	3101 1670
Marcos Manuel	ADECE	<a href="mailto:marcosalmeida@adece.ce.gov.br">marcosalmeida@adece.ce.gov.br</a>	3244 7980
Maria Inês Ibarгойen	IF – CE	<a href="mailto:inez@ifce.edu.br">inez@ifce.edu.br</a>	9988 3899
Max William de Pinho Santana	IFCE – ACARAÚ	<a href="mailto:max_ufc@hotmail.com">max_ufc@hotmail.com</a>	3226 0076 9953 0575
Darcy da C. R. Oliveira.	SECITECE	<a href="mailto:darcy@sct.ce.gov.br">darcy@sct.ce.gov.br</a>	3101 6442
Leonardo Aguiar	FAMA APL Móveis Marco	<a href="mailto:aguiand@hotmail.com">aguiand@hotmail.com</a>	9969 9323
José Ricardo Silveira	FAMA APL Móveis Marco	<a href="mailto:jose.ricardo.silveira@hotmail.com">jose.ricardo.silveira@hotmail.com</a>	8861 5862
Lucio Alves Gurgel	SEBRAE	<a href="mailto:lucio@ce.sebrae.com.br">lucio@ce.sebrae.com.br</a>	9982 3752
Antonio Helio de Menezes	SFA / CE	<a href="mailto:antoniohelio.menezes@agri.cultura.gov.br">antoniohelio.menezes@agri.cultura.gov.br</a>	3455 9214
Antonio Cleber Maurício de Alencar	SUPER-BB	<a href="mailto:acmauricio@bb.com.br">acmauricio@bb.com.br</a>	3266 7850

Pauta:

- ◆ Abertura / Resumo último encontro.
- ◆ Posição dos parceiros sobre encaminhamentos da última reunião, sob sua responsabilidade.
- ◆ Apresentação Plano de Desenvolvimento do APL de Móveis, de Marco (Sebrae/FAMA).
- ◆ Considerações finais.
- ◆ Encaminhamentos.

Francisco Lopes (Cidades/Codir) e Isaura Garcia (Agropolos/Cidades) deram as boas vindas a todos os participantes e, em seguida, solicitaram que cada um se apresentasse aos demais, ali presentes. Feito isto, considerando a presença da Profa. Inez Ibarгойen, do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Estado do Ceará (IFCE), Francisco Lopes voltou a enfatizar a importância da aproximação daquele Instituto, no âmbito da formação de trabalhadores envolvidos

nas atividades compreendidas pelos APLs, a partir das demandas destes, tendo o assunto sido objeto de reunião promovida por representantes do MEC/Observatório, junto a coordenações de vários Núcleos Estaduais, dentre eles o NEA APL-CE, durante a 4ª Conferência Brasileira de APLs (2009). De outro lado, ressaltou também a importância de a governança de cada APL deter-se na identificação de dificuldades dessa ordem, para objetivar a demanda ao IF-Ce que, assim, teria condições de atuar de maneira mais efetiva, na direção de sua superação. Aproveitou, ainda, para reforçar que a metodologia do MDIC, relativamente ao atendimento das demandas inseridas nos PDPs, havia sido, já há algum tempo, modificada, passando a dar-se através de Editais, cabendo à liderança e governança dos APLs manterem-se atentas nesse sentido, para não perder as oportunidades de captação de recursos.

Seguindo a pauta, Isaura Garcia fez uma breve retrospectiva dos assuntos tratados na reunião anterior, finalizando com os seguintes posicionamentos sobre cada um dos encaminhamentos então estabelecidos:

ITEM	DESCRIÇÃO	RESPONSÁVEL
01	Atualizar os dados constantes da Matriz Institucional de Atividades Produtivas e dos formulários pertinentes ao Sistema de Captação de APLs, do MDIC.	Representantes das Instituições parceiras do Núcleo e/ou Lideranças de APLs

**Matriz Institucional:** Até aquele momento, somente Embrapa, IEL e Sebrae haviam dado atendimento à solicitação.

Atualização formulários SISAPL/MDIC:

**Atendido por** IEL/Nutec, Sebrae e Cidades.

**Pendências:** Secitece (Cajucultura do Aracati e Fortim), Faec/Senar (Bovinocultura Leiteira de Morada Nova), SDA (Ovinocaprinocultura), Setur (Turismo-2) e Instituto Titan (TIC).

02	Consultar representantes da governança do APL de Móveis, de Marco, sobre a disponibilidade para participarem da próxima reunião do Núcleo, em Fortaleza.	CIDADES
----	--	---------

**REALIZADO.** Representantes daquele APL encontravam-se ali, participando da 22ª reunião.

03	Elaborar e remeter à Coordenação do NEA APL-CE uma tabela de custos, com tópicos passíveis de apoio complementar ao projeto MDIC, em fase de implantação no APL de Redes de Jaguaruana.	IEL (Margaret)
----	---	----------------

**Em contato telefônico, prévio, com a Coordenação do NEA APL-CE, a Sra. Margaret (IEL) informou que não poderia participar da 22ª reunião, pois estaria, na mesma ocasião, em evento ligado ao APL de Cerâmica, no município de Russas, e solicitou reserva de espaço na próxima reunião do Núcleo para apresentar o projeto, já com a identificação das ações ainda passíveis de apoio, para conhecimento e posicionamento dos parceiros.**

04	Fornecer LINKS e/ou de documentos digitais à Coordenação do Núcleo, que sejam fonte de informação sobre APLs do Estado.	Representantes das Instituições parceiras do Núcleo
05	Disponibilização das informações recebidas, pertinentes ao encaminhamento "3", na guia Integração Regional, do site da Secretaria das Cidades.	CIDADES

**Fornecimento de Links:** Atendido por Embrapa (Ênio).

**Disponibilização site Sec. Cidades:** processo em andamento.

Sobre o item 01, a Sra. Darcy e o Sr. José Ismar (Secitece) se manifestaram, esclarecendo que as informações já estavam finalizadas e que seriam, de pronto, enviadas à Coordenação do Núcleo.

Finalizado este tópico, passou-se, então à apresentação das ações do PDP do APL de Móveis de Marco, feitas inicialmente pelo Sr. Lúcio Gurgel (Sebrae-Ce) e complementadas pelo Sr. Leonardo Aguiar, empresário daquele APL e Presidente da FAMA (Associação dos Fabricantes de Marco).

Dando seqüência, o Sr Lúcio passou a apresentar o Projeto de Implantação do Centro Tecnológico do APL de Móveis de Marco, que consta entre as ações do PDP daquele APL, esclarecendo que o compromisso assumido e realizado pelo Sebrae foi o de elaborar a inteligência do referido projeto, que compreendeu, inclusive, visita a uma unidade (modelo) existente em São Bento do Sul e a algumas indústrias localizadas naquela região. Na apresentação do projeto foram mostradas todas as áreas que o Centro – a ser implantado no mini Distrito Industrial – deverá comportar, bem como as atividades propostas para serem ali desenvolvidas, como Aprendizagem Industrial, Qualificação Profissional, Assistência Tecnológica, Consultoria Tecnológica, Serviços Laboratoriais, Pesquisa Aplicada, Design, Geração e difusão de tecnologia, entre outras. Segundo Lúcio, aumentar a produtividade do setor é um dos principais resultados esperados com a implantação do Centro. A apresentação compreendeu informações sobre todas as etapas a serem observadas na elaboração do projeto, desde o layout até o orçamento físico-financeiro-operacional do Centro, prevendo investimentos da ordem de, aproximadamente R\$6,5 milhões para sua implantação. Encerrando sua participação, o Sr. Lúcio esclareceu a todos que o projeto encontra-se em via de ser apresentado ao Governador do Estado, já tendo sido solicitado, para tanto, disponibilização de espaço em sua agenda. Em seguida, passou a palavra ao Sr. Leonardo Aguiar, Presidente da FAMA.

O Sr. Leonardo iniciou sua participação distribuindo aos presentes folders e catálogos sobre produtos do Pólo Moveleiro de Marco, dando maior visibilidade aos presentes sobre a variedade de peças ali já produzidas e o nível em que o APL se encontra. Em um breve histórico do Pólo, que conta com mais de 10 anos de existência, relatou que há mais de 30 empresas no Pólo e que, destas, a FAMA já conta com 20 associadas; que hoje há 1.500 empregados diretos e que isso tudo repercute no volume considerável da arrecadação de ICMS do município. Como parceiros mais atuantes no APL, destacou o Sebrae e a Secretaria das Cidades, e apontou como um dos pontos positivos do APL a interação que há entre os empresários e os colaboradores, no meio dos quais já há a consciência de que associados e organizados se consegue muito mais. Sobre as ações previstas no PDP e já realizadas, citou: a) sinalização do Pólo Moveleiro; b) Palestras de Acesso ao Crédito; c) Apoio à participação no Seminário de Apresentação de PDPs; d) Apoio à participação em evento internacional (Feira de Design, em Milão); e) brigada de incêndio; entre outras. Relativamente aos itens “b” e “c”, enfatizou que a aproximação e a interação que esses eventos promovem entre seus participantes são muito positivas e geram bons frutos para o setor como um todo. Sobre o Centro Tecnológico, acredita que será um divisor de águas no Pólo, porque o complexo contemplará o lazer dos funcionários, tirando-os da ociosidade nos finais de semana e, inclusive, da droga; a formação profissional; a sede da Associação; além de uma área de exposição com capacidade para atrair e abrigar eventos relacionados ao setor. Esclareceu que na visita do Governador ao Pólo foram-lhe apresentadas quatro demandas. Destas, a implantação de Quartel do Corpo de Bombeiros já se encontra parcialmente atendida, com o destacamento de um carro com equipe de bombeiros para atuar no local, enquanto o quartel é construído. Quanto ao incentivo fiscal para as empresas do setor, algumas empresas já estão buscando mais conhecimento para poder se enquadrar nesse tipo de incentivo que o governo estadual oferece. A terceira demanda foi na área da silvicultura, no que diz respeito à responsabilidade ambiental. Neste sentido, já há pesquisadores da Embrapa atuando na identificação da melhor espécie de madeira para ser utilizada na fabricação dos móveis. Sobre a quarta demanda, que foi a do Centro, ressaltou que sua participação naquela reunião do Núcleo, além de ter como alvo a interação com os parceiros do Núcleo, também tinha como propósito sensibilizar as instituições, ali representadas, sobre a importância daquele projeto para o APL de Móveis, de Marco, convidando-as a abraçar aquela idéia e a cooperar objetivamente para sua consecução. Sobre a viabilização

de recursos para atendimento das ações do PDP, através de Editais, o Sr. Leonardo pediu o apoio do IEL, que já tem *expertise* no tema, no sentido de orientá-los para também captarem recursos por essa via. Agradecendo o espaço e a atenção de todos, finalizou dizendo que gostaria de contar com o apoio do NEA APL-CE para tornar o APL de Móveis cada vez mais competitivo.

O Sr. Lúcio interveio para comunicar que está previsto para este ano um projeto realizado em parceria com Sebrae/Empresários, para melhorar a produtividade e a qualidade do setor.

Questionado pelo Sr. Hélio Menezes (SFA-CE) sobre o grau de autonomia do setor, o Sr. Leonardo explicou que os fornecedores são, em sua quase totalidade, de outras partes do Brasil. Relativamente ao aproveitamento da matéria prima regional, acredita que o artesanato poderia ser mais utilizado (fibras, bambu, etc.), algo mais estilizado que viesse agregar valor aos produtos. Lembrou que o Centro Tecnológico prevê espaço para trabalhar o *design*.

A Sra. Diva (pesquisadora Embrapa) contribuiu com várias informações esclarecedoras sobre a pesquisa na qual atualmente trabalha, ressaltando que o grande marco do projeto de identificação da melhor espécie de madeira para ser utilizada na fabricação dos móveis é que, dentro de 3 anos, se comece a visualizar materiais genéticos com potencialidade para o setor moveleiro.

Felipe Gatica (Fundação Cepema), que trabalha com o APL do Café de Sombra, produzido no sistema agroflorestal, informou que naquele APL o plantio do café é consorciado com a produção de frutas e também com o fator principal de sombreamento, que é a madeira, sendo este um item econômico que, além de ser fundamental para a qualidade do café, agregando-lhe valor, também é um fator econômico importantíssimo para os produtores de café. Neste sentido, manifestou o desejo de visitar o APL de Móveis de Marco, bem como de conversar mais detalhadamente sobre a pesquisa que está sendo desenvolvida pela Embrapa, no sentido de verificar quais espécies constituem matéria prima para móveis, e também com o propósito de identificar a possibilidade de esses dois APLs virem a se complementar. Finalizou esclarecendo que encontrava-se aberto um Edital do BNB, para combate à desertificação, com recuperação de áreas degradadas. Sobre esta última informação, o Sr. Francisco Júnior (BNB) informou que esse e outros editais podem ser acessados no site do BNB ([www.bnb.gov.br](http://www.bnb.gov.br)), na guia ETENE, no lado esquerdo da tela.

O Sr. José Ismar (Secitece) comprometeu-se em disponibilizar para a Coordenação do NEA APL-CE uma listagem com a síntese dos Editais que estão em andamento, bem como daqueles previstos para serem lançados em futuro próximo, para que a Coordenação do Núcleo a repasse a todos os demais parceiros. Sobre o apoio solicitado pelo Sr. Leonardo, com Editais, informou que a Secitece poderia contribuir, devendo, para esse fim, ser estabelecido contato com a pessoa encarregada mais diretamente com essa questão, no caso, a Sra. Leni Malveira (85-3101.6442).

Kico Lopes interveio alertar que há uma série de atividades que estão acontecendo ao mesmo tempo e que devemos nos manter atentos para não perder isso. O que um micro produtor está produzindo pode ser insumo para outra atividade. Citou o exemplo de três projetos contemplados com o editais do Fecop, que trabalham com o aproveitamento do coco. Um extrai a água e trabalha com outros subprodutos do coco, descartando sua casca, que é aproveitada pelo outro projeto que beneficia essa casca, dela extraindo a fibra e a transformando em produto utilizado na indústria automobilística e em substrato utilizado no plantio, já outro projeto transforma a casca do coco em carvão ecológico ou em acabamento para móveis.

Em seguida, Isaura perguntou a Leonardo se a ação da Unidade de Brique de permanecia no PDP, tendo-lhe sido respondido que continuava, sim, mas que no momento não era prioridade; a prioridade, agora, era a ação pertinente ao reflorestamento, que antes não existia. A Sra. Isaura lembrou-o, então, da necessidade de incluir a ação de reflorestamento no PDP, sob forma de ajuste, para ser enviada tempestivamente ao MDIC. Indagado, ainda, sobre o que apontaria como ações prioritárias, hoje, para o APL, o Sr. Leonardo respondeu: 1º) A construção do centro (aguardando apresentação ao governador); 2º) O projeto de silvicultura (já em andamento, fruto parceria Gov. Estado/BNB/Embrapa); 3º) Cursos indicados no PDP (vem sendo atendidos pelo Senai); 4º) Consultorias (as que estão atuando, hoje, são fruto da parceria Sebrae/Empresários –

atualmente há 6 a 7 consultores atendendo as empresas, em forma de rodízio); 5º) Editais (necessidade de apoio para identificação de oportunidades e elaboração de projetos).

O Sr. Lúcio propôs ao Sr. Leonardo a realização de uma reunião prévia com os empresários de Móveis, de Marco, para atualizar o PDP. Feito este trabalho, o Sebrae e a governança do APL convocariam a Coordenação do Núcleo para outra reunião, para apresentação do resultado daquele trabalho à consideração da Coordenação, tendo o Sr. Leonardo concordado com a proposta, indicando que a data escolhida fosse dentro da semana posterior à Semana Santa.

O Sr. Leonardo aproveitou para convidar os presentes para a Feira Top Móvel, onde o Pólo Moveleiro de Marco estará representado, e que acontecerá no dia 25 de maio de 2010, no Centro de Convenções.

Finalizando o encontro, a Sra. Isaura voltou a enfatizar a importância de as instituições parceiras do Núcleo Estadual de Apoio a APLs do Ceará se fazerem presentes às reuniões, através de seus representantes, lembrando que o calendário de reuniões é sempre acordado logo na primeira reunião do ano, justamente para que todos possam se programar.

#### **Encaminhamentos:**

ITEM	AÇÃO	RESPONSÁVEL
01	Apresentar projeto Ponto Comercialização modelo, para APL de Redes de Jaguaruana, na próxima reunião.	IEL
02	Realizar reunião com a governança do APL de Móveis de Marco, para atualizar informações e sugerir ajustes no PDP.	SEBRAE
03	Demandar reunião com a Coordenação do NEA APL-CE, a ter lugar em Marco, para tratar dos ajustes no PDP.	SEBRAE/Governança do APL de Móveis
04	Enviar listagem com síntese Editais à Coordenação do NEA APL-CE	Secitece (José Ismar)
05	Próxima reunião: <b>19 de maio de 2010, na Superintendência do Banco do Brasil, às 14 horas.</b>	CIDADES

Elaboração: **Isaura Garcia**

## 23ª Reunião

**Data:** 19 de Maio de 2010

**Horário:** 14:00 horas

**Local:** Instituto Euvaldo Lodi (IEL-Ce), Mezanino/sala 02 - Ed. FIEC.

**Organização:** Secretaria das Cidades / Coordenadoria de Desenvolvimento e Integração Regional

**Coordenação:** Isaura Garcia

**Temas geradores:** Apresentações de Projetos envolvendo APLs priorizados.

**Nº de Participantes:** 26 (relação disponibilizada ao final desta ata).

### Pauta:

1. Abertura / Resumo último encontro.
2. Posicionamentos sobre encaminhamentos da última reunião.
3. Apresentação do projeto Ponto de Comercialização, do APL de Redes de Dormir de Jaguaruana.  
Objetivo: apresentar aos parceiros as ações ali previstas, destacando as ainda passíveis de apoio. (Margaret Lins – IEL/Ce)
4. Apresentação do Projeto Cidades do Ceará – Cariri Central, com foco nas ações para os APLs de Turismo e Calçados. (Lidiane Mateus – Projeto Cidades do Ceará - Cariri Central).
5. Considerações finais e Informes.
6. Encerramento.

Isaura Garcia (Agropolos/Cidades) deu as boas vindas a todos, fazendo uma breve apresentação de cada participante aos demais presentes ao encontro.

Após a leitura da pauta, a Sra. Isaura fez uma rápida retrospectiva dos assuntos tratados na reunião anterior, finalizando com os seguintes posicionamentos sobre cada um dos encaminhamentos estabelecidos naquela ocasião:

ITEM	AÇÃO	RESPONSÁVEL	POSIÇÃO
01	Apresentar projeto Ponto Comercialização modelo, para APL de Redes de Jaguaruana, na próxima reunião.	IEL	<b>100% ATENDIDO</b> Apresentação nesta 23ª reunião.
02	Realizar reunião com a governança do APL de Móveis de Marco, para atualizar informações e sugerir ajustes no PDP.	SEBRAE	<b>PENDENTE – JUSTIFICADO</b> Lúcio/Sebrae, por e-mail, informou que essas ações acontecerão logo após realização da Feira Top Móvel (25 a 28/05/2010).
03	Demandar reunião com a Coordenação do NEA APL-CE, a ter lugar em Marco, para tratar dos ajustes no PDP.		
04	Enviar listagem com síntese Editais à Coordenação do NEA APL-CE	Secitece (José Ismar)	<b>100% ATENDIDO</b>

Em seguida, foi passada a palavra à Sra. Margaret Lins (IEL), que iniciou a apresentação do Projeto Unidade Referência de Negócios das Redes de Dormir do APL de Jaguaruana, fruto de proposta apresentada ao MDIC em 2009, pelo IEL-Ce, que contemplou seis setores produtivos do Estado, entre eles o do APL referido. A falta de uma referência local que representasse aquele setor produtivo, como um todo, com capacidade para projetá-lo para além dos limites do município, foi consenso nas várias reuniões promovidas pelo IEL, com os empresários, e que antecederam a elaboração do projeto. A partir da identificação e priorização dessa necessidade específica, focada na comercialização e projeção dos produtos do APL, o projeto foi elaborado e tem como objeto a implantação da primeira unidade Referência de Negócios da Associação dos Fabricantes de Redes de Jaguaruana, para vir a ser, na região, um espaço referencial de exposição dos produtos daquele APL, propício à atração de clientes, à divulgação da marca do APL e à expansão de seus canais de comercialização. Estruturado em três etapas de trabalho - Construção do Espaço Físico, Aquisição de Móveis e Ambientação, Capacitação e Treinamento – o projeto prevê a execução destas etapas num período máximo de doze meses. Aumentar o padrão de qualidade dos produtos; valorizar o patrimônio histórico e cultural de Jaguaruana, fortalecendo sua identidade; aumentar a renda e a qualidade de vida dos produtores locais; e dotar os agentes locais com ferramentas de gestão são apenas alguns dos resultados esperados, a partir da implantação do

projeto, que tem entre seus objetivos, o de fortalecer o desenvolvimento das micro e pequenas empresas do setor, aumentando a competitividade de seus produtos e a inserção, destes, em novos mercados, através da replicação dessa unidade comercial, em outras localidades, expandindo, assim, os limites de atuação de negócios da ASFARJA.

O projeto já se encontra em andamento, caracterizado pela disponibilização, por parte da Asfarja, do terreno onde será construída a Unidade; pelas ações de capacitação que estão sendo executadas (IEL); e pelo projeto de interiores e de *design* já finalizado (IEL), dentre outros itens. Ao mesmo tempo, trabalha-se na captação recursos junto a parceiros dispostos a apoiar o projeto, apoio, este, já manifestado por parte da Prefeitura de Jaguaruana-PMJ (prestação de serviços por pessoas físicas – engenheira/projeto estrutural e mão-de-obra/construção da Unidade), que ainda avalia outras formas de apoio. Por conta disto, a Sra. Margaret, tão logo finalizado o entendimento com a PMJ, ficou de informar à coordenação do NEA APL-CE sobre as ações remanescentes e seus respectivos custos, para início do trabalho de articulação, junto às instituições parceiras do Núcleo, com vistas à captação de recursos, em apoio ao projeto.

Sobre um dos resultados esperados – valorizar o patrimônio histórico e cultural de Jaguaruana, fortalecendo sua identidade – a Sra. Norma (Secult) questionou sobre como se daria essa valorização e fortalecimento. A Sra. Margaret esclareceu que o próprio fluxo turístico, na região, devidamente orientado, inclusive com o apoio do órgão competente do Governo do Estado, propiciaria esse resultado. A Sra. Norma, citando o exemplo de uma iniciativa bem sucedida no setor artesanal, cerâmico, sugeriu que fosse incorporado a cada produto do APL algo que representasse a cultura regional e/ou local. Ainda referindo-se ao mesmo tópico, aproveitou para informar aos presentes e interessados sobre o recém lançado VIII Edital Prêmio Ceará de Cinema e Vídeo ([www.secult.ce.gov.br](http://www.secult.ce.gov.br)), que contempla a categoria “Documentário”, entre outras, indagando se o município ou a associação não teriam interesse em criar um documentário do saber e do fazer das mulheres que iniciaram o processo de fabricação de redes. Perguntou, ainda, se na área da Unidade a ser construída haveria possibilidade de se destinar um espaço para a divulgação dessa cultura local, com a exposição de teares, de registros fotográficos ou de outras mídias, como um documentário, sobre a origem e evolução daquela arte. Assim, o turista que chegasse à loja teria acesso não só aos produtos, mas à história da atividade. Finalizando, a Sra. Norma colocou-se à disposição para orientar, na elaboração do projeto, aqueles que tivessem interesse em participar do Edital.

Os representantes do APL manifestaram-se favoráveis às idéias, assim como a Sra Margaret, que agradeceu as sugestões apresentadas e informou que seriam consideradas na elaboração do Plano de Marketing, ora em desenvolvimento. A Sra. Cássia Eline, especialista em gestão de APL, aproveitou para ressaltar que aquela atividade, objeto de sua monografia, é centenária, tendo sido, inicialmente, desenvolvida só por mulheres, tendo-se dado a inserção dos homens somente partir dos teares, porque exigiam bastante força muscular para sua manipulação.

O Sr. Pinheiro Jr, empresário e membro da Asfarja, ressaltou que muitas pessoas entram e saem de Jaguaruana sem saber que ali existe um pólo têxtil, com expertise na produção de redes de dormir. Assim, enfatizou a necessidade premente de serem colocadas placas de sinalização que identifiquem aquele pólo produtivo, nas vias de acesso ao município. Os representantes do APL acrescentaram, ainda, que a Asfarja dispõe, inclusive, do projeto gráfico de sinalização, o qual já foi apresentado às duas administrações municipais, anteriores, sem sucesso, e encontra-se, atualmente, nas mãos do prefeito, na expectativa de atendimento do pleito. A Sra. Isaura lembrou que, a exemplo do Pólo Moveleiro de Marco, essa demanda de sinalização, caso não viesse a ser atendida pela PMJ, poderia ser direcionada à Secretaria das Cidades que, como no caso de Marco, promoveria a articulação com o DNIT e DETRAN, com vistas ao atendimento do pleito.

Finalizada a participação da Sra. Margaret, o Sr. Roberto Jr, presidente da Asfarja, colocou a questão da elevada carga tributária imposta às empresas locais, como fator que poderia ser revisto, com atenção, pelo Estado, haja vista a disparidade constatada na situação destas, em relação às do estado da Paraíba, outro grande produtor de redes. Sobre o tema, a Sra. Norma (Secult) informou que o Secretário da Cultura poderia ser uma das pessoas indicadas a fazer essa

articulação junto ao governo; o Sr. Paulo (Centec) lembrou também da Adece, que, da mesma forma, poderia fazer essa interlocução. A Asfarja caberia optar pelo caminho a tomar, nessa direção.

Sobre o estágio em que se encontrava a elaboração do Plano de Desenvolvimento Preliminar-PDP do APL de Redes de Jaguaruana, indagado pela coordenação do Núcleo Estadual, o Sr. Rafael, representante do Sebrae, liderança do APL, manifestou-se dizendo que ficara encaminhado, na reunião de 08/12, em Jaguaruana, que a Asfarja, tão logo decidisse o rumo que tomaria, entraria em contato para comunicar sua decisão, a qual orientaria a continuidade ou não da elaboração do PDP, não tendo essa informação sido dada até aquele momento. Imediatamente, em seguida, os representantes do APL esclareceram ter havido as reuniões, que o Sebrae delas participou, tendo ficado ciente tanto da deliberação pela continuidade da associação, como da posse de sua nova diretoria.

Nesse momento, a Sra. Isaura interveio para enfatizar a importância de a Asfarja retomar as discussões, com vistas à elaboração do PDP para aquele APL, orientando a associação a formalizar essa demanda ao Sebrae, instituição líder daquele APL. De imediato, o Sr. Rafael sugeriu a realização de um novo encontro, para tratar do processo de elaboração do PDP, para o qual convidava a participarem, também, as demais instituições que apoiam a atividade. Após consultado o Sebrae/Limoeiro, ficou acordado que a reunião seria em Jaguaruana, no dia 26 de maio de 2010, às 10:00 horas.

#### **Encaminhamentos:**

- Reunião para tratar da proposta para o Edital de Cinema e Vídeo, no dia 20/05, na Secult.  
**Responsáveis: Norma/Secult e Cássia Eline/Gestora APL;**
- Reunião com a governança do APL e demais instituições apoiadoras, no dia 26/05/2010, às 10:00h, em Jaguaruana (Sebrae), para tratar sobre a elaboração do PDP para o APL de Redes de Dormir.

**Responsável: Rafael/Sebrae**

Seguindo a pauta da reunião, a Sra. Lidiane Mateus (Sec. Cidades) deu início à apresentação do Projeto Cidades do Ceará-Cariri Central, falando sobre sua concepção e conceito, bem como das ações já implantadas, as em andamento, e as previstas, em relação ao projeto. Os objetivos do projeto são melhorar a infraestrutura urbana da região, contribuir com o desenvolvimento econômico, principalmente no âmbito dos APLs de Calçados e de Turismo, e ampliar as capacidades institucionais dos municípios, abrangendo, inclusive, órgãos regionais, como conselhos, associações, etc. O projeto irá fortalecer cidades-pólo (Juazeiro, Crato, Barbalha) e seus municípios limítrofes, totalizando nove municípios que, hoje, constituem a conhecida Região Metropolitana do Cariri. O projeto compreende três componentes de atuação, o de Qualificação Territorial, o de Inovação e Apoio aos Arranjos Produtivos Locais e o de Gestão Regional e Fortalecimento Institucional, todos diretamente ligados aos objetivos do projeto, contando, cada um, com um técnico responsável. A Sra. Lidiane falou sobre os três componentes, de modo geral, detendo-se no da Inovação e Apoio aos APLs, não só por ser a técnica responsável pelo mesmo, mas, também, pelo foco da apresentação, sugerido pela coordenação do Núcleo. Esse componente foi dividido em quatro subcomponentes, haja vista a diversidade dos problemas identificados. São eles: organização e capacitação dos atores (trabalho de articulação com sindicato e associação para estimular cooperação, estruturar governança, elevar nível qualificação); suporte físico às atividades econômicas (infraestrutura para o Centro de Inovação Tecnológica, Geopark, etc.); fortalecimento do ambiente empresarial; e marketing para os APLs. Em seguida, em resposta à indagação feita pelo Sr. Rafael/Sebrae, sobre como seria a estratégia de ação, relativamente à carência de qualificação no setor calçadista, disse que a idéia é trabalhar articulado com as instituições que já atuam no local, como o Sebrae, Senai e outros, para que, juntos, realizem um trabalho coordenado, complementar, que contribua para o desenvolvimento do setor. Essa atuação dar-se-á a partir de um plano de trabalho, elaborado segundo as demandas identificadas junto ao setor, ressaltando, por oportuno, que todos os passos dados tem que contar, ao final, com a anuência do Banco Mundial.

Nessa altura, o Sr. Paulo/Centec, pediu a palavra e solicitou que o Centec fosse incluído nessa articulação, haja vista a existência do Centec/Juazeiro, que dispõe de laboratório voltado para a área de calçados, podendo atuar não só nesse âmbito, mas, também, no aspecto da qualificação técnica, desta feita, colocava o Centec à disposição daquele projeto. A Sra. Lidiane agradeceu e adiantou que a Secitece também já está nessa pauta. Esclareceu, ainda, que o plano de trabalho será construído com os empresários e as instituições que já atuam no local, e que culminará no Plano de Desenvolvimento Preliminar para o APL de Calçados.

O Sr. Rafael/Sebrae interveio para sugerir que, a exemplo de Jaguaruana, fosse marcada uma reunião, a ter lugar naquela região, para a qual sugeria a participação de todos os atores/instituições já citadas, além de outras que a equipe do projeto julgasse pertinente participar. Finalizou, dizendo que estaria na região nos dias 15 e 16 de junho e que, se possível, a reunião fosse marcada para 15, à tarde, ou 16(qualquer horário). A Sra. Lidiane ficou de verificar essa possibilidade e retornar com a informação ao técnico do Sebrae e à coordenação do Núcleo, para repasse a todos.

Quanto ao aspecto da inovação, a Sra. Lidiane informou terem acontecido duas missões técnicas, uma ao Peru e outra à Paraíba, ambas para visitar instalações de centros de inovação tecnológica. Com base nas observações feitas e considerando, no caso do Brasil, a forte presença institucional no apoio aos setores produtivos, está sendo avaliado se o mais viável para a região é concentrar os equipamentos todos em um centro ou transferi-los para as instituições.

Sobre o setor calçadista, o Sr. Eloy/Seplag ressaltou que um dos grandes problemas verificados entre os empresários é a informalidade, desconhecendo-se, inclusive, a quantidade de empresas informais existentes na região, apesar de estas terem peso considerável na produção do setor. Neste sentido, comentou que seria interessante se, dentro da política de desenvolvimento, houvesse uma linha de atuação que incentivasse essas empresas a saírem da informalidade, o que, sem dúvida, contribuiria para, senão eliminar, ao menos diminuir a exploração das grandes e médias sobre as pequenas empresas. Acrescentou, por fim, que outro aspecto importante a ser pensado seria a questão do microcrédito, ainda distante da realidade dos pequenos. Este aspecto, em particular, a Sra. Lidiane esclareceu estar sendo tratado no componente “fortalecimento do ambiente empresarial”. Quanto à informalidade, esclareceu encontrar-se em estudo a contratação de serviços para realizar o mapeamento das empresas do setor.

Sobre o último subcomponente, marketing para os APLs, esclareceu que compreendia a promoção dos arranjos, a política de marca, as campanhas, etc.. Acrescentou, contudo, que o mesmo seria desenvolvido num segundo momento, em razão da necessidade de serem tratadas, previamente, outras questões de base, fundamentais para o bom andamento das ações nele previstas.

A Sra. Lidiane, por várias vezes, durante sua apresentação, fez questão de enfatizar que, de forma alguma, qualquer dessas ações seria levada a efeito sem, antes, ser compartilhada e debatida com as demais instituições e organizações atuantes na região, tendo a reunião sugerida pelo Sebrae vindo ao encontro desse pensamento.

Foi apresentado um quadro com as ações que já foram executadas (elaboração de planos e estudos, contratação de consultoria de turismo para analisar e avaliar o setor, identificando demandas, entre outras), tendo a Sra. Norma/Secult interveio para observar que, das imagens exibidas no folder distribuído pela Sra. Lidiane, sobre o Geopark Araripe, 60% diziam respeito a manifestações culturais, demonstrando a forte presença da cultura, razão porque sugeria que no título do folder também fosse incluído o item cultural, passando a ser “Roteiro Turístico e Cultural do Geopark Araripe”. Sobre isto, a Sra. Lidiane esclareceu que, na verdade, o termo verdadeiramente utilizado é Turismo, Artesanato e Cultura.

O Sr. Nogueira, do Sine-IDT, aproveitou para lembrar da Central de Artesanato do Cariri, equipamento instalado no Juazeiro, que mesmo não estando dentro do projeto, poderia ser considerado para fortalecê-lo, considerando que a cultura e o artesanato, assim como o turismo, são objetos do projeto.

A Sra. Lidiane apresentou, ainda, as ações em andamento e as previstas, detendo-se mais detalhadamente nas pertinentes ao componente de Inovação e Apoio a APLs, após o que deu por encerrada a sua apresentação, propondo que, conforme aquele projeto avançasse, seus avanços fossem divulgados na esfera do NEA APL-CE, proposta imediatamente acatada por todos os presentes.

Em seguida, a Sra. Norma/Secult perguntou se seria possível agendar a apresentação do Projeto de Mapeamento das Cadeias Produtivas da Cultura, de Juazeiro, para a próxima reunião do Núcleo, para o que obteve resposta afirmativa.

**Encaminhamentos:**

- Agendar data para realização de reunião, no Cariri, com todas as instituições que atuam na região e/ou apóiam o APL de Calçados, para tratar do Plano de Desenvolvimento para aquele APL.

**Responsável: Rafael/Sebrae e Lidiane /SCidades.**

- Apresentação do Projeto de Mapeamento das Cadeias Produtivas da Cultura, de Juazeiro, na próxima reunião do Núcleo Estadual.

**Responsável: Norma/Secult.**

Abriu-se espaço, então para informes, dos quais destacamos o do Centec que deu ciência ao NEA APL-CE de que aquele Instituto vem trabalhando na fase de estruturação do APL de Cajucultura, de Barreira, desde o início de março/2009, tendo sido desenvolvidas, desde então, várias ações e realizadas reuniões, a última das quais culminou na constituição do Comitê Gestor para trabalhar na elaboração do PDP para aquele APL. Finalizou, informando, ainda, que também já estão trabalhando junto ao APL de Apicultura, do Cariri.

Elaboração: **Isaura Garcia**

**Relação dos 26 participantes** da 23ª reunião do Núcleo Estadual:

NOME	INSTITUIÇÃO	E-MAIL	FONE/FAX
Isaura Maria Garcia	AGROPOLOS/CIDADES	<a href="mailto:isaura.garcia@cidades.ce.gov.br">isaura.garcia@cidades.ce.gov.br</a>	3101 4457
Maria das Graças Araujo	AGROPOLOS/CIDADES	<a href="mailto:graca.araujo@cidades.ce.gov.br">graca.araujo@cidades.ce.gov.br</a>	310104427
Maria Gertrudes de Moraes	STDS	<a href="mailto:ge.morais@stds.ce.gov.br">ge.morais@stds.ce.gov.br</a>	3101 4628
Horácio Peixoto de O. Neto	STDS	<a href="mailto:horacio.peixoto@stds.ce.gov.br">horacio.peixoto@stds.ce.gov.br</a>	3101 4628
Clara Cordeiro Moura	ADECE	<a href="mailto:claracordeiro@adece.ce.gov.br">claracordeiro@adece.ce.gov.br</a>	3244 7980
Cassia Eline da Silva	ASFARJA	<a href="mailto:kassia_eline@hotmail.com">kassia_eline@hotmail.com</a>	9623 1668
Lidiane A. Mateus	AGROPOLOS/CIDADES	<a href="mailto:lidiane.mateus@cidades.ce.gov.br">lidiane.mateus@cidades.ce.gov.br</a>	3101 4474
Max William Santana	IFCE-CENTEC	<a href="mailto:maxwilliam@ifce.edu.br">maxwilliam@ifce.edu.br</a>	9953 0575
Yussef Feitosa Bezerra Braga	AGROPOLOS	<a href="mailto:feitosa@institutoagropolos.org.br">feitosa@institutoagropolos.org.br</a>	3101 1679 9676 5781
Fco. Celestino de Melo Junior	BNB-SUPER_CE	<a href="mailto:fcmjunior@bnb.gov.br">fcmjunior@bnb.gov.br</a>	3464 3148
Margaret L. Teixeira Gomes	IEL-CE	<a href="mailto:mteixeira@sfiec.org.br">mteixeira@sfiec.org.br</a>	3421 6503
Darcy da C. R. Oliveira.	SECITECE	<a href="mailto:darcy.ribeiro@sct.ce.gov.br">darcy.ribeiro@sct.ce.gov.br</a>	3101 6442
Norma Santana	SECULT	<a href="mailto:normasantana@secult.ce.gov.br">normasantana@secult.ce.gov.br</a>	3101 6763
Paulo Sucupira	SUPER-BB	<a href="mailto:sucupira@bb.com.br">sucupira@bb.com.br</a>	3266 7150
Jorge Omar B. Menezes	IEL-CE	<a href="mailto:jmenezes@sfiec.org.br">jmenezes@sfiec.org.br</a>	3421 6503
José Pinheiro Júnior	ASFARJA	<a href="mailto:pinheirojr@artesanato.com">pinheirojr@artesanato.com</a>	88-9964 1131

		<a href="#">br</a>	
Antonio Raimundo de Lima	ASFARJA	-	-
José Roberto de Oliveira	ASFARJA	<a href="mailto:rederequinte@hotmail.com">rederequinte@hotmail.com</a>	88-9964 3968
Ana Cristina M. Macena	IEL-CE	<a href="mailto:acmacena@sfiec.org.br">acmacena@sfiec.org.br</a>	3421 6503
João Nogueira Lima	IDT	<a href="mailto:joaonogueira@idt.org.br">joaonogueira@idt.org.br</a>	3101 5500
Paulo Roberto G. Noronha	CENTEC	<a href="mailto:paulo@centec.org.br">paulo@centec.org.br</a>	3066 7056 8726 8615
Rafael de Castro Albuquerque	SEBRAE	<a href="mailto:rafael@ce.sebrae.com.br">rafael@ce.sebrae.com.br</a>	3255 6724
Felipe Gatica	FUNDAÇÃO CEPEMA	<a href="mailto:gatica33@gmail.com">gatica33@gmail.com</a>	8812 1109
Odorico de M. Eloy da Costa	SEPLAG	<a href="mailto:odorico.elay@seplag.ce.gov.br">odorico.elay@seplag.ce.gov.br</a>	3101 4521
Fernando Macedo Carneiro	IFCE	<a href="mailto:fmacedo@ifce.edu.br">fmacedo@ifce.edu.br</a>	8884 0947
Maria Luciene da Silva	CENTEC	<a href="mailto:luproduzir@hotmail.com">luproduzir@hotmail.com</a>	3066 7056

## 24ª Reunião

**Data:** 23 de junho de 2010

**Horário:** 14:00 horas

**Local:** Instituto Euvaldo Lodi (IEL-Ce), Mezanino/sala 01 - Ed. FIEC.

**Organização:** Secretaria das Cidades / Coordenadoria de Desenvolvimento e Integração Regional

**Coordenação:** Isaura Garcia

**Temas geradores:** Apresentar Projeto Mapeamento Cadeias Produtivas Cultura e Apresentar Agentes Gestores APLs ao Núcleo.

**Nº de Participantes:** 24 (relação disponibilizada ao final desta ata).

### **Pauta:**

1. Abertura / Posição sobre encaminhamentos da última reunião;
2. Apresentação Projeto de Mapeamento das Cadeias Produtivas da Cultura. Objetivo: introduzir a atividade da cultura ao processo de configuração de Arranjo Produtivo Local;
3. Apresentação Agentes Gestores de APLs ao Núcleo;
4. Considerações finais / Informes.

### **RESGATE ÚLTIMA REUNIÃO E POSICIONAMENTOS SOBRE ENCAMINHAMENTOS ENTÃOACORDADOS.**

Sobre o edital da SECULT- informou-se sobre a impossibilidade de participação do APL de Redes de Jaguaruana, em razão de dificuldades havidas no processo de elaboração, no âmbito da comunicação com os possíveis apoiadores, para consolidação do projeto;

Sobre a reunião a ser articulada pelo Sebrae (Rafael), juntamente com representante do Projeto Cidades do Ceará – Cariri Central (Lidiane) – continua pendente.

### **APRESENTAÇÃO DOS AGENTES GESTORES DE APLS**

Francisco (Kico) Lopes (CIDADES/Codir) contextualizou os presentes, informando-lhes que o curso de “Formação de Agentes Gestores de Apls” foi realizado pela UNIFOR, numa iniciativa pioneira desta, constituindo-se o primeiro curso com esse foco e cuja grade curricular ofertada acabou por configurá-lo um curso de especialização. Forneceu, ainda, detalhes sobre o processo que culminou na seleção dos participantes do curso, que teve como Coordenador o Professor Adriano Sarquis. Enfatizou, também, que a formação de outras turmas dependeria diretamente do desempenho dos alunos dessa primeira turma que, agora, como bolsistas do CNPq, deveriam atuar, de forma pragmática, junto ao respectivo APL, objeto de suas monografias. Kico Lopes lembrou, ainda, que o Núcleo Estadual de Apoio a APLs não era gestor do curso, nem responsável pelo acompanhamento dos alunos, mas, sim, um articulador que foi solicitado pelo CNPq para avaliar a participação dos candidatos às vagas do curso, mas, como articulador institucional que é, em apoio aos APLs do Estado, achava importante saber qual(is) ação(ões) cada um dos bolsistas estava realizando nos APLs a que estavam vinculados, nesse estágio prático de dezoito meses, e quais os resultados delas decorrentes. Neste sentido, colocou o Núcleo Estadual à disposição dos bolsistas, como espaço do qual poderão fazer uso para compartilhar com as instituições o andamento de suas ações.

De todos os oito bolsistas convidados para se fazerem presentes à reunião do Núcleo, somente três puderam comparecer, tendo os demais justificado, antecipadamente, suas ausências, por e-mail.

A participação dos bolsistas não só veio propiciar sua aproximação do NEA APL-CE, mas, principalmente, esclarecer a todos sobre as atividades que estariam desenvolvendo, no âmbito dos APLs a que estavam “vinculados”. Feitas as apresentações dos Srs. José Antônio Farias Coelho e Filipe Lima Queiroz (APL de Tecnologia da Informação da RMF) e do Sr. Francisco Ramon Fontinele (APL de Calçados, do Cariri), o Sr. Felipe pontuou não existir uma coordenação para

acompanhá-los no período de 18 meses, posterior à finalização do curso; findo o curso, não houve orientação sobre onde exatamente iriam atuar; atualmente, ele e o Sr. Farias estavam no ITIC, que disponibilizou espaço para desenvolverem seu trabalho. Acrescentou que, no seu entendimento, o projeto em que os egressos daquele curso de especialização trabalhariam durante dezoito meses, após a finalização do curso, seria o da monografia, que já tinha sido apresentada, a quando da conclusão do curso, mas que acreditava ser mais interessante trabalhar, juntamente com o Sr. Farias, na realização das ações previstas no Plano de Desenvolvimento já elaborado para o setor de T.I. Após intervenção feita pelo Sr. Yussef (Inst. Agropolos), o Sr. Farias pediu a palavra para esclarecer que o projeto para continuidade da bolsa, por mais 18 meses, seria o projeto da monografia, que deveria constituir uma ação dentro do APL. Acrescentou que, no caso dele, após análise do PDP, foi identificada uma ação que ele poderia desenvolver, tendo sido esta a ação pela qual ele optou para desenvolver sua monografia. Sr. Ramon, então, usou da palavra, para dizer que, no seu caso, estava trabalhando a relação de governança das instituições locais, no APL de Calçados do Cariri, tendo identificado e apontado, em sua monografia, algumas ações necessárias para o fortalecimento dessa governança, bem como outras ações, que demandadas pelos protagonistas daquele APL, ainda não são objeto da atuação das instituições locais naquele APL. Falou das deficiências e dificuldades existentes no APL e de que havia sido indicado pelo SENAI, porém, sem vínculo algum com este, a participar do curso, mas que até o momento não dispunha de uma estrutura/local que lhe desse condições de desenvolver o seu trabalho, apesar dos vários contatos feitos com a própria coordenadoria do curso e instituições como a Secitece, sem sucesso. Ressaltou, por fim, que o Ceará, a exemplo dos demais estados, que engajaram seus respectivos Gestores de APLs em instituições, disponibilizando-lhes estrutura para realizarem seus trabalhos, nesses dezoito meses, também deveria proceder, nesse mesmo sentido.

Paulo Noronha (CENTEC), então, manifestou seu interesse em conversar com o Sr. Ramon, para tratar da possibilidade deste vir a realizar o seu trabalho em Juazeiro-Ce, onde poderia ser negociada uma estrutura para tanto. Acrescentou que essa iniciativa poderia ser adotada para dar suporte aos bolsistas que estão atuando no Cariri. Por fim, ressaltou que utilizar os Agentes Gestores de APLs e colocá-los alinhados com as ações a serem executadas por instituições que desenvolvem projetos na região viria ao encontro de uma grande dificuldade local verificada, que é a carência de pessoal especializado para atuar no desenvolvimento de algumas ações previstas em projetos ali desenvolvidos.

Kico Lopes informou que, no caso do Sr. Ramon, o Escritório da Secretaria das Cidades, no Cariri, poderia ser um lugar de apoio, bastando, para isso, que se articulasse com aquela instância, nesse sentido.

A partir da fala dos “Agentes Gestores de APLs” e do debate que se seguiu, foi identificado:

- 1- O curso foi concluído após a apresentação da monografia, por parte de cada aluno, no entanto, a parte prática, no caso, o plano de trabalho, não está claro para os bolsistas, que questionam a quem recorrer;
- 2- Os bolsistas carecem de uma concepção unificada, em relação ao que venha a ser o plano de trabalho. Para Felipe, por exemplo, o plano já está elaborado (PDP) desde 2008 e a partir dele serão priorizadas algumas ações. Segundo Felipe, seria este o plano a ser apresentado ao CNPq.

Após amplo debate, os presentes à reunião consensuaram que cada bolsista “Agente Gestor de Apl” deveria ser acompanhado/orientado, individualmente, e cada uma das monografias deveria ser disponibilizada no site da Secretaria da Cidades.

### **Encaminhamentos:**

- a) Enviar monografias para serem publicadas no site da Secretaria das Cidades.

**Responsável:** Cada um dos bolsistas Agentes Gestores de APL;

b) Criar oportunidade para apresentação desses trabalhos às instituições do Núcleo, seguida de debates, com vistas à obtenção de apoio das instituições para as ações neles previstas.

**Responsável:** Sec. Cidades;

c) Promover reunião com Secitece, líder do processo de realização do Curso de Formação de Agentes Gestores de APLs, Professor Adriano Sarquis e lideranças dos APLs de TIC, Redes de Jaguaruana, Calçados e Cajucultura, com vistas ao direcionamento e definição do papel dos sete Agentes Gestores de APL, nesta segunda etapa do curso, com duração de 18 meses (a parte prática da formação), e disponibilização de estrutura adequada, nos casos em que couber, onde tenham condição de desenvolver seus trabalhos.

**Responsável:** Sec. Cidades

d) Articular reunião com a SCidades/equipe Projeto Cidades do Ceará – Cariri Central, com a participação do Centec e dos bolsistas com atuação na região do Cariri, visando ao seu aproveitamento/envolvimento no apoio a ações que estejam sendo desenvolvidas na região, no âmbito dessas instituições, para ver de que forma esses profissionais especializados poderiam se integrar nesses trabalhos.

**Responsável:** Sec. Cidades

Dando prosseguimento à pauta, foi iniciada a apresentação, pelo Sr. Herbert Maia, consultor da ONG Embaixada Social, de Projeto da Secretaria da Cultura - Secult, com o objetivo de introduzir a atividade da cultura ao processo de configuração de Arranjo Produtivo Local. O Projeto denominado Governança de Cadeias Produtivas de Cultura está sendo desenvolvido em alguns municípios do Estado do Ceará (Fortaleza, Trairí, Juazeiro do Norte e Itapajé), pela ONG Embaixada Social, em parceria com a Secult.

A ONG, que tem como uma de suas especializações o design de tecnologias sociais inovadoras e o desenvolvimento social, trabalha no sentido de promover interação entre comunidades nas quais projeto da espécie esteja sendo desenvolvido, para que também possam conhecer e ter acesso a essas tecnologias sociais inovadoras.

Um dos resultados que se pretende alcançar com esse trabalho é a quebra do paradigma de que Cultura não serve para nada. Neste sentido, foram apresentados alguns casos, como a festa dos bois Garantido e Caprichoso, em Parintins; o Carnaval, no Rio de Janeiro; eventos, que, notadamente, mobilizam essas cidades o ano inteiro, constituindo-se exemplos de que a Cultura, feita de forma planejada, com gestão, gera emprego e renda e incrementa a economia

O projeto em foco, nesses quatro municípios, propõe-se a fazer um “piloto”, ou seja, selecionar, em cada um, uma amostra de referência cultural, trabalhar-la de forma planejada e observar os resultados obtidos a partir dessa ação, corrigindo eventuais distorções. Ao final, as experiências bem sucedidas deverão ser replicadas para outros locais. Anteriormente a essa etapa, contudo, faz-se necessário realizar o mapeamento das cadeias produtivas, nesses municípios, trabalho, este, que conta com a participação ativa das comunidades envolvidas. Estabelecido o entendimento das comunidades, em relação ao funcionamento de sua respectiva cadeia produtiva, e de posse dos subsídios fornecidos a partir da aplicação da Teoria das Restrições (TOC), dar-se-á início ao planejamento estratégico para as cadeias identificadas, com vistas à geração de sua sustentabilidade. Relativamente ao trabalho de mapeamento, foi informado que o município de Itapajé, dos quatro, é aquele em que o mapeamento da cadeia já se encontra em fase final; Juazeiro do Norte e Fortaleza estão nas duas primeiras etapas – pré-produção e produção; e Trairí encontra-se no final do alinhamento conceitual.

A exibição do filme “Vida Maria”, que encerrou a apresentação, sensibilizou as instituições presentes, mobilizando-as a dirigir um novo olhar para as atividades culturais, não só por serem incrementadoras da economia dos municípios e geradoras de emprego e renda, mas, principalmente, por constituírem um meio propício para a promoção de mudanças positivas na pessoas que, por si sós, não conseguem romper o ciclo da pobreza, retratado no filme.

A Sra. Norma (Secult) esclareceu que a iniciativa da Secult em realizar esse trabalho, com a parceria da ONG Embaixada Social, adveio de necessidade verificada a quando de visita feita por ela e pelo Secretário da Cultura ao Centro de Artesanato Mestre Noza, ocasião em que se depararam com a quantidade exorbitante de peças artísticas amontoadas no local. Inicialmente, a Secult, com o intuito de amenizar aquele problema, pensou em apoiar a realização de uma grande feira para viabilizar o escoamento daquelas peças, mas constatou, no decorrer desse processo, que a questão ia além. O cerne do problema residia na falta de entendimento, por parte dos artesãos, sobre o que faziam, como faziam e por que faziam, bem como na necessidade de identificarem quais os maiores “gargalos” que enfrentavam, para que, então, pudessem pensar alternativas para superá-los. A partir dessa constatação, a Secult procurou parcerias, tendo a proposta da Embaixada Social vindo ao encontro daquela necessidade identificada.

Prestados esses esclarecimentos e após alguns informes sobre eventos envolvendo o tema APLs, previstos para serem realizados nos próximos meses, a Sra. Isaura agradeceu a participação de todos os presentes e deu a reunião por encerrada.

### Relação dos participantes da 24ª reunião do Núcleo Estadual de Apoio aos APLs do Ceará:

	NOME	INSTITUIÇÃO	E-MAIL	TELEFONE /FAX
01	Francisco das Chagas Lopes	Sec. Cidades	<a href="mailto:kico.lopes@cidades.ce.gov.br">kico.lopes@cidades.ce.gov.br</a>	3101 4428
02	Isaura Maria Garcia	Inst.Agropolos/Cidades	<a href="mailto:isaura.garcia@cidades.ce.gov.br">isaura.garcia@cidades.ce.gov.br</a>	3101 4457
03	Maria das Graças Araujo	Sec. Cidades	<a href="mailto:graca.araujo@cidades.ce.gov.br">graca.araujo@cidades.ce.gov.br</a>	3101 4427
04	Jose Antonio Farias Coelho	ITIC	<a href="mailto:faria@itic.softex.br">faria@itic.softex.br</a>	3279 2188
05	Filipe Lima Queiroz	APL de TIC	<a href="mailto:filipelq@yahoo.com.br">filipelq@yahoo.com.br</a>	8722 8398
06	Yussef Feitosa Bezerra Braga	Inst. Agropolos	<a href="mailto:feitosa@institutoagropolos.org.br">feitosa@institutoagropolos.org.br</a>	3101 1670/9626 0279
07	Margaret Lins Teixeira Gomes	IEL/CE	<a href="mailto:mteixeira@sfiec.org.br">mteixeira@sfiec.org.br</a>	3421 6503
08	Francisco Ramon Fontinele	APL Calçados	<a href="mailto:eng-ramonfontinele@hotmail.com">eng-ramonfontinele@hotmail.com</a>	9656 8093
09	Paulo Roberto G. Noronha	Centec	<a href="mailto:paulo@centec.org.br">paulo@centec.org.br</a>	3066 7056
10	Antonio Helio de Menezes	SFA / CE	<a href="mailto:antoniohelio.menezes@agricultura.gov.br">antoniohelio.menezes@agricultura.gov.br</a>	3455 9214
11	Ana Luiza Maia	Nutec	<a href="mailto:analuiza.maia@nutec.ce.gov.br">analuiza.maia@nutec.ce.gov.br</a>	3101 2437
12	Maria de Fátima Bessa Torquato	Nutec	<a href="mailto:fatima.bessa@nutec.ce.gov.br">fatima.bessa@nutec.ce.gov.br</a>	3101 2434
13	Max William de Pinho Santana	IFCE/Centec	<a href="mailto:max_ufc@hotmail.com">max_ufc@hotmail.com</a>	9953 0575
14	Ana Cristina N de Barros	SDA/IICA/PSJ	<a href="mailto:cristina.barros@sda.ce.gov.br">cristina.barros@sda.ce.gov.br</a>	3101 8139
15	João Nogueira Lima	IDT	<a href="mailto:joaonogueira@idt.org.br">joaonogueira@idt.org.br</a>	3101 5500
16	Evelynne Tabosa	STDS	<a href="mailto:evelynne.tabosa@stds.ce.gov.br">evelynne.tabosa@stds.ce.gov.br</a>	3101 4628
17	Gertrudes Pinheiro	STDS	<a href="mailto:ge.morais@stds.ce.gov.br">ge.morais@stds.ce.gov.br</a>	3101 4628
18	Pedro Capibaribe	Sec. Cidades	<a href="mailto:pedro.capibaribe@cidades.ce.gov.br">pedro.capibaribe@cidades.c</a>	3101 4457

			<a href="mailto:e.gov.br">e.gov.br</a>	
19	Norma Santana	Secult	<a href="mailto:normasantana@secult.ce.gov.br">normasantana@secult.ce.gov.br</a>	3101 6763
20	Herbert Maia	Embaixada Social/Secult	<a href="mailto:hmconsultor@gmail.com">hmconsultor@gmail.com</a>	8841 1529
21	Michelle C Pimentel Gomes	Sec. Cidades	<a href="mailto:michelle.gomes@cidades.ce.gov.br">michelle.gomes@cidades.ce.gov.br</a>	3101 4433
22	Horacio Peixoto de O Neto	STDS	<a href="mailto:horacio.peixoto@stds.ce.gov.br">horacio.peixoto@stds.ce.gov.br</a>	3101 4444
23	Lucio Alves Gurgel	Sebrae	<a href="mailto:lucio@ce.sebrae.com.br">lucio@ce.sebrae.com.br</a>	9982 3752
24	Darcy da C. R. Oliveira.	Secitece	<a href="mailto:darcy.ribeiro@sct.ce.gov.br">darcy.ribeiro@sct.ce.gov.br</a>	3101 6442

## 25ª Reunião

**Data:** 01 de Setembro de 2010

**Horário:** 14:00 horas

**Local:** Instituto Euvaldo Lodi (IEL-Ce), Mezanino/sala 01 - Ed. FIEC.

**Organização:** Secretaria das Cidades / Coordenadoria de Desenvolvimento e Integração Regional

**Coordenação:** Isaura Garcia

**Temas geradores:** Apresentar síntese da Reunião Plenária do GTP APL com Coordenações dos Núcleos Estaduais, em Brasília; Apresentar proposta do GTP APL/MDIC p/realização de 02 Reuniões de Trabalho, em Fortaleza, em SET/10.

**Nº de Participantes:** 17 (relação disponibilizada ao final desta ata).

### **Pauta:**

1. Abertura / Resumo último encontro.
2. Posição sobre encaminhamentos da última reunião.
3. Apresentação de síntese da Reunião Plenária do GTP APL com as Coordenações dos Núcleos Estaduais, em Brasília. (Coord. NEA APL-Ce)
4. Apresentação da proposta do GTP APL/MDIC para realização de 02 Reuniões de Trabalho, em Fortaleza, em SET/2010.
5. Espaço para Informes dos parceiros.
6. Encaminhamentos.

---

### **POSIÇÃO SOBRE ENCAMINHAMENTOS ÚLTIMA REUNIÃO.**

- ✓ **Enviar monografias para publicação no site da Sec. Cidades.** Responsáveis: Cada um dos bolsistas Agentes Gestores de APL.

Posição: Atendido por Farias e Filipe (TI) e Cássia Eline (Redes Jaguaruana).

- ✓ **Oportunizar apresentação trabalhos monográficos às instituições do Núcleo, com vistas ao apoio destas às ações ali previstas .** Responsável: Sec. Cidades

Posição: Previsto para Novembro 2010, em data a ser agendada.

- ✓ **Promover reunião c/Secitece, Prof. Sarquis e lideranças APLs TIC, Redes de Jaguaruana, Calçados e Cajucultura, para direcionar/definir papel Ag. Gestores de APL, na 2ª etapa curso (18 m) e disponibilizar estrutura adequada p/atuação.** Responsável: Sec. Cidades.

Posição: Inviável para Julho. Aguardando retorno férias Prof. Teresa Mota.

- ✓ **Articular reunião SCidades/Proj. Cidades do Ceará – Cariri Central, Centec e bolsistas que atuam no Cariri, para tentar integrar estes profissionais nas ações desenvolvidas por essas instituições na região.** Responsável: Sec. Cidades.

Posição: Luciana (utilizando estrutura escritório Geopark) – Ramon (Ainda sem estrutura de apoio). Francisco Lopes informou já ter conversado com a equipe do Projeto Cidades, na pessoa da Sra. Lidiane, que é responsável pelo Componente 2, onde o APL prioritário é o de Calçados. A Sra. Lidiane entrará em contato com o Ramon para chamá-lo a participar das reuniões do Projeto Cidades do Ceará-Cariri Central e do Conselho Regional do Cariri, para que ele possa ir se inteirando sobre o que está sendo discutido relativamente ao APL de Calçados, no Cariri.

### **APRESENTAÇÃO DA PROPOSTA DO GTP APL/MDIC PARA REALIZAÇÃO DE REUNIÕES DE TRABALHO, EM FORTALEZA, EM SET/2010.**

A Sra. Isaura Garcia (Agropolos/Cidades) deu início à apresentação, contextualizando para os presentes o processo que culminou na apresentação da proposta, pelo GTP APL/MDIC. Em seguida, informou-lhes sobre os conteúdos dos dois Termos de Referência recebidos pela Coordenação do Núcleo, nos quais o GTP APL/MDIC apresenta, em detalhe, as propostas para realização das duas Reuniões de Trabalho, para a realização das quais sugeriu as datas 15 e 16 de setembro de 2010.

Após a apresentação dos conteúdos, um amplo debate se seguiu, tendo os participantes da 25ª reunião do Núcleo acordado que:

1. **Relativamente à primeira reunião de trabalho, que terá como tema central “Políticas para Arranjos Produtivos Locais no Brasil.”**, na qual serão apresentados os resultados do estudo “Mapeamento e análise das Políticas para APLs no Brasil”, contratado pelo BNDES e realizado pela RedeSist, apresentação, esta, que será feita pelo Professor Jair Amaral, coordenador dessa pesquisa, no Ceará, seguida de debate sobre os resultados apresentados e formulação de proposições e encaminhamentos, **a coordenação do Núcleo Estadual apresentará ao MDIC a proposta de alteração da data inicialmente sugerida pelo GTP, para sua realização;**

2. **Quanto à segunda reunião de trabalho, com o tema “Acesso a Serviços Financeiros para Empreendimentos Organizados em APLs: Superando dificuldades no acesso ao crédito, a liderança de cada APL que já tem o seu PDP elaborado**, ou seja, os APLs de Cajucultura, de Aracati e Fortim; Carcinicultura, do Litoral Oeste; Móveis, de Marco; Tecnologia da Informação, da RMF, e Cerâmica Vermelha, de Russas, **ficará responsável por reunir-se o quanto antes com a governança local do APL para discutirem juntos sobre as dificuldades no acesso ao crédito, colhendo informações e formulando proposições para superação dos problemas identificados. Além disto, a liderança do APL, juntamente com a governança local, ficará responsável por selecionar um case de sucesso ou insucesso, sobre essa questão do crédito, para ser apresentado na reunião do Núcleo do dia 20 de outubro;**

3. No próximo encontro do Núcleo, marcado para o dia 20 de outubro de 2010, cada liderança apresentará os resultados desses encontros locais, após o que o Núcleo definirá quais representantes (um de governança e outro de instituição financeira) irão falar sobre o tema na segunda reunião de trabalho, e qual dos cases sugeridos pelas lideranças será apresentado nessa ocasião.

4. A coordenação do Núcleo Estadual sugerirá ao GTP APL/MDIC as datas de 17 e 18 de novembro de 2010, para a realização das reuniões de trabalho, em Fortaleza.

NOTA 1: À altura em que nos encontramos elaborando a presente Ajuda à Memória, o contato com o GTP já ocorreu, tendo este sugerido ajustar as datas para os dias 18 e 19/11/2010, ajuste, este, já comunicado e aceito pelos parceiros do Núcleo Estadual. Portanto, as duas reuniões serão realizadas em Fortaleza nos dias 18 e 19/11/2010;

NOTA 2: Para melhor compreensão dos temas geradores do debate, particularmente para aqueles que não puderam comparecer à reunião ora relatada, estão anexados a esta Ajuda à Memória os dois documentos – Termos de Referência – recebidos do GTP APL, pertinentes às duas reuniões de trabalho.

Francisco Lopes, objetivando melhor esclarecer os presentes sobre o por quê do GTP estar propondo essas duas reuniões, informou que na plenária, em Brasília, um questionamento levantado por vários estados foi o de como os APLs vêm aproveitando o fato de terem elaborado, com a participação da governança local, os seus PDPs para resolver seus problemas. Nesse sentido, disse haver ficado muito claro o posicionamento do GTP APL/MDIC relativamente à questão da Governança, sem a qual inexistem APLs, assim como a preocupação daquele GTP em saber como está, efetivamente, se dando o aproveitamento dos editais pelos APLs, à medida que vêm sendo lançados para atender vários segmentos, conforme demandas expressas nos PDPs. Finalizou dizendo que essas proposições do GTP APL/MDIC faziam parte de uma estratégia para dar mais efetividade à Política de APLs no país, inclusive nos aspectos concernentes à questão do acesso ao crédito, e que os frutos dessas discussões nos estados serão importantíssimos para o redirecionamento da política de APLs, a qual, foi garantido, terá continuidade no próximo PPA do Governo Federal, indo ao encontro, inclusive, do propósito de se apresentar uma proposta concreta e completa para APLs no próximo Plano Plurianual.

Dando continuidade à reunião, foi apresentada aos presentes uma síntese dos temas tratados na Plenária havida em Brasília, destacando-se, entre eles, o **Projeto Sistema Integrado de Gestão do Conhecimento em APLs – Observatório Brasileiro de APLs**, que permitirá o monitoramento

e gestão de informações e conhecimentos produzidos/ disponibilizados pelos APLs e promoverá a interação facilitada entre atores produtivos e institucionais.

Trata-se de um sistema desenhado em 10 módulos (Sistema de Monitoramento de Ações e de Indicadores; Banco de dados nacional de APLs; Mapeamento de APLs; Redes sociais e boas práticas; Aprendendo sobre APLs – Rede de gestão de conhecimento em *clusters*; Balança comercial dos estados; Plataforma de divulgação de APLs; Biblioteca virtual; Mapeamento de projetos internacionais; Mapa das oportunidades de apoio) e previsto para ser implementado em 04 etapas, sendo as três primeiras previstas para serem concluídas em 18 meses, a partir de sua implementação.

Outro tema foi **A atuação do BNDES no apoio a APLs**, particularmente APLs de baixa renda e/ou no entorno de empreendimentos estruturantes. Durante essa apresentação surgiu uma grande discussão em torno do conceito de APL, que levou a coordenação do GTP APL a propor a realização de uma nova plenária, posteriormente, para discutir exclusivamente sobre a uniformização do conceito e as tipologias de APL. Outro ponto que foi enfatizado na apresentação foi o anúncio de que **Serviços Tecnológicos podem agora, também ser comprados através do Cartão do BNDES**.

Outro destaque foi a apresentação do MEC sobre o **Plano de Expansão da Rede Federal de Educação Profissional e Tecnológica**, que das 214 novas unidades previstas para serem criadas, já contava, àquela ocasião, com 170 concluídas e entregues, com cerca de 60 mil alunos já matriculados, estando prevista a entrega das demais até o final de 2010. Foi informada, ainda, a implantação da Fase 3 do Plano, que prevê a implantação de 600 nova unidades, na vigência do próximo PNE (2011-2020), o que propiciará que 558 microrregiões brasileiras e **todas** as cidades com população igual ou superior a 50 mil habitantes contem com, pelo menos, um estabelecimento da Rede Federal de Educação Profissional e Tecnológica.

Relativamente ao **Workshop Inmetro / MDIC - Implantação Assistida de Programas de Avaliação de Conformidade-PAC**, ocorrido no dia seguinte à Plenária, o Inmetro esclareceu, ao início, que sua realização tinha sido motivada pela demanda crescente pelo desenvolvimento de PACs e pelo fato de requisitos técnicos, antes focados na qualidade intrínseca dos produtos, terem passado a incorporar as questões de sustentabilidade relativas ao processo produtivo. Sobre o objetivo da implantação assistida, o Inmetro informou ser o de identificar fatores que facilitem/difícultem a implantação desses programas (PACs), viabilizando a realização de ações que reduzam os impactos dessa implantação e facilitem o entendimento, aceitação e cumprimento dos Programas do Inmetro, por todas as partes interessadas/envolvidas. Ao final da apresentação, o **Inmetro enfatizou** que a capacitação e/ou assistência técnica voltadas, sobretudo, para os APLs, bem como o apoio à adequação dos APLs ao regulamento **são prioritários para aquele órgão**.

Finda a apresentação desse tópico da pauta, a Sra. Isaura passou aos informes, destacando a realização **da I Exposição do APL de Redes de Jaguaruana – Toda cultura da fabricação das redes de dormir**, no período de 04 a 07/09/2010, naquele município, convidando todos os presentes a prestigiar o evento.

A Sra. Margaret (IEL-Ce), ainda sobre o APL de Redes de Dormir de Jaguaruana, comunicou aos presentes que mais dois projetos, beneficiando aquele APL, haviam sido recentemente elaborados e submetidos e encontravam-se na expectativa de sua aprovação.

O Sr. Rafael (Sebrae) informou sobre a disposição do Sebrae em realizar um diagnóstico para identificar potencialidades, dificuldades e gargalos no setor de confecções de Baturité, com vistas à elaboração de um plano de ação para aquela atividade produtiva que, atualmente, trabalha prestando serviços de facção, dependendo quase que 100% das demandas de indústrias do setor. A informação prestada previamente pela Sec. Cidades ao Sebrae, de que um dos projetos produtivos apoiados no último Edital Fecop estava atendendo o setor de confecções daquele município, veio ao encontro dos anseios daquele órgão, que aproveitava aquela oportunidade para propor, na esfera do Núcleo Estadual, parceria com as instituições que o compõem e que tivessem interesse em participar daquela iniciativa. A esse chamamento responderam afirmativamente, de imediato, a Sec. Cidades e a STDS que, de comum acordo com o Sebrae, definiram a data de 08/09/2010, às 09:00h, para reunirem-se, na Secretaria das Cidades, com o objetivo de tratar mais detalhadamente do tema. O Centec e o Senai, citados, na ocasião, como

prováveis interessados em participar dessa parceria, ficaram de ser contactados posteriormente, pela Sec. Cidades, para posicionamento a esse respeito.

O Sr. Pedro, representante da Adece, aproveitou para anunciar a recente aprovação de projeto, submetido a Edital, beneficiando o APL de Carcinicultura do Litoral Oeste que, através desse meio, já começa a ser atendido, relativamente às ações (particularmente ações de capacitação e marketing) propostas no seu PDP. Ainda sobre esse APL, o Sr. Pedro aproveitou para divulgar o II Festival Internacional do Camarão da Costa Negra, que acontecerá no período de 12 a 14/11/2010, na Fazenda Cacimbas, em Acaraú-Ce, e o II Encontro do Arranjo Produtivo Local da Carcinicultura do Litoral Oeste, também compreendido na programação desse grande evento. A programação ficou de ser disponibilizada pelo Sr. Pedro para divulgação entre os parceiros do Núcleo e também para divulgação pelo GTP APL.

Finalmente, o Sr. Ênio (Embrapa) usou da palavra para convidar a coordenação do NEA APL-CE para participar de uma reunião com o Comitê Gestor Local do Grupo de Cajucultura, de Barreira, que acontecerá no dia 29/09/2010, às 14:00 horas no Centec de Barreira, para a qual solicitava fosse feita uma apresentação do Núcleo Estadual, compreendendo, inclusive, o tema PDP. Sobre o convite, Francisco Lopes sugeriu que, a exemplo da reunião havida no APL de Cajucultura de Aracati e Fortim, que contou com a participação importante da experiência do Grupo de Barreira, também nessa reunião de Barreira fosse verificada a possibilidade do grupo de Aracati e Fortim participar, para troca de experiências, inclusive no aspecto da elaboração do PDP.

Prestados esses informes e nada mais havendo a tratar, a Sra. Isaura agradeceu a participação de todos os presentes e deu por encerrada a reunião.

#### Relação dos participantes da 25ª reunião do Núcleo Estadual de Apoio aos APLs do Ceará:

	NOME	INSTITUIÇÃO	E-MAIL	TELEFONE /FAX
01	Francisco das Chagas Lopes	Sec. Cidades	<a href="mailto:kico.lopes@cidades.ce.gov.br">kico.lopes@cidades.ce.gov.br</a>	3101 4428
02	Isaura Maria Garcia	Inst.Agropolos/Cidades	<a href="mailto:isaura.garcia@cidades.ce.gov.br">isaura.garcia@cidades.ce.gov.br</a>	3101 4457
03	Maria das Graças Araujo	Sec. Cidades	<a href="mailto:graca.araujo@cidades.ce.gov.br">graca.araujo@cidades.ce.gov.br</a>	3101 4427
04	Fernando Macedo Carneiro	IFCE	<a href="mailto:fmacedo@ifce.edu.br">fmacedo@ifce.edu.br</a>	8884-0947
05	Jose Airton Lacerda da Cruz	Inst. Agropolos	<a href="mailto:airton@institutoagropolos.org.br">airton@institutoagropolos.org.br</a>	3101-1670
06	Hermano Carvalho	UECE	<a href="mailto:hermanocarvalho@terra.com.br">hermanocarvalho@terra.com.br</a>	3101-9939
07	Horacio Peixoto de O Neto	STDS	<a href="mailto:horacio.peixoto@stds.ce.gov.br">horacio.peixoto@stds.ce.gov.br</a>	3101-4444
08	Pedro Henrique M. Lopes	ADECE	<a href="mailto:pedrohenrique@adece.ce.gov.br">pedrohenrique@adece.ce.gov.br</a>	3244-7954
09	Lucio Alves Gurgel	SEBRAE	<a href="mailto:lucio@ce.sebrae.com.br">lucio@ce.sebrae.com.br</a>	3255-6717
10	Maria de Fátima Bessa	NUTEC	<a href="mailto:fatima.bessa@nutec.ce.gov.br">fatima.bessa@nutec.ce.gov.br</a>	3101-2633
11	Antonio Helio de Menezes	SFA/CE	<a href="mailto:antoniohelio.menezes@agricultura.gov.br">antoniohelio.menezes@agricultura.gov.br</a>	3455-9290
12	Rafael de Castro Albuquerque	SEBRAE/CE	<a href="mailto:rafael@ce.sebrae.com.br">rafael@ce.sebrae.com.br</a>	3255-6724
13	Fco Celestino de Melo Junior	BNB – SUPER/CE	<a href="mailto:fcmjunior@bnb.gov.br">fcmjunior@bnb.gov.br</a>	3464-3148
14	Nadja Holanda de O Bernardes	CNPQ/SECITECE	<a href="mailto:nadjaho@gmail.com">nadjaho@gmail.com</a>	8675-0790
15	Rosemary Rodrigues Freitas	SECULT	<a href="mailto:rosemary@secult.ce.gov.br">rosemary@secult.ce.gov.br</a>	3101-6763
16	Ênio Giuliano Girão	Embrapa/CNPAT	<a href="mailto:enio@cnpat.embrapa.br">enio@cnpat.embrapa.br</a>	3391-7144
17	Maria Gertrudes de M Pinheiro	STDS	<a href="mailto:ge.morais@stds.ce.gov.br">ge.morais@stds.ce.gov.br</a>	3101-4628



## 26ª Reunião

**Data:** 20 de outubro de 2010.

**Horário:** 14:00 horas

**Local:** Instituto Euvaldo Lodi (IEL-Ce), Mezanino/sala 01 - Ed. FIEC.

**Organização:** Secretaria das Cidades / Coordenadoria de Desenvolvimento e Integração Regional

**Coordenação:** Isaura Garcia

**Temas geradores:** Apresentação: **Sistemas e Arranjos Produtivos Locais-SAPLs** – Prof. Dr. Jair do Amaral (UFC/RedeSist); Apresentação resultados reuniões locais realizadas para tratar do tema “**Acesso ao Crédito**” – Lideranças dos APLs priorizados, com PDP já elaborado.

**Nº de Participantes:** 24 (relação disponibilizada ao final desta ata).

### Pauta

- Resumo último encontro.
- Apresentação: **Sistemas e Arranjos Produtivos Locais-SAPLs** – Prof. Dr. Jair do Amaral (UFC/RedeSist).
- Apresentação resultados reuniões locais realizadas para tratar do tema “**Acesso ao Crédito**” – Lideranças dos APLs priorizados, com PDP já elaborado.
- Informes e Encaminhamentos

### Síntese do encontro:

Após a apresentação do Prof. Jair do Amaral e do breve debate que se seguiu, passou-se imediatamente à apresentação dos resultados das reuniões locais realizadas para tratar do tema Acesso ao Crédito. Os APL de Cajucultura, de Aracati e Fortim, através do Prof. José Ismar (Secitece), de Cerâmica Vermelha, de Russas, através de Margaret Lins (IEL) e de Carcinicultura, do Litoral Oeste, através de Pedro Henrique (Adece), falaram resumidamente sobre os encontros locais realizados, posicionando os presentes sobre os gargalos e/ou pontos positivos que tinham sido apontados e discutidos, juntamente com os produtores locais, naquelas reuniões.

Quanto ao APL de Móveis, de Marco, o Sr. Lúcio Gurgel (Sebrae) informou que a reunião seria nos próximos dias e que posicionaria a Coordenação do Núcleo sobre seus resultados, tempestivamente.

Consensuou-se que todos itens apresentados deveriam ser levados ao Seminário sobre o tema Acesso ao Crédito, e mencionados no espaço que seria aberto para esse fim, o que suscitaria o subsequente debate.

### Relação dos participantes da 26ª reunião do Núcleo Estadual de Apoio aos APLs do Ceará:

	NOME	INSTITUIÇÃO	E-MAIL	TELEFONE /FAX
01	Francisco das Chagas Lopes	Sec. Cidades	<a href="mailto:kico.lopes@cidades.ce.gov.br">kico.lopes@cidades.ce.gov.br</a>	3101 4428
02	Isaura Maria Garcia	Inst.Agropolos/Cidades	<a href="mailto:isaura.garcia@cidades.ce.gov.br">isaura.garcia@cidades.ce.gov.br</a>	3101 4457
03	Maria das Graças Araujo	Sec. Cidades	<a href="mailto:graca.araujo@cidades.ce.gov.br">graca.araujo@cidades.ce.gov.br</a>	3101 4427
04	Clara Cordeiro Moura	ADECE	<a href="mailto:claracordeiro@adece.ce.gov.br">claracordeiro@adece.ce.gov.br</a>	3244 7980
05	Maria Gertrudes de M Pinheiro	STDS	<a href="mailto:ge.morais@stds.ce.gov.br">ge.morais@stds.ce.gov.br</a> <a href="mailto:tudinlage@hotmail.com">tudinlage@hotmail.com</a>	3101 4628
06	Fernando Macedo Carneiro	IFCE	<a href="mailto:fmacedo@ifce.edu.br">fmacedo@ifce.edu.br</a>	8884 0947
07	Norma Santana	SECULT	<a href="mailto:normasantana@secult.ce.gov.br">normasantana@secult.ce.gov.br</a>	3101 6763
08	Yussef Feitosa B Braga	Inst. Agropolos do Ceará	<a href="mailto:feitosa@institutoagropolos.org.br">feitosa@institutoagropolos.org.br</a>	3101 1670
09	Samuel Leite Castelo	SEPLAG	<a href="mailto:samuel.castelo@seplag.ce.gov.br">samuel.castelo@seplag.ce.gov.br</a>	3101 4535
10	Filipe Lima Queiroz	CNPQ-ITIC	<a href="mailto:filipeq@yahoo.com.br">filipeq@yahoo.com.br</a>	8722 8398
11	Cassia Eline da Silva	ASFARJA – CNPq	<a href="mailto:kassia_eline@hotmail.com">kassia_eline@hotmail.com</a>	85-9623 1668
12	Odorico Eloy da Costa	SEPLAG	<a href="mailto:odorico.eloy@seplag.ce.gov.br">odorico.eloy@seplag.ce.gov.br</a>	3101 4521 / 8806 6444

13	Nadja Holanda de O Bernardes	SECITECE-CNPq	<a href="mailto:nadjaho@gmail.com">nadjaho@gmail.com</a>	8675 0790
14	Margaret T Gomes	IEL-Ce	<a href="mailto:mteixeira@sfiec.org.br">mteixeira@sfiec.org.br</a>	3421 6503
15	César Rego	Cidades	<a href="mailto:cesar.rego@cidades.ce.gov.br">cesar.rego@cidades.ce.gov.br</a>	3101 4433
16	Darcy da C Ribeiro Oliveira	SECITECE	<a href="mailto:darcy.ribeiro@sct.ce.gov.br">darcy.ribeiro@sct.ce.gov.br</a>	3101 6442
17	Jair do Amaral Filho	UFC/Redesist	<a href="mailto:amarelo@netbandalarga.com.br">amarelo@netbandalarga.com.br</a>	9981 4206
18	Pedro Henrique M. Lopes	ADECE	<a href="mailto:pedrohenrique@adece.ce.gov.br">pedrohenrique@adece.ce.gov.br</a>	3244 7954
19	Lívia Fernandes	Instituto Agropolos	<a href="mailto:livia.fernandes@cidades.ce.gov.br">livia.fernandes@cidades.ce.gov.br</a>	3101 4474
20	Lucio Alves Gurgel	SEBRAE	<a href="mailto:lucio@ce.sebrae.com.br">lucio@ce.sebrae.com.br</a>	3255 6717
21	José Ismar Parente	SECITECE	<a href="mailto:jiparente@sct.ce.gov.br">jiparente@sct.ce.gov.br</a>	3101 6443
22	José Antonio Farias Coelho	ITIC-CNPq	<a href="mailto:farias@itic.softex.br">farias@itic.softex.br</a>	3279 2188
23	Fco Celestino de Melo Junior	BNB – SUPER/CE	<a href="mailto:fcmjunior@bnb.gov.br">fcmjunior@bnb.gov.br</a>	3464 3148
24	Luciana Lacerda	GEOPARK-CNPq	<a href="mailto:lucycrato@hotmail.com">lucycrato@hotmail.com</a>	88-9951 8131

## 27ª Reunião

**Data:** 01 de dezembro de 2010.

**Horário:** 14:00 horas

**Local:** Instituto Euvaldo Lodi (IEL-Ce), Mezanino/sala 01 - Ed. FIEC.

**Organização:** Secretaria das Cidades / Coordenadoria de Desenvolvimento e Integração Regional

**Coordenação:** Isaura Garcia

**Temas geradores:** Apresentação Monografias e Planos de Atividades pelos Agentes

Especializados em Gestão de APL.

**Nº de Participantes:** 29 (relação disponibilizada ao final desta ata).

### **Pauta:**

- Apresentação Monografias e Planos Atividades, pelos Agentes Especializados em Gestão de APL:

- ▶ Cássia Eline – APL Redes Jaguaruana – 20 min;
- ▶ Flávio Vidal – APL Calcário Cariri – 20 min;
- ▶ Luciana Lacerda – APL Turismo Cariri – 20 min;
- ▶ Nadja Holanda – APL Cajucultura Aracati/Fortim – 20 min;
- ▶ Filipe Queiroz – APL de TI – 20 min;
- ▶ José Farias – APL de TI – 20 min.

Nota: a reunião contará com a presença dos orientadores das Monografias.

- Debate / Encaminhamentos / Confraternização 2010

---

### **Síntese do encontro:**

A reunião foi iniciada sob a coordenação de Isaura Garcia e teve como foco a apresentação sintética das monografias dos bolsistas do CNPq, com o objetivo de dar conhecimentos às instituições do Núcleo dos trabalhos que esses bolsistas, egressos do Curso de Especialização em Gestão de APL, vêm realizando junto aos APLs objetos de suas monografias.

Foram destacadas as presenças dos orientadores das monografias, Professoras Teresa Mota e Mônica Amorim; Professores Adriano Sarquis e Samuel Façanha; e Professor José Patrício Melo, Coordenador Executivo do Geopark Araripe.

No início dos trabalhos Isaura Garcia aproveitou para divulgar os seguintes eventos:

- Instalação do Fórum Regional das Microempresas e Empresas de Pequeno Porte do Ceará, no dia 06/12/2010, a convite da Secretaria do Trabalho e Desenvolvimento Social, tendo a Sra. Gertrudes, daquela Secretaria e presente à reunião, reforçado o convite e complementado o informe, com mais detalhes.

- Realização do I Encontro Cearense de Projetos Produtivos Locais, no BNB, no dia 02/12/2010, realização da Secretaria das Cidades.

- Curso de Capacitação e Gestão em Arranjos Produtivos Locais, iniciado no dia 30/11/2010, na UECE, que ainda encontrava-se aberto a inscrições, esclarecendo que os interessados em inscrever-se não poderiam faltar qualquer dos demais encontros estabelecidos na programação do curso.

Divulgados os eventos e solicitado o apoio de todos para sua divulgação, passou-se às apresentações das monografias, foco principal do encontro.

A Profa. Mônica Amorim pediu a palavra para expressar seu agradecimento ao Núcleo pelo espaço aberto às apresentações daqueles trabalhos monográficos e ressaltou que o momento se constituía uma oportunidade imensa para as instituições conhecerem o trabalho daqueles profissionais especializados, formados para serem Gestores de APL, e prontos a serem aproveitados para atuarem junto a este segmento.

Relativamente às apresentações realizadas, destacamos os seguintes comentários:

Profa. Teresa Mota/Secitece sugeriu à gestora do APL de Redes de Dormir, de Jaguaruana, fazer articulação com a organização das cooperativas do Ceará – OCB/CE, para trabalhar junto aos empresários do setor a questão do cooperativismo; e trabalhar no desenvolvimento de uma marca para o arranjo e na comercialização dos produtos em lojinhas.

Gertrudes/STDS acrescentou que a CEART poderia apoiar as lojinhas, no aspecto da comercialização, e que a própria STDS poderia também fazê-lo, no aspecto do empreendedorismo. Neste sentido, acrescentou que levaria a idéia àquela secretaria.

Isaura Garcia: ressaltou a necessidade de se retomar e avançar na questão da instalação da unidade de tingimento e tratamento dos efluentes e indagou se, no nível local, já havia algum progresso nesse sentido.

Cássia Eline relatou que em reunião com os produtores para discutir o tema, um dos produtores lançou a idéia de montar uma máquina mais simplificada para realizar o tingimento, idéia aprovada pelos presentes. Finalizou dizendo que a máquina já se encontra em fase de finalização, faltando adquirir, para concluí-la, apenas 03(três) peças de inox. Relativamente ao tratamento dos efluentes, informou que os produtores estavam tentando, junto à Prefeitura, viabilizar a instalação de rede de esgoto adequada a esse fim.

Fátima Bessa/Nutec, ainda sobre a questão do tingimento, informou que o Nutec dispunha de pessoal que trabalhava nessa área e que talvez pudesse colaborar. Comprometeu-se a levar a idéia para avaliação.

Profa. Mônica Amorim: destacou a importância do papel desempenhado pelos Agentes Gestores de APL e lembrou-lhes da importância de ajudar os protagonistas dos APL a pensarem numa forma de enfrentamento dos problemas identificados e enxergarem possíveis soluções. Sugeriu a criação de grupos de trabalho para tratar, cada um, de problema específico.

Prof. Samuel/UECE: lembrou que o CNPq, via de regra, lança editais justamente para tratar dos gargalos tecnológicos identificados em APL. Neste sentido, sugeriu aos gestores de APL ficarem alerta para a identificação desses editais, ato contínuo, procurando a universidade para apoiá-los na elaboração de projetos com vistas à captação de recursos para esse fim.

Francisco Lopes/Cidades: ressaltou que os Editais do FECOP também representam uma fonte de captação de recursos, junto ao Governo do Estado, para atender necessidades de APL. Informou que o III Edital já se encontra em fase de elaboração e que, se aprovado pelo Governo do Estado, em 2011 constituir-se-á mais uma opção para as associações e cooperativas que submeterem projetos ao processo de seleção, com vistas à captação de recursos de até R\$150 mil para atender, mesmo que parcialmente, demandas importantes de APL.

Profa. Teresa Mota: enfatizou a importância de vincular os gestores, orientandos, a instituições que integram o Núcleo, para que tenham uma estrutura adequada à realização de seus trabalhos. Neste sentido, sugeriu que o assunto seja discutido na esfera do Núcleo e, também, junto ao GTP APL, para identificar as instituições mais indicadas a abrigar esses profissionais.

Findas as apresentações e nada mais havendo a comentar, a Sra. Isaura agradeceu a participação de todos os presentes e convidou-os a participar da confraternização que marcaria o último encontro do Núcleo de 2010.

#### Relação dos participantes da 27ª reunião do Núcleo Estadual de Apoio aos APLs do Ceará:

	NOME	INSTITUIÇÃO	E-MAIL	TELEFONE /FAX
01	Francisco das Chagas Lopes	Sec. Cidades	<a href="mailto:kico.lopes@cidades.ce.gov.br">kico.lopes@cidades.ce.gov.br</a>	3101 4428
02	Isaura Maria Garcia	Inst.Agropolos/Cidades	<a href="mailto:isaura.garcia@cidades.ce.gov.br">isaura.garcia@cidades.ce.gov.br</a>	3101 4457
03	Maria das Graças Araujo	Sec. Cidades	<a href="mailto:graca.araujo@cidades.ce.gov.br">graca.araujo@cidades.ce.gov.br</a>	3101 4427
04	Horacio Peixoto de O Neto	STDS	<a href="mailto:horacio.peixoto@stds.ce.gov.br">horacio.peixoto@stds.ce.gov.br</a>	3101 4444
05	Maria Gertrudes de M Pinheiro	STDS	<a href="mailto:ge.morais@stds.ce.gov.br">ge.morais@stds.ce.gov.br</a> <a href="mailto:tudinlage@hotmail.com">tudinhage@hotmail.com</a>	3101 4628
06	Ana Eveline da silva	ASFARJA	xxxxxxxxxx	xxxxxxxxxx
07	Monica Alves Amorim	UFC	<a href="mailto:monica_amorim@terra.com.br">monica_amorim@terra.com.br</a>	3265 7618
08	Teresa Mota	SECITECE	<a href="mailto:teresa_mota@yahoo.com.br">teresa_mota@yahoo.com.br</a>	9991 4491

09	Samuel Façanha Camara	UECE	<a href="mailto:sfcamara@ig.com.br">sfcamara@ig.com.br</a>	9137 1816
10	Francisco Nahum C. Filho	Inst. Agropolos	<a href="mailto:nahum@institutoagropolos.org.br">nahum@institutoagropolos.org.br</a>	3101 1670(327)
11	Cassia Eline da Silva	ASFARJA – CNPq	<a href="mailto:kassia_eline@hotmail.com">kassia_eline@hotmail.com</a>	85-9623 1668
12	Flávio Lima Hollanda Vidal	SECITECE-CNPq	<a href="mailto:Flavio.hollanda@sct.ce.gov.br">Flavio.hollanda@sct.ce.gov.br</a>	3101 6454
13	Nadja Holanda de O Bernardes	SECITECE-CNPq	<a href="mailto:nadjaho@gmail.com">nadjaho@gmail.com</a>	8675 0790
14	Margaret T Gomes	IEL-Ce	<a href="mailto:mteixeira@sfiec.org.br">mteixeira@sfiec.org.br</a>	3421 6503
15	Elda F. Tahim	CENTEC	<a href="mailto:elda@centec.org.br">elda@centec.org.br</a>	3066 7060
16	Darcy Oliveira	SECITECE	<a href="mailto:darcy.ribeiro@sct.ce.gov.br">darcy.ribeiro@sct.ce.gov.br</a>	3101 6442
17	Filipe Lima Queiroz	CNPq	<a href="mailto:filipeq@yahoo.com.br">filipeq@yahoo.com.br</a>	8722 8398
18	Cyro de Queiroz Guimarães	ADECE	<a href="mailto:cyro@adece.ce.gov.br">cyro@adece.ce.gov.br</a>	3244 7917
19	Jorge Omar B. Menezes	IEL-Ce	<a href="mailto:jmenezes@sfiec.org.br">jmenezes@sfiec.org.br</a>	3421 6503
20	Lucio Alves Gurgel	SEBRAE	<a href="mailto:lucio@ce.sebrae.com.br">lucio@ce.sebrae.com.br</a>	3255 6717
21	Adriano Sarquis	UNIFOR	<a href="mailto:asarquis@unifor.br">asarquis@unifor.br</a>	8892 8902
22	José Ismar Parente	SECITECE	<a href="mailto:jiparente@sct.ce.gov.br">jiparente@sct.ce.gov.br</a>	3101 6443
23	Pedro Capibaribe	CIDADES	<a href="mailto:pedro.capibaribe@cidades.ce.gov.br">pedro.capibaribe@cidades.ce.gov.br</a>	3101 4457
24	Paulo Roberto G. Noronha	CENTEC	<a href="mailto:paulo@centec.org.br">paulo@centec.org.br</a>	3066 7056 / 8692 8615
25	José Antonio Farias Coelho	ITIC-CNPq	<a href="mailto:farias@itic.softex.br">farias@itic.softex.br</a>	3279 2188
26	Fco Celestino de Melo Junior	BNB – SUPER/CE	<a href="mailto:fcmjunior@bnb.gov.br">fcmjunior@bnb.gov.br</a>	3464 3148
27	Maria de Fátima Bessa Torquato	NUTEC	<a href="mailto:fatima.bessa@nutec.ce.gov.br">fatima.bessa@nutec.ce.gov.br</a>	3101 2633
28	José Patrício Pereira Melo	URCA-Geopark	<a href="mailto:Patricio.melo@urca.br">Patricio.melo@urca.br</a>	88-3102 1237
29	Luciana Lacerda	GEOPARK-CNPq	<a href="mailto:lucycrato@hotmail.com">lucycrato@hotmail.com</a>	88-9951 8131

## 28ª Reunião

**Data:** 23 de março de 2011.

**Horário:** 14:00 horas

**Local:** Instituto Euvaldo Lodi (IEL-Ce), Mezanino/sala 01 - Ed. FIEC.

**Organização:** Secretaria das Cidades / Coordenadoria de Desenvolvimento e Integração Regional

**Coordenação:** Isaura Garcia

**Tema gerador:** Definição do foco de atuação e do calendário de reuniões do Núcleo para 2011.

**Nº de Participantes:** 31 (relação disponibilizada ao final desta ata).

### Pauta:

- ✓ Abertura / Apresentação participantes;
- ✓ Informes da Coordenação;
- ✓ Retrospectiva 2010 e resgate encaminhamentos;
- ✓ Mapeamento APL – demanda MDIC;
- ✓ Informações sobre APLs apoiados pelas instituições do Núcleo e respectivas ações de apoio – Representantes das instituições do Núcleo;
- ✓ Definição do foco de atuação do Núcleo para 2011;
- ✓ Calendário de reuniões 2011;
- ✓ Informes parceiros / encerramento.

---

A reunião teve início às 14:15h e foi aberta pelo Coordenador do Núcleo Estadual, Sr. Francisco Lopes (Sec. Cidades) que fez uma breve contextualização do Núcleo para os participantes, haja vista que alguns destes estavam participando pela primeira vez do encontro. Em razão disto, foi solicitado aos participantes que se apresentassem uns aos outros.

Em seguida, a Sra. Isaura Garcia (Agropolos/Cidades) deu os seguintes informes:

- ✓ URCA/Geopark nomeou dois professores – Idalécio de Freitas e Roncy de Oliveira – para representá-la no Núcleo Estadual;
- ✓ CETRA solicitou à coordenação do Núcleo, por e-mail, sua desvinculação deste, por encontrar-se impossibilitado de participar das reuniões e eventos.

Nesta ocasião, o Professor da URCA, Coordenador do Geopark, Prof. José Patrício Melo, justificou a ausência dos representantes indicados pela URCA e esclareceu que, por estar em Fortaleza, foi autorizado a representá-los na reunião.

Em seguida, Isaura apresentou a seguinte retrospectiva da atuação do Núcleo em 2010:

- Apresentados, no Núcleo, pela Cidades, o Projeto Cidades do Ceará – Cariri Central; pela Secult, o Projeto Mapeamento das Cadeias Produtivas da Cultura, de Juazeiro do Norte;
- Promovida a aproximação entre bolsistas CNPq e Núcleo Estadual;
- Apresentadas as Monografias e Planos Atividades, pelos bolsistas/Agentes Especializados em Gestão de APL;
- Realizada a apresentação, pelo Prof. Dr. Jair do Amara, I do tema “Sistema e Arranjos Produtivos Locais - SAPLs”;
- Participação da Coordenação do Núcleo em duas reuniões sobre o PDP: Em Jaguaruana, com o APL de Redes de Dormir; e em Barreira, com o APL de Cajucultura;
- Disponibilização de documentos e dados relacionados a APL, no site da secretaria das Cidades.
- Realização do Curso de Modelagem em Moda Íntima para o APL de Moda Íntima, de Frecheirinha.
- Realização de 7(sete) reuniões do NEA APL-CE;
- Participação na Plenária do GTP APL e Núcleos Estaduais, em Brasília;
- Participação no Workshop Inmetro – programa de certificação de produtos, em Brasília;
- Coordenação da Videoconferência GTP APL e Núcleos Estaduais do Nordeste, no Sebrae-Ce;
- Realização e coordenação do Seminário “Políticas para Arranjos Produtivos Locais”, compreendendo os temas:

1. Mapeamento e Análise das Políticas para APL, no Brasil;
2. Superando Dificuldades no Acesso ao Crédito.

- Curso “Capacitação em Organização e Gestão de APL”, realizado em parceria com a UECE;
- Participação em eventos promovidos pelos APL de Redes de Dormir, de Jaguaruana, e APL de Carcinicultura do Litoral Oeste, em Acaraú.
- Palestras proferidas na Faculdade Darcy Ribeiro, sobre o tema APL e o Desenvolvimento Regional.

O próximo tema da pauta foi o Mapeamento de APL. Sobre isto, foi feito um breve resgate do projeto **Sistema Integrado de Gestão do Conhecimento em APLs – Observatório Brasileiro de APLs**, apresentado na Plenária do GTP APL, realizada em Brasília, no ano passado. Projeto, este, que permitirá o monitoramento e gestão de informações e conhecimentos produzidos/disponibilizados pelos APLs e promoverá a interação facilitada entre atores produtivos e institucionais. Trata-se de um sistema desenhado em 10 módulos, dentre os quais, Sistema de Monitoramento de Ações e de Indicadores; Banco de dados nacional de APLs; Mapeamento de APLs; etc. Neste sentido, a Sra. Isaura apresentou aos presentes a recente demanda do GTP APL/MDIC que trata do mapeamento de APL, onde os Núcleos, a partir da listagem enviada pelo GTP APL/MDIC deverão apontar quais das atividades apontadas na listagem são reconhecidas como Arranjo Produtivo Local.

Deste tema foi tirado como encaminhamento que as instituições do Núcleo receberão, por e-mail, da Coordenação, a listagem enviada pelo GTP APL, na qual deverão apontar quais atividades reconhecem como APL. Também ficou acordado que o prazo para o envio desse posicionamento será até 30/03/2011.

A coordenação do Núcleo, sobre este tema, recomendou aos participantes cautela na realização desse trabalho, haja vista que trata-se de um processo de legitimação de APL e que uma vez consolidadas essas informações e enviadas ao GTP APL/MDIC, esses APLs serão inseridos no Sistema Integrado de Gestão do Conhecimento em APL – Observatório Brasileiro de APLs e deverão passar por atualizações sistemáticas.

Na sequência da pauta, passou-se a palavra aos representantes das instituições, para informarem aos demais participantes sobre APLs apoiados por suas instituições e sobre as respectivas ações de apoio já previstas para este exercício. Parte das instituições presentes se manifestou, apresentando, pontualmente, os APLs apoiados e as ações previstas (IEL, SECITECE, CENTEC, URCA/GEOPARK), e as demais (STDS, REDE PETRO/SEBRAE-CE, UECE, BB/DRS, SDA, BNB, IDER, SEPdag, SECULT, CIDADES) apresentaram suas linhas gerais de ação. Relativamente a esse tópico da pauta, considerando o volume das informações prestadas, ficou encaminhado que as instituições as enviariam, por e-mail, de forma sintética, à Coordenação do Núcleo.

Passou-se, então, ao próximo tópico da pauta - Definição do foco de atuação do Núcleo para 2011. A Coordenação do Núcleo apresentou aos presentes uma proposta, mais a título de provocação, seguida de algumas ações estratégicas propostas para discussão.

Foco proposto: Fortalecer a relação entre as instituições do Núcleo e os APL, no intuito do atendimento de suas demandas. algumas ações estratégicas propostas para discussão.

Ações estratégicas propostas:

- Atualização da Matriz Institucional de Ações;
- Priorização de APLs junto ao MDIC – Critério PDP;
- Articulação com instituições Núcleo para atendimento demandas;
- Visitas conjuntas com lideranças APLs;
- Atualização dos PDPs;
- Participação em eventos relacionados ao tema APL.

Relativamente a este tópico da pauta, considerando o avançar da hora (próx. às 17:00h), ficou unanimemente acordado que seria tratado na próxima reunião.

Quanto à proposta de Calendário apresentada, para as reuniões deste ano, foi acatada por todos. Desta feita, o calendário aprovado foi:

MÊS	DATA
MARÇO	23
ABRIL	20
JUNHO	15
AGOSTO	17
OUTUBRO	19
DEZEMBRO	07

Por fim, foi passada a palavra a Sra. Margaret Teixeira Lins (IEL-CE) que solicitou espaço na próxima reunião do Núcleo para apresentação do APL de Cerâmica, do Cariri, com a presença de alguns produtores locais.

A demanda foi prontamente atendida e ficou acordado que a apresentação acontecerá no primeiro momento da reunião do dia 20 de abril de 2011.

Na sequência, o Sr. Patrício (URCA/Geopark) sugeriu à Coordenação do Núcleo formular convite à Secretaria do Turismo-SETUR para apresentar, na esfera do Núcleo, em data a ser acertada, as ações daquela Secretaria junto aos APLs do Estado. A sugestão foi acatada pela Coordenação, que enviará o convite a SETUR..

Nada mais havendo a tratar, deu-se por encerrado o encontro.

#### Relação dos 31 participantes da 28ª reunião do Núcleo Estadual de Apoio aos APLs do Ceará:

	NOME	INSTITUIÇÃO	E-MAIL	TELEFONE /FAX
01	Francisco das Chagas Lopes	Sec. Cidades	<a href="mailto:kico.lopes@cidades.ce.gov.br">kico.lopes@cidades.ce.gov.br</a>	3101 4428
02	Isaura Maria Garcia	Inst.Agropolos/Cidades	<a href="mailto:isaura.garcia@cidades.ce.gov.br">isaura.garcia@cidades.ce.gov.br</a>	3101 4457
03	Maria das Graças Araujo	Sec. Cidades	<a href="mailto:graca.araujo@cidades.ce.gov.br">graca.araujo@cidades.ce.gov.br</a>	3101 4433
04	Horacio Peixoto de O Neto	STDS	<a href="mailto:horacio.peixoto@stds.ce.gov.br">horacio.peixoto@stds.ce.gov.br</a>	3101 4628
05	Maria Gertrudes de M Pinheiro	STDS	<a href="mailto:ge.morais@stds.ce.gov.br">ge.morais@stds.ce.gov.br</a> <a href="mailto:tudinhage@hotmail.com">tudinhage@hotmail.com</a>	3101 4628
06	Maria Gerineire	BB-SUPERCE	<a href="mailto:superce@bb.com.br">superce@bb.com.br</a>	3266 7851
07	Thomson José de Souza	IDER	<a href="mailto:thomson@ider.org.br">thomson@ider.org.br</a>	3247 6506
08	Norma Santana	SECULT	<a href="mailto:normasantana@secult.ce.gov.br">normasantana@secult.ce.gov.br</a>	3101 6784
09	Leopoldo Nunes	EXIMTAS	<a href="mailto:leopoldonunes@gmail.com">leopoldonunes@gmail.com</a>	91713163
10	José Carlos de Oliveira Pereira	REDEPETRO-CEARÁ	<a href="mailto:jcopereira@yahoo.com.br">jcopereira@yahoo.com.br</a>	8702 7219
11	Cassia Eline da Silva	ASFARJA – CNPq	<a href="mailto:kassia_eline@hotmail.com">kassia_eline@hotmail.com</a>	85-9623 1668
12	Odorico Eloy de Moraes	SEPLAG	<a href="mailto:odorico.eloy@seplag.ce.gov.br">odorico.eloy@seplag.ce.gov.br</a>	3101 3509
13	Ana Cristina Barros	SDA-COPPE	<a href="mailto:crisrina.barros@sda.ce.gov.br">crisrina.barros@sda.ce.gov.br</a>	3101 8139-8116
14	Margaret Teixeira L Gomes	IEL-Ce	<a href="mailto:mteixeira@sfiec.org.br">mteixeira@sfiec.org.br</a>	3421 6503
15	Eilson Gifoni Sales	ADECE	<a href="mailto:eilsonsales@adece.ce.gov.br">eilsonsales@adece.ce.gov.br</a>	9991 8015
16	Darcy Oliveira	SECITECE	<a href="mailto:darcy.ribeiro@sct.ce.gov.br">darcy.ribeiro@sct.ce.gov.br</a>	3101 6442
17	Filipe Lima Queiroz	ITIC-CNPq	<a href="mailto:filipeq@yahoo.com.br">filipeq@yahoo.com.br</a>	8722 8398
18	Tiago Barros Carvalho	ADECE	<a href="mailto:tiago_pesca@hotmail.com">tiago_pesca@hotmail.com</a>	8702 7219
19	Fernando Macedo Carneiro	IFECE	<a href="mailto:fmacedo@ifce.edu.br">fmacedo@ifce.edu.br</a>	8884 0947 / 33073668
20	Antonio Hélio de Menezes	SFA-CE	<a href="mailto:antoniohelio.menezes@agricultura.gov.br">antoniohelio.menezes@agricultura.gov.br</a>	3455 9290
21	Glória Kalina Moreira Rosa	SECULT	<a href="mailto:Kalina.secult@gmail.com">Kalina.secult@gmail.com</a>	31016763
22	José Ismar Parente	SECITECE	<a href="mailto:parenteji@iq.com.br">parenteji@iq.com.br</a>	3101 6443

23	Desirée Rolim Bezerra	CENTEC	<a href="mailto:desiree@centec.org.br">desiree@centec.org.br</a>	3066 7058 / 9631 5599
24	Paulo Roberto G. Noronha	CENTEC	<a href="mailto:paulo@centec.org.br">paulo@centec.org.br</a>	3066 7056 / 8692 8615
25	José Antonio Farias Coelho	ITIC-CNPq	<a href="mailto:farias@itic.softex.br">farias@itic.softex.br</a>	3279 2188
26	Fco Celestino de Melo Junior	BNB – SUPER/CE	<a href="mailto:fcmjunior@bnb.gov.br">fcmjunior@bnb.gov.br</a>	3464 3148
27	Maria de Fátima Bessa Torquato	NUTEC	<a href="mailto:fatima.bessa@nutec.ce.gov.br">fatima.bessa@nutec.ce.gov.br</a>	3101 2434
28	José Patrício Pereira Melo	URCA-Geopark	<a href="mailto:patricio.melo@urca.br">patricio.melo@urca.br</a>	88-3102 1237 / 99631678
29	Eugênio Pacelli Alves	IPECE	<a href="mailto:pacelli.alves@ipece.ce.gov.br">pacelli.alves@ipece.ce.gov.br</a>	3101 3511
30	Klinger Aragão Magalhães	IPECE	<a href="mailto:klinger.aragao@ipece.ce.gov.br">klinger.aragão@ipece.ce.gov.br</a>	3101 3509
31	Hermano Carvalho	UECE	<a href="mailto:hermanocarvalho@terra.com.br">hermanocarvalho@terra.com.br</a>	3101 9939 / 9991 3416

## 29ª Reunião

**Data:** 20 de abril de 2011.

**Horário:** 14:00 horas

**Local:** Instituto Euvaldo Lodi (IEL-Ce), Mezanino/sala 01 - Ed. FIEC.

**Organização:** Secretaria das Cidades / Coordenadoria de Desenvolvimento e Integração Regional

**Coordenação:** Isaura Garcia

**Tema gerador:** Apresentação do APL de Cerâmica, do Cariri; Definição do foco de atuação do Núcleo para 2011.

**Nº de Participantes:** 18 (relação disponibilizada ao final desta ata).

### Pauta:

- ✓ Abertura;
- ✓ Apresentação do APL de Cerâmica, do Cariri;
- ✓ Resultado do Mapeamento e 5ª CBAPL;
- ✓ Definição do foco de atuação do Núcleo para 2011;
- ✓ Informes / encerramento.

A reunião teve início às 14:30h.

Após fazer a abertura do encontro, a Sra. Isaura Garcia (Inst. Agropolos/Cidades) passou a palavra a Sra. Margaret Teixeira, responsável pela apresentação do APL de Cerâmica do Cariri, que pediu desculpas aos participantes e informou que a apresentação infelizmente não iria acontecer naquela ocasião, em razão de os representantes daquele APL não terem conseguido se deslocar para Fortaleza a tempo de participar daquela reunião. Indagada sobre quando seria possível a realização da pretendida apresentação, respondeu que posicionaria a Coordenação do Núcleo Estadual tão logo obtivesse um posicionamento concreto dos representantes daquele APL.

Passou-se, então para o segundo ponto da pauta. Primeiramente, a Sra. Isaura apresentou aos presentes o quadro a seguir, resultante da consulta feita aos parceiros, relativamente às atividades produtivas que consideravam APL, entre as relacionadas na Lista Comparativa enviada pelo GTP APL/MDIC.

### ESTRUTURADOS

UF	CIDADE POLO	APL	GTP	BNDES	LIDERANÇA/SITUAÇÃO APL
			I	I	
CE	Morada Nova	Bovinocultura Leiteira de Morada Nova	x		FAEC/Rever liderança
CE	Viçosa do Ceará	Cachaça de Viçosa do Ceará			IEL
CE	Aracati	Cajucultura de Aracati e Fortim	x	x	SECITECE PDP OK
CE	Barreira	Cajucultura de Barreira			CENTEC/PDP em fase de elaboração
CE	Juazeiro do Norte	Calçados do Cariri	x	x	SEC. CIDADES / INSERIDO NO PROG CIDADES CEARÁ
CE	Nova Olinda	Calcário do Cariri			SECITECE
CE	Acaraú	Carcinicultura do Litoral Oeste	x		CENTEC/ADECE PDP OK
CE	Russas	Cerâmica Vermelha de Russas	x		IEL PDP OK
CE	Juazeiro do Norte	Cerâmica Vermelha do Cariri		x	IEL
CE	Frecheirinha	Moda Íntima de Frecheirinha		x	SEBRAE/Rever liderança
CE	Marco	Móveis de Marco		x	SEBRAE PDP OK
CE	Tauá	Ovinocaprinocultura dos Inhamuns		x	S D A

CE	Fortaleza	Petroleo, Gas e Energia da Regiao Metropolitana de Fortaleza			SEBRAE/Elaborando PDP
CE	Jaguaruana	Redes de Dormir de Jaguaruana	x	x	SEBRAE/Rever liderança
CE	Fortaleza	Tecnologia da Informação de Fortaleza	x	x	INST TITAN PDP OK

#### EM FASE DE ESTRUTURAÇÃO

UF	CIDADE POLO	OBSERVAÇÃO Os a seguir listados foram apontados como APL pelas instituições identificadas ao lado, contudo, em todos os casos, essas instituições ainda trabalham em sua estruturação e organização.	LIDERANÇA / SITUAÇÃO APL
CE	Barbalha	Apicultura do Cariri Cearense	CENTEC
CE	Aracati	Carcinicultura do Litoral Leste	CENTEC
CE	Campos Sales	Ovinocaprinocultura do Cariri Oeste	CENTEC
CE	Monsenhor Tabosa	Oleaginosas	CENTEC
CE	Aracati	Carcinicultura de Aracati	CENTEC/ADECE
CE	Tabuleiro do Norte	Metalmeccânico de Tabuleiro do Norte	IEL
CE	Orós	Piscicultura do Castanhão	CENTEC

Foi esclarecido a todos que o quadro acima foi encaminhado ao MDIC, em atendimento à demanda formulada por aquele órgão.

Sobre a 5ª Conferência Brasileira de APL - CBAPL, informou-se aos presentes que seria realizada em Brasília, de 08 a 11 de novembro de 2011, e que a Coordenação do NEA APL-CE havia recebido do GTP APL/MDIC um formulário para apresentação de sugestões para a 5ª CBAPL. Relativamente a este assunto, ficou acordado entre os participantes que a Coordenação do Núcleo lhes enviaria referido formulário, juntamente com a ata da reunião do GTP APL que tratava do tema e que já trazia algumas sugestões, para que aquelas instituições se manifestassem com sugestões para os tópicos "Objetivo, Tema Central, Temas Especificos e Outras Sugestões/Observações".

Em seguida, os participantes passaram a discutir sobre o foco de atuação do Núcleo Estadual para 2011, próximo item da pauta, que ficou assim definido:

**"FORTALECER A RELAÇÃO ENTRE AS INSTITUIÇÕES DO NÚCLEO E OS APL, NO INTUITO DO ATENDIMENTO DE SUAS DEMANDAS."**

As ações estratégicas estabelecidas para esse fim compreenderam atividades que enfocam tanto a relação Núcleo Estadual x MDIC, como a relação Núcleo Estadual x APL do Estado. São elas:

- ✓ Atualizar a Matriz Institucional de Ações;
- ✓ Promover a atualização sistemática dos PDP elaborados;
- ✓ Articular com instituições do Núcleo o atendimento de demandas dos APL;
- ✓ Realizar visitas conjuntas a APLs;
- ✓ Promover reuniões extraordinárias, locais, com APL;
- ✓ Acompanhar/Fortalecer os Comitês Gestores Locais;
- ✓ Estreitar relações com gestores municipais;
- ✓ Estimular parceiros à participação em eventos relacionados ao tema APL;
- ✓ Realizar evento de APL do Ceará.

Em seguida, os participantes da reunião se manifestaram, sugerindo fosse solicitado ao GTP APL/MDIC:

- ✓ o “feedback” dos eventos realizados no ano de 2010 (Videoconferência e Seminários de Políticas e de Crédito para APL);
- ✓ articular o lançamento Edital para organização produtiva (Assistencia Técnica).

Por fim, foram divulgados eventos de APL – 6º CLAC; 4<sup>th</sup>.International SOA Symposium e 3<sup>rd</sup>.International Cloud Symposium – todos a serem realizados em Brasília, nos próximos dias.

E nada mais havendo a tratar, foi dada por encerrada a reunião.

**Elaboração: Isaura Garcia**

**Relação dos 18 participantes da 29ª reunião do Núcleo Estadual de Apoio aos APLs do Ceará:**

	NOME	INSTITUIÇÃO	E-MAIL	TELEFONE /FAX
01	Francisco das Chagas Lopes	Sec. Cidades	<a href="mailto:kico.lopes@cidades.ce.gov.br">kico.lopes@cidades.ce.gov.br</a>	3101 4428
02	Isaura Maria Garcia	Inst.Agropolos/Cidades	<a href="mailto:isaura.garcia@cidades.ce.gov.br">isaura.garcia@cidades.ce.gov.br</a>	3101 4457
03	Maria das Graças Araujo	Sec. Cidades	<a href="mailto:graca.araujo@cidades.ce.gov.br">graca.araujo@cidades.ce.gov.br</a>	3101 4433
04	Darcy da C R Oliveira	SECITECE	<a href="mailto:darcy.ribeiro@sct.ce.gov.br">darcy.ribeiro@sct.ce.gov.br</a>	3101 6442
05	Fco Celestino de Melo Junior	BNB – SUPER/CE	<a href="mailto:fcjunior@bnb.gov.br">fcjunior@bnb.gov.br</a>	3464 3148
06	Margaret L Teixeira Gomes	IEL-Ce	<a href="mailto:mteixeira@sfiec.org.br">mteixeira@sfiec.org.br</a>	3421 6503
07	Glória Kalina Moreira Rosa	SECULT	<a href="mailto:kalina.rosa@secult.ce.gov.br">kalina.rosa@secult.ce.gov.br</a>	3101 6763
08	Angela Moraes	SEITAC	<a href="mailto:angela@seitac.org.br">angela@seitac.org.br</a>	3264 2669
09	Juliana Alves	SEITAC	<a href="mailto:juliana@seitac.org.br">juliana@seitac.org.br</a>	3261 7501
10	Horacio Peixoto de O Neto	STDS	<a href="mailto:horacio.peixoto@stds.ce.gov.br">horacio.peixoto@stds.ce.gov.br</a>	3101 4628
11	Maria Gertrudes de M Pinheiro	STDS	<a href="mailto:ge.morais@stds.ce.gov.br">ge.morais@stds.ce.gov.br</a>	3101 4628
12	Luiz Bezerra Saraiva	STDS	<a href="mailto:luis.saraiva@stds.ce.gov.br">luis.saraiva@stds.ce.gov.br</a>	3101 4444
13	Ivania Dal Piva Nogueira	IDER	<a href="mailto:ivania@ider.org.br">ivania@ider.org.br</a>	3247 6506
14	Antonio Elgma Araújo	SEBRAE	<a href="mailto:elgma@ce.sebrae.com.br">elgma@ce.sebrae.com.br</a>	3255 6679
15	Paulo Sucupira	BB-SUPER	<a href="mailto:sucupira@bb.com.br">sucupira@bb.com.br</a>	3266 7805
16	Leopoldo Nunes	REDEPETRO/SEBRAE	<a href="mailto:leopoldonunes@gmail.com">leopoldonunes@gmail.com</a>	91713163
17	Paulo Roberto G. Noronha	CENTEC	<a href="mailto:paulo@centec.org.br">paulo@centec.org.br</a>	3066 7056
18	Ilana Maria de Oliveira Maciel	SESCOOP/OCB-CE	<a href="mailto:capacitacao@ocbce.coop.br">capacitacao@ocbce.coop.br</a>	3535 3656

## 30ª Reunião

**Data:** 15 de junho de 2011.

**Horário:** 14:00 horas

**Local:** Instituto Euvaldo Lodi (IEL-Ce), Mezanino/sala 01 - Ed. FIEC.

**Organização:** Secretaria das Cidades / Coordenadoria de Desenvolvimento e Integração Regional

**Coordenação:** Isaura Garcia

**Tema gerador:** Apresentação do APL de Cerâmica, do Cariri

**Nº de Participantes:** 10 (relação disponibilizada ao final desta ata).

### Pauta:

- ✓ Abertura e Informes;
- ✓ Posição encaminhamentos anteriores;
- ✓ Apresentação do APL de Cerâmica Vermelha, do Cariri (Gustavo Arraes-Sebrae);
- ✓ Espaço para debate;
- ✓ Encaminhamentos / Encerramento.

A reunião teve início às 14:30h.

A abertura do encontro foi feita por Francisco Lopes (SCidades/Coordenador do NEA APL-CE), a qual seguiu-se a breve apresentação de todos os presentes.

Num segundo momento, a Sra. Isaura Garcia (Inst. Agropolos/Cidades) passou aos informes sobre eventos relacionados ao tema APL, em curso ou programados para virem a acontecer, incentivando os presentes a os prestigiarem. Relativamente ao XV Seminário Nordestino de Pecuária – PEC Nordeste (13 a 16/06), que estava ocorrendo, à ocasião, no Centro Convenções CE, destacou o convite enviado ao Núcleo pela Câmara Setorial da Carnaúba e Memorial da Carnaúba (Jaguaruana-Ce) para visitar seu *stand*, localizado no Pavilhão G, daquele evento; quanto à XI Conferência ANPEI de Inovação Tecnológica (20 a 22/06), também no Centro de Convenções, além de incentivar todos à participação, forneceu o site do evento – [www.anpei.org.br](http://www.anpei.org.br) – para aqueles que quisessem informações mais detalhadas; finalmente, sobre o convite para a Reunião do Comitê Gestor Local da Cajucultura de Barreira, que seria realizada no dia 22/06 às 14h, na UEPE/CENTEC/Barreira, ressaltou a importância das instituições do Núcleo participarem, com suas representações locais, lembrando-lhes que “*Acompanhar/Fortalecer os Comitês Gestores Locais; Estreitar relações com gestores municipais; e Estimular parceiros à participação em eventos relacionados ao tema APL*” eram algumas das ações estratégicas estabelecidas pelo Núcleo para “FORTALECER A RELAÇÃO ENTRE AS INSTITUIÇÕES DO NÚCLEO E OS APL, NO INTUITO DO ATENDIMENTO DE SUAS DEMANDAS”, este, o foco da atuação do Núcleo Estadual definido para 2011.

Ainda sobre a Cajucultura de Barreira, aproveitou para fazer referência ao e-mail recebido do representante do CENTEC, Sr. Paulo Noronha, no qual justificava sua ausência àquele encontro e aproveitava para “ressaltar a necessidade de que as instituições colaborassem e, mesmo, assumissem o processo de organização produtiva nos APL”, atitude, esta, que, na sua visão, viabilizaria aos “muitos grupos produtivos expressar seu potencial e liderança na ordenação do processo de discussão para melhoria das relações nos APL”. Neste sentido, o Sr. Paulo via como “importante conversarmos com as instituições e averiguarmos as estratégias de estruturação produtiva levadas a efeito pelas esferas federal, estadual e municipal”. Ainda naquele documento, pedia atenção para a falta de sintonia e “pressa” em executar ações que, por vezes, atropelavam o diálogo/pacto pelo desenvolvimento dos APL. Como caminho para vencer estas e outras dificuldades, o Sr. Paulo sugeria, por fim, fosse promovido um grande investimento na estruturação dos Comitês Gestores.

O coordenador do Núcleo Estadual louvou a preocupação do Sr. Paulo, que atua “lá na ponta” e percebe todas essas dificuldades. Sobre o assunto, citou que várias reuniões, das quais tem participado, vem sendo realizadas com diversas instituições, a maioria integrante do Núcleo Estadual, para trabalhar justamente a complementariedade de ações, evitando que estas venham a se sobrepor.

Na sequência, a palavra foi passada ao Sr. Eugêni Pacelli (IPECE), que comunicou a todos a determinação daquele instituto em retomar o tema APL e estabelecer algumas atividades de apoio junto ao Núcleo Estadual. A princípio, esse apoio seria à implantação do Sistema Observatório Brasileiro de APL e apoio à construção de Planos de Desenvolvimento-PDP.

O Sr. Pacelli explicou que a idéia é pensar um sistema de gerenciamento local para, posteriormente, migrar para o sistema Observatório do Governo Federal. Neste sentido, ficou acertado que a coordenação do Núcleo promoverá reunião com o Ipece, em data oportuna, para tratar especificamente desse tema.

Finalmente, em relação ao apoio à construção de PDP, o Sr. Pacelli aproveitou para ressaltar que o IPECE está à procura de uma instituição disposta a assumir a liderança do processo de elaboração do PDP para o setor Metal Mecânico, o qual aquele instituto vem acompanhando.

Em seguida, Francisco Lopes destacou alguns informes obtidos a partir de recente contato telefônico mantido com o GTP APL, na pessoa da Sra. Fabiany:

- ✓ Seminários de apresentação de PDP, em Brasília – estão suspensos desde o ano passado, por estarem sendo objeto de revisão metodológica;
- ✓ Resultados dos seminários e videoconferência realizados em Fortaleza no ano passado – todas as instituições que compõem o GTP APL estão focadas agora no PPA. Está prevista uma reunião plenária do GTP APL para o mês de junho e uma plenária com as coordenações dos Núcleos Estaduais para julho/2011, nas quais esses temas deverão ser abordados e a partir das quais encaminhamentos e diretrizes deverão ser estabelecidos.

Em seguida, Francisco Lopes falou da importância da elaboração do PDP e da sua sistemática atualização, para otimizar o atendimento das demandas ali registradas. Confirmando isto, Isaura Garcia interveio para comentar sobre a recente oferta da Rede APL Mineral, coordenada pelo Ministério de Ciência e Tecnologia (MCT) e pelo Ministério de Minas e Energia (MME), que realizaria a doação de computadores do MME, alguns com impressoras e gravadores CD/DVD, para APLs de base mineral, que dispusessem do Plano de Desenvolvimento Preliminar reconhecido pelo Núcleo Estadual e pelo Grupo de Trabalho Permanente para APL - GTP APL/MDIC e que estivessem em operação e funcionando adequadamente. Além disto, se o APL já tivesse recebido ou estivesse recebendo apoio do CT Mineral e/ou FINEP e/ou CNPq ou de Editais do MCT, este fato o tornaria ainda mais passível de receber a doação. Informou, por fim, que o assunto havia sido imediatamente repassado ao APL de Cerâmica Vermelha, através do IEL, para as devidas providências.

Após comunicar que a atualização dos Planos de Desenvolvimentos seriam solicitadas aos APL que já o elaboraram, a Sra. Isaura posicionou os participantes sobre os seguintes encaminhamentos de reuniões anteriores:

- ✓ *Convidar a Secretaria de Turismo-SETUR para apresentar, em reunião do Núcleo, ações que realiza em apoio a APL:* Emitido Ofício/Convite à SETUR, neste sentido. Aguardando resposta;
- ✓ *Atualizar a Matriz Institucional de Ações:* solicitação por e-mail, neste sentido, já feita às instituições do Núcleo, com prazo máximo de 30/06/2011 para retorno das atualizações, as quais, à ocasião, já haviam sido efetuadas pelos parceiros IEL e IDER;
- ✓ *Solicitar ao GTP APL/MDIC “feedback” sobre Videoconferência, Seminários de Políticas e de Crédito para APL; Seminários para apresentação de PDP:* Foi realizado contato telefônico com GTP APL/MDIC. Francisco Lopes e Isaura Garcia repassaram aos participantes as informações e esclarecimentos obtidos àquela ocasião, entre eles:
  - que os Seminários de apresentação de PDP não estavam sendo realizados desde o ano passado em razão do processo de modificação da metodologia que vinha sendo utilizada para esse fim ainda não haver sido concluído;
  - que o foco das instituições do GTP APL, atualmente, era o PPA, no qual todas estavam totalmente envolvidas;

- que estava prevista a realização de Reunião Plenária do GTP APL para JUNHO/2011 e reunião com as Coordenações de Núcleos Estaduais para JULHO/2011, em que as coordenações poderiam debater os temas referidos no item “c”, acima, entre outros.

Feitas essas colocações, passou-se ao terceiro item da pauta, ou seja, a apresentação do Arranjo Produtivo Local de Cerâmica Vermelha, do Cariri, realizada pelo Sr. Gustavo Arraes, do Sebrae.

Disponibilidade de matéria-prima (argila), em grande volume, na região do Cariri e Centro Sul do Estado, e mercado doméstico com perspectivas de crescimento para a construção de moradias, em razão dos incentivos governamentais foram alguns dos pontos fortes apontados no arranjo.

Entre os pontos fracos que persistem e precisam ser trabalhados no setor, estão o baixo nível de integração e cooperação entre os empreendedores; a baixa qualificação profissional, local; e a fraca utilização de tecnologia (automação, controle do processo de queima e aproveitamento de energia térmica).

O mercado em franca expansão, com aumento consistente do consumo interno, e os ganhos financeiros com a adoção de práticas ambientalmente sustentáveis e enquadramento em projetos de crédito de carbono, foram algumas das oportunidades apontadas para aquele setor produtivo.

Algumas das principais ameaças identificadas e apresentadas foram os incentivos fiscais praticados por Estados fora do Nordeste e o pouco investimento em educação profissional.

Consultorias, capacitações e apoio para participação em eventos relacionados ao setor estão entre as ações já realizadas no âmbito daquela atividade. Já as ações de inovação tecnológica, como a realização de secagem artificial (estufa) ou com aproveitamento dos gases provenientes do processo de queima dos produtos; a utilização de fornos semi-contínuos ou contínuos, à exceção das telhas, que apresentam melhor performance produtiva em fornos intermitentes, foram determinantes para um aumento de 30% na produtividade e redução dos impactos ambientais da ordem, também, de 30%.

Hoje, somam 44 as empresas estabelecidas na região do Cariri, com concentração maior nas cidades do Crato e Iguatu, gerando 2.750 empregos diretos e 4.125 indiretos, na região.

Finalizada a apresentação, o Professor Macedo (IFCE) sugeriu contato com a Universidade Federal Rural de Pernambuco, que dispõe de excelente projeto para utilização do Eucalipto, ao invés da caatinga, no processo da queima.

Sobre as dificuldades dos ceramistas para participarem das reuniões, destacada pelo Sr. Romcy (URCA-Geopark Araripe), Francisco Lopes sugeriu, para facilitar a participação mais expressiva, que passassem a ser descentralizadas. O coordenador do Núcleo Estadual ressaltou, por fim, a importância de planejar o setor, lembrando que a existência de mecanismos de governança e a cooperação entre os atores participantes do setor (empreendedores e demais participantes), em busca de maior competitividade, são aspectos fundamentais para a caracterização da atividade como um arranjo produtivo local.

Encerrado esse tópico da pauta, a coordenação do Núcleo passou a palavra a Sra. Cássia Eline (bolsista CNPq/Gestora APL Redes de Dormir de Jaguaruana), que informou os presentes sobre a mudança do presidente da ASFARJA, que agora é o Sr. Inácio, e da consequente recomposição de toda a diretoria daquela associação. Sobre a máquina de tingimento (projeto piloto) que vinha sendo adaptada pelos próprios produtores para atender as necessidades específicas daquele setor produtivo, informou que o teste final havia sido feito e que o resultado obtido havia sido positivo, ressaltando que a cooperação havia sido a saída para o sucesso do projeto. Relativamente à forma de escoamento da água, enfatizou que ainda se apresenta como um gargalo a ser trabalhado e superado o quanto antes.

Por fim, comunicou a intenção da nova diretoria da associação em conversar com o Prefeito para solicitar a instituição, no calendário anual, de um dia para celebrar aquele setor produtivo, tão importante economicamente para o município.

Ainda sobre aquele setor, a Sra. Margaret (IEL) concluiu informando a todos que o projeto elaborado pelo IEL para Jaguaruana havia sido aprovado em Março/2011 e que aquele instituto voltaria àquele município para apoiar o setor.

Nada mais havendo a tratar, foi dada por encerrada a presente reunião.

**Elaboração: Isaura Garcia**

**Relação dos 10 participantes da 30ª reunião do Núcleo Estadual de Apoio aos APLs do Ceará:**

	NOME	INSTITUIÇÃO	E-MAIL	TELEFONE /FAX
01	Francisco das Chagas Lopes	Sec. Cidades	<a href="mailto:kico.lopes@cidades.ce.gov.br">kico.lopes@cidades.ce.gov.br</a>	3101 4428
02	Isaura Maria Garcia	Inst.Agropolos/Cidades	<a href="mailto:isaura.garcia@cidades.ce.gov.br">isaura.garcia@cidades.ce.gov.br</a>	3101 4433
03	Gustavo Henrique Arraes	SEBRAE	<a href="mailto:gustavo@ce.sebrae.com.br">gustavo@ce.sebrae.com.br</a>	88-3512 3322
04	Raimundo Roncy de Oliveira	URCA/Geopark Araripe	<a href="mailto:roncy.oliveira@gmail.com">roncy.oliveira@gmail.com</a>	88-3102 1237
05	Francisco C. de Melo Junior	BNB – Super/Ce	<a href="mailto:fcmjunior@bnb.gov.br">fcmjunior@bnb.gov.br</a>	8879 8169
06	Margaret Lins Teixeira Gomes	IEL-Ce	<a href="mailto:mteixeira@sfiec.org.br">mteixeira@sfiec.org.br</a>	3421 6503
07	Fernando Macedo Carneiro	IF-Ce	<a href="mailto:fmacedo@ifce.edu.br">fmacedo@ifce.edu.br</a>	8884 0947
08	Cássia Eline da Silva	ASFARJA-CNPq	<a href="mailto:kassia_eline@hotmail.com">kassia_eline@hotmail.com</a>	9623 1668
09	Eugenio Pacelli Alves	IPECE	<a href="mailto:pacelli.alves@ipece.ce.gov.br">pacelli.alves@ipece.ce.gov.br</a>	3101 3511
10	Maria Gertrudes de M Pinheiro	STDS	<a href="mailto:ge.morais@stds.ce.gov.br">ge.morais@stds.ce.gov.br</a>	9668 7513

## 31ª Reunião

**Data:** 17 de agosto de 2011.

**Horário:** 14:00 horas

**Local:** Instituto Euvaldo Lodi (IEL-Ce), Mezanino/sala 02 - Ed. FIEC.

**Organização:** Secretaria das Cidades / Coordenadoria de Desenvolvimento e Integração Regional

**Coordenação:** Isaura Garcia

**Tema gerador:** Apresentação desdobramentos Plano Brasil Maior na Política para APL; 5ª CBAPL.

**Nº de Participantes:** 18 (relação disponibilizada ao final desta ata).

### Pauta:

- ✓ Abertura e Informes;
- ✓ Apresentação sintética Plano Brasil Maior-PBM, na Política para Arrajnos Produtivos Locais;
- ✓ 5ª CB APL e a participação do NEA APL-CE;
- ✓ Encaminhamentos / Encerramento.

A reunião teve início às 14:15h.

Após dar boas-vindas a todos, Isaura Garcia abriu o encontro com informes relacionados ao apoio que a Sec. Cidades vem dando a alguns APL, como o da Cajucultura de Barreira, através da participação de representante da Secretaria nas reuniões do Comitê Gestor local; o APL de Redes de Dormir, de Jaguaruana, no que diz respeito à sinalização daquele Polo Produtor, à disponibilização de recursos para a realização da II Exposição do APL e à captação de recursos para a Unidade de Tingimento e Tratamento de Efluentes.

Na sequência, sobre a atualização das Matrizes PDP e de Atividades Produtivas Apoiadas, solicitada pela coordenação do Núcleo aos representantes das respectivas instituições que compõem o NEA APL-CE, foi informado que Instituto Agropolos, BNB, BB, IEL, Secitece e Ider haviam atendido plenamente ao solicitado; Centec, parcialmente; Embrapa, Nutec e STDS haviam dado retorno, justificando o atraso; e Sebrae, ITIC e SDA permaneciam faltantes, sem qualquer retorno até aquele momento. Foi enfatizado pelo Sr. Francisco Lopes (Cidades/CODIR) quão importante é esse trabalho, particularmente para o atendimento das demandas constantes dos PDP, e mesmo para a identificação de demandas nos APL em geral, dentro da perspectiva de seu atendimento, tendo em vista os desdobramentos do Plano Brasil Maior, recentemente lançado pela Presidenta Dilma, na Política para APL.

IEL informou que a Caixa lançou Edital que visa apoiar, dentre outros, projetos de Eficiência Energética e Uso Sustentável, com recursos do Fundo Socioambiental (FSA-Caixa), e que o IEL estava participando daquela seleção, como executor, junto com o CONPAM-Conselho de Política e Gestão do Meio Ambiente, com um projeto para o APL de Cerâmica Vermelha, de Russas. Ressaltou, ainda, que isso era resultado das demandas que se encontravam consolidadas no Plano de Desenvolvimento elaborado para aquele APL.

O Sr. José Ismar (Secitece), ainda sobre as Matrizes, por ele consideradas instrumentos importantes de análise, sugeriu que nelas fosse introduzida mais uma informação pelas respectivas instituições, no caso, a pertinente a projetos que tivessem sido aprovados para a atividade, dentro da visão de APL, o que, a seu ver, não só fortaleceria ainda mais aqueles instrumentos, mas, principalmente, possibilitaria às instituições maior clareza no pensar e definir ações complementares para o fortalecimentos daqueles APL.

Francisco Lopes louvou a sugestão e finalizou indicando que aquele instrumento, dentre outros fins, poderia ser utilizado, por exemplo, para identificar a cadeia de fornecedores de alimentos, no estado, tornando mais fácil para cada instituição, dentro de sua estratégia de atuação, definir em que atuaria para fortalecer a atividade.

Pedro Henrique (Adece) aproveitou para sugerir que, por ocasião das atualizações na Matriz de Ações do **PDP**, estes documentos também fossem enviados para as Associações que constituem a governança local do APL, sugestão acatada e que será adotada doravante.

Em seguida, Farias (ITIC) usou da palavra para informar sobre várias ações em curso, no âmbito do APL de TI, como a participação em quatro editais, entre eles, um da Funcap, com projeto para Laboratório Colaborativo de Teste de Software; e um do MCT/CNPq, sobre residência em software.

Encerrado o primeiro tópico da pauta, o Sr. Francisco Lopes deu início à apresentação sintética do PBM, informando, em linhas gerais, em que o mesmo consistia, detendo-se, mais particularmente, nos desdobramentos daquele Plano na **política**, agora, **PARA APL**, ao invés de no APL, como anteriormente, **que direciona o foco das ações institucionais**, sejam estas pertinentes à inovação, capacitação, exportação, gestão, etc., **para grupos coletivos**. Nesse sentido, esclareceu que tais desdobramentos estavam sendo objeto de discussão, no nível federal, com vistas a 2ª geração de políticas para APL, tema central da 5ª Conferência Brasileira para Arranjos Produtivos Locais – CB APL, a ser realizada em Brasília, de 08 a 11 de novembro, deste ano. Dando sequência, explicou que aqueles desdobramentos se davam nas dimensões estratégica, estruturante e setorial. Na dimensão estratégica, dentre as medidas para estimular a interação sistêmica, destacou o trabalho de **repactuação da atuação dos agentes públicos e privados, de caráter nacional ou estadual, nos APL, com envolvimento das instituições que não avançaram na estratégia**. Esclareceu que no nível federal essa repactuação se dará entre os ministérios e demais instituições do GTP APL e que, no nível dos estados, se dará a partir dos Núcleos Estaduais, daí a importância de as instituições que constituem o NEA APL-CE persistirem no compromisso de fornecer informações e/ou de fomentar discussões pertinentes aos arranjos produtivos locais, dentro do Núcleo, contribuindo para que a pretendida interação sistêmica possa, de fato, se estabelecer, permitindo maior clareza e objetividade não só na identificação das demandas e na definição de ações para atendê-las, afinal, é a partir das demandas dos estados que as políticas, no nível nacional, são definidas, mas, de forma especial, para que as instituições do Núcleo passem a reservar, em seus orçamentos anuais, recursos financeiros para possíveis contrapartidas, exigíveis, por exemplo, em editais dirigidos para o atendimento de demandas de APL.

Na sequência da dimensão estratégica, passou-se a tratar sobre o “aprimoramento dos instrumentos de política, com ênfase em **modelos de atendimento coletivo**”, que apresenta como exemplos desses instrumentos o Projeto de Extensão Industrial Exportadora-PEIEx, o Sebraetec Coletivo e outros. Neste sentido, Cristina Macena (IEL) interveio para informar que, bem a propósito, o IEL havia sido recentemente questionado pelo MDIC se teria interesse em entrar com alguma proposta de PEIEx, esclarecendo que ele, MDIC, se responsabilizaria pela captação de recursos para aquele fim, ao que o IEL respondeu afirmativamente, encaminhando proposta que contempla o APL de TI - Tecnologia da Informação, envolvendo 224 indústrias daquele setor, que serão trabalhadas durante 12 meses por uma equipe de sete profissionais especializados em diferentes áreas de competência, caso a proposta venha a ser aprovada. O Sr. Farias (ITIC) complementou, ressaltando a importância de os projetos/ações sempre serem elaborados/definidos de forma articulada, de forma a abrangerem não só as empresas associadas ao ITIC e/ou Instituto TITAN, mas o máximo possível das empresas compreendidas pelo APL.

Aludindo, ainda à dimensão estratégica, Francisco Lopes enfatizou que essa integração de ações é fundamental e que deverá chegar até o nível dos Planos Setoriais, constituindo-se também estratégico promover a capacitação de Gestores de APL, preferencialmente alguém do próprio APL, para formação de quadros capazes de operar a política para APL, dentro dessa nova concepção.

O Sr. José Ismar interveio para observar a necessidade de se trabalhar mais a base do APL, num movimento anterior à capacitação de gestores propriamente dita, em razão de que, dos sete especialistas do Ceará formados pelo curso de Especialização de Agentes Gestores de APL, realizado no Ceará, nem todos viveram/vivem, de fato, no dia a dia, a realidade APL objeto de

estudo, comprometendo uma resposta mais expressiva e concreta de suas atuações nos respectivos APL, no que diz respeito à identificação de seus “gargalos” e consequente proposição de ações para superá-los, colocação com a qual, feitas as devidas ressalvas, todos concordaram.

O Sr. Paulo Noronha (CENTEC) pediu a palavra e expressou a necessidade de se promover, junto aos integrantes dos APL, uma melhor consciência sobre o que constitui um APL. Lembrou que para aquém das dificuldades técnicas que cada APL enfrenta, há dificuldades básicas de relacionamento, nos aglomerados produtivos, no aspecto da cooperação, fundamental na visão de APL. Relativamente ao trabalho realizado nas Câmaras Setoriais, lembrou que a preocupação destas está mais relacionada à solução de problemas do setor a que se referem, preocupação que fica limitada às pessoas que participam das Câmaras, havendo participantes dos APL que sequer sabem da existência destas. Portanto, em relação à capacitação de gestores, o Sr. Paulo informou que em conversa com a Sras Margarete e Fabiany (MDIC), colocou a necessidade de se olhar com mais praticidade para a palavra “gestor” e de se pensar em um curso mais acessível, capaz de alcançar, senão a base da organização produtiva, ao menos o nível da governança dos APL, para que os resultados de sua aplicabilidade, no APL, possam ser práticos, diretos e efetivos. Sobre a repactuação, considerava-a oportuna e necessária, haja vista a maioria das instituições continuarem a agir de forma isolada e/ou desarticulada com as demais atuantes na atividade. Nesse espírito, acreditava que qualquer projeto pensado/elaborado para APL, pelas instituições do Núcleo Estadual, deveria ser apresentado no Núcleo, permitindo o compartilhamento de informações e abrindo a possibilidade para que outras instituições viessem a apoiá-lo ou complementar as ações nele previstas. Por fim, acrescentou que em recente visita a diversos ministérios, em Brasília, todos eles, sem exceção, deixaram claro que é preciso organizar a base, preocupação, esta, manifestada ao início de sua fala.

Francisco Lopes aproveitou para informar que em todas as reuniões de Conselhos (CAE, CONSEA, etc..) ou de outras instâncias, das quais participa, sempre coloca a preocupação de se trabalhar de forma integrada e informa o que a Cidades está fazendo para complementar/fortalecer projetos existentes, previstos nos planos elaborados e validados naquelas instâncias, a partir da discussão e pactuação de prioridades junto às comunidades atendidas. Enfatizou, ainda, a importância de as instituições participarem das reuniões do Núcleo e de trazerem à discussão, nesta esfera, questões relacionadas a APL, pois é a partir dessas discussões e dos encaminhamentos que delas emergem que a coordenação do Núcleo tem condições de formular proposições ao GTP APL para solucioná-las. Sobre os aspectos do Planejamento, Monitoramento e Avaliação de APL, além da alimentação do Sistema Integrado de Gestão do conhecimento em APL, que permitirá o monitoramento/gestão das informações e dos conhecimentos produzidos pelos APL, destacou o estabelecimento de tipologias e indicadores que permitirão melhor entendimento do processo de evolução das estruturas produtivas, essencial para a produção de melhores soluções nas intervenções locais. Dando sequência à Dimensão Estruturante, e relativamente aos itens Financiamento e Investimento, Francisco Lopes destacou o Cartão BNDES APL destinado a atender projetos coletivos/integrados. No âmbito da Inovação e Tecnologia, o destaque ficou com o lançamento de editais anuais específicos para Arranjos Produtivos Locais, que priorizarão o atendimento dos tipos de demandas verificadas em maior número, entre as formuladas nos PDP, como explicou Francisco Lopes, e com o Programa SebraeTec. No que diz respeito à Formação e Capacitação Profissional, informou os locais em que serão instalados os novos “campi” e institutos federais, no Ceará, ação que vai ao encontro do previsto nos desdobramentos do PBM na política para APL, como o plano de expansão dos IFEs e a convergência entre a oferta de cursos e as atividades produtivas locais, por exemplo. Quanto à aproximação dos pesquisadores/especialistas com os APL em projetos coletivos, para fortalecimento da parceria APL x Universidades/Escolas, Francisco ressaltou ser algo que ainda deixa muito a desejar, de vez que não há retorno da universidade, em relação ao que foi, de fato, aplicado no APL, a partir das dissertações e teses elaboradas, e aos resultados daí gerados.

Dessa apresentação e das discussões que gerou, foram tirados os seguintes **encaminhamentos**:

**a) As instituições do Núcleo que atuam junto a APLs promoverão reuniões, durante o mês**

de setembro de 2011, com as bases produtivas, no sentido de discutir e identificar suas principais e/ou mais urgentes demandas, para apresentá-las no próximo encontro do Núcleo, no dia 19 de outubro de 2011. Assim:

- a.1) os representantes das instituições que lideram APL com PDP já elaborado apresentarão, no dia 19/10, a Matriz de Ações do PDP, devidamente atualizada em relação ao grau de realização e à priorização de cada ação nele prevista, bem como, se for o caso, em relação à inserção de novas demandas, neste caso, devidamente qualificadas;
- a.2) os representantes das instituições do Núcleo que atuam/acompanham APL sem PDP apresentarão um diagnóstico sintético do setor, com indicativos de demandas, devidamente priorizadas;

b) Os representantes das instituições, no Núcleo, durante o mês de setembro de 2011 e até o dia 18/10/2011, enviarão, sistematicamente, à coordenação do Núcleo Estadual

[isaura.garcia@ciudades.ce.gov.br](mailto:isaura.garcia@ciudades.ce.gov.br)

com

cópia

para

[kico.lopes@ciudades.ce.gov.br](mailto:kico.lopes@ciudades.ce.gov.br),

informações sobre Editais abertos ou outras vias de captação de recursos que possam ser utilizadas para atender às demandas identificadas nos arranjos produtivos locais. Na reunião do dia 19/10/2011, essas oportunidades serão apresentadas e analisadas, em relação à sua aplicabilidade às demandas e à intenção de trabalho da instituição que a identificou.

Passou-se, então ao próximo tópico da pauta, ou seja, 5ª CB APL (08 a 10/11) e a participação do NEA APL-CE, tendo Isaura Garcia esclarecido os presentes sobre o formato da conferência, em 2011, destacando que nessa edição seriam realizados, como pré-eventos, **Encontros Regionais de APL**, visando suprir a necessidade de eventos regionais antes do nacional e, ainda, dar voz aos Núcleos Estaduais de Apoio a APL, conforme demandado nas videoconferências regionais e seminários estaduais realizados em 2010. Disse, ainda, que referidos encontros ocorrerão durante a manhã/tarde de 08/11/2011 e que terão como objetivo construir as propostas dos estados para apresentação durante a Conferência, razão porque considerava imprescindível a participação de todos nessa fase prévia de trabalhos.

Sobre as videoconferências, consideradas instrumento de aproximação do GTP APL e Núcleos Estaduais (NE), lembrou que a primeira aconteceu no Sebrae, em 12/08, conforme comunicado previamente a todos, mas que problemas técnicos no sistema de som da sala haviam prejudicado a participação do Núcleo-Ce. Informou, por fim, que estava prevista a realização de mais uma para mês de setembro/2011.

A apresentação desse tópico da pauta gerou o seguinte encaminhamento: **Instituições do Núcleo Estadual posicionar-se-ão, até o final de agosto/2011, sobre intenção de apresentar experiência exitosa na 5ª CB APL, com comprometimento sobre apoio institucional.**

Finalizando a 31ª reunião, a coordenação do Núcleo Estadual fez um apelo a todas as instituições parceiras do Núcleo para que apoiem e viabilizem a participação de seus representantes, na 5ª Conferência Brasileira de APL, e, na medida do possível, também a dos protagonistas locais dos APL que acompanham e apoiam. Neste sentido, **também ficou acordado entre os presentes que a Coordenação do Núcleo enviará à direção das instituições parceiras ofício formalizando o pedido de apoio à participação de seus representantes e representantes das bases, na 5ª CB APL.**

Nada mais havendo a tratar, foi dada por encerrada a presente reunião, às 17:00h.

**Elaboração: Isaura Garcia**

**Relação dos 18 participantes da 31ª reunião do Núcleo Estadual de Apoio aos APLs do Ceará:**

	<b>NOME</b>	<b>INSTITUIÇÃO</b>	<b>E-MAIL</b>	<b>TELEFONE /FAX</b>
<b>01</b>	Francisco das Chagas Lopes	Sec. Cidades	<a href="mailto:kico.lopes@cidades.ce.gov.br">kico.lopes@cidades.ce.gov.br</a>	3101 4428
<b>02</b>	Isaura Maria Garcia	Inst.Agropolos/Cidades	<a href="mailto:isaura.garcia@cidades.ce.gov.br">isaura.garcia@cidades.ce.gov.br</a>	3101 4433
<b>03</b>	Maria Gertrudes de M Pinheiro	STDS	<a href="mailto:ge.morais@stds.ce.gov.br">ge.morais@stds.ce.gov.br</a>	9668 7513
<b>04</b>	Norma Santana	SECULT	<a href="mailto:normasantana@secult.ce.gov.br">normasantana@secult.ce.gov.br</a>	3101.6789
<b>05</b>	Margaret Lins Teixeira Gomes	IEL-Ce	<a href="mailto:mteixeira@sfiec.org.br">mteixeira@sfiec.org.br</a>	3421 6503
<b>06</b>	Ana Cristina M. Macena	IEL-Ce	<a href="mailto:acmacena@sfiec.org.br">acmacena@sfiec.org.br</a>	3421 6503
<b>07</b>	Fernando Macedo Carneiro	IF-Ce	<a href="mailto:fmacedo@ifce.edu.br">fmacedo@ifce.edu.br</a>	8884 0947
<b>08</b>	Carlos Wagner C P Maia	Embrapa	<a href="mailto:carlos.wagner@cnpat.embrapa.br">carlos.wagner@cnpat.embrapa.br</a>	9632 1086
<b>09</b>	Pedro Henrique M Lopes	ADECE	<a href="mailto:pedrohenrique@adece.ce.gov.br">pedrohenrique@adece.ce.gov.br</a>	3244 7954 / 9922 3901
<b>10</b>	Sérgio Alberto A Almeida	SPA/CE	<a href="mailto:sergio.almeida@spa.ce.gov.br">sergio.almeida@spa.ce.gov.br</a>	8781 8973
<b>11</b>	Fco Antonio Marcelino Gonçalves	Inst. Agropolos	<a href="mailto:marcelino@institutoagropolos.org.br">marcelino@institutoagropolos.org.br</a>	9944 0330
<b>12</b>	José Antonio Farias Coelho	ITIC	<a href="mailto:farias@itic.softex.br">farias@itic.softex.br</a>	8762 1960
<b>13</b>	José Macílio Simão dos Santos	Ematerce	<a href="mailto:macilio61@hotmail.com">macilio61@hotmail.com</a>	9996 7186
<b>14</b>	Paulo Roberto Gaudêncio Noronha	Inst. CENTEC	<a href="mailto:paulo@centec.org.br">paulo@centec.org.br</a>	8692 8615 / 3066 7056
<b>15</b>	Maria Luciene da Silva	Comite Gestor Caju Barreira / CENTEC	<a href="mailto:luproduzir@hotmail.com">luproduzir@hotmail.com</a>	9174 7937
<b>16</b>	Eugenio Pacelli Alves	IPECE	<a href="mailto:pacelli.alves@ipece.ce.gov.br">pacelli.alves@ipece.ce.gov.br</a>	3101 3511
<b>17</b>	Francisco C. de Melo Junior	BNB – Super/Ce	<a href="mailto:fcmjunior@bnb.gov.br">fcmjunior@bnb.gov.br</a>	8879 8169
<b>18</b>	José Ismar Parente	SECITECE	<a href="mailto:jose.ismar@sct.ce.gov.br">jose.ismar@sct.ce.gov.br</a>	9986 1500

## 32ª Reunião

**Data:** 19 de outubro de 2011.

**Horário:** 14:00 horas

**Local:** Instituto Euvaldo Lodi (IEL-Ce), Mezanino/sala 02 - Ed. FIEC.

**Organização:** Secretaria das Cidades / Coordenadoria de Desenvolvimento e Integração Regional

**Coordenação:** Isaura Garcia

**Tema gerador:** Apresentar demandas identificadas em APL, com ou sem PDP, priorizá-las e consolidá-las para apresentação do GTP APL/MDIC.

**Nº de Participantes:** 19 (relação disponibilizada ao final desta ata).

### Pauta:

- ✓ Abertura e Informes;
- ✓ Apresentações APL com PDP;
- ✓ Apresentações APL sem PDP;
- ✓ Encaminhamentos / Encerramento.

A reunião teve início às 14:15h.

Após dar boas-vindas a todos, Isaura Garcia (Cidades/Codir) passou a informar os presentes sobre a 6ª Videoconferência entre GTP APL e Núcleos Estaduais, de caráter nacional, marcada para o dia 26/10/2011, na sala de videoconferência do Sebrae/Ce, localizada no 5º andar do Ed. Sebrae, na Monsenhor Tabosa, no período de 14:00 às 18:00h, bem como sobre a importância do tema do encontro – Taxonomia e Indicadores de APL – solicitando a todos que, na medida do possível, participassem daquele evento e contribuíssem com as discussões que ali teriam lugar.

Em seguida, passou a palavra ao Coordenador do NEA APL-CE, Francisco Lopes, que contextualizou, particularmente aqueles que estavam participando pela primeira vez de reunião do Núcleo, sobre os trabalhos que ali são realizados e sua importância para o fortalecimento dos APL do Estado, razão de ser do Núcleo Estadual. Finalizou, exortando as instituições a priorizarem suas participações nas reuniões do Núcleo, bem como em eventos relacionados ao tema APL, na pessoa de seu representante (titular ou suplente), para viabilizar, dessa forma, uma atuação institucional conjunta e articulada, indispensável para o alcance dos objetivos do Núcleo estadual.

Na sequência, a Sra Ticiania Mesquita (Adece) falou sobre a atuação da Adece junto ao Setor de Floricultura do Estado, sobre o qual prestou algumas informações, fazendo indagações à coordenação do Núcleo sobre a pertinência de considerá-lo ou não APL. Relativamente às indagações, Francisco Lopes posicionou-a sobre alguns aspectos primordiais que devem ser considerados, como a questão da governança, por exemplo, contudo, para objetivar a pauta da 32ª reunião, **a coordenação do Núcleo sugeriu agendar reunião com a Sra. Ticiania, em data a ser previamente acordada, para tratarem desse assunto com detalhes**, sugestão, esta, aceita de pronto por ambas as partes.

Deu-se, assim, prosseguimento à pauta da reunião, tendo o APL de Móveis, de Marco, na pessoa do Sr. Magalhães (Sebrae-Ce), apresentado a posição atualizada de cada uma das ações compreendidas no seu PDP, destacando a **construção do CECAM-Complexo Moveleiro do APL de Marco** como sendo, **atualmente, a demanda prioritária daquele APL**, tendo o Sr. Lúcio Gurgel(Sebrae-Ce), representante da liderança institucional daquele APL, ressaltado que a realização das outras ações constantes do PDP dependiam do atendimento dessa demanda. Esclareceu, ainda, por oportuno, que o Senhor Governador do Estado, em visita ao APL, em 2010, havia sinalizado com um possível apoio, por parte do Estado, para o atendimento dessa demanda e que o Sebrae-Ce, como instituição líder do APL, já houvera bem orientado a governança do APL no sentido de que deveria empenhar-se ao máximo para obtenção de agenda com o Senhor Governador do Estado, a fim de levar adiante o projeto do CECAM, tão importante e estratégico para o APL.

Pelo **APL de Cajucultura, do Aracati e Fortim** falou o Prof. José Ismar (Secitece), que apontou a **Estruturação de Central de Comercialização do APL como demanda prioritária**, ressaltando,

contudo, a inexistência, ainda, de local disponibilizado para sua instalação. Em sua fala, frisou também a importância do Programa de recuperação da Cajucultura do Estado que vem sendo discutido na Câmara Setorial da Cajucultura, na Adece, e de se dar continuidade ao Programa CadÚnico.

Na sequência, o Sr. Filipe Queiroz (CNPq-bolsista) iniciou a apresentação das demandas do **APL de Tecnologia da Informação**, destacando a ação **Criação do Observatório do Setor de TI**, que tem o objetivo de unir demanda e oferta de ciência e tecnologia do APL, como **estratégica e prioritária para aquele setor**. Neste sentido, como forma de priorizar o atendimento dessa demanda, informou que estavam participando do AVISO ETENE/FUNDECI 06/2011. Contudo, considerando a limitação dos recursos ofertados no Edital, para atendê-la na sua plenitude, tiveram que promover o desdobramento da ação prevista no PDP em duas partes/etapas de realização. **Outra ação do PDP que também participa de Edital ETENE/FUNDECI** é a de **Capacitação em Gestão de Projetos Tecnológicos**, que tem o objetivo de capacitar gestores do APL na gestão de projetos inovadores.

Ao final de sua apresentação, o Sr. Filipe enfatizou que os projetos elaborados agora tem foco no APL. Finalizando sua participação, informou aos representantes do APL de Móveis, de Marco, presentes ao encontro, que o APL de TI poderia contribuir com aquele APL na realização de duas ações constantes de seu PDP, o “Projeto Banco de Dados do APL” e a “Criação do Site do APL”. Neste sentido, colocou-se à disposição daqueles representantes para contatos posteriores para atender àquele fim.

Dando sequência à pauta, foi a vez da apresentação do **APL de Cajucultura, de Barreira**, sob a responsabilidade da Sra. Luciene (CENTEC/Comitê Gestor Cajucultura Barreira), que fez uma explanação completa sobre o APL, destacando seu marco histórico; passando pelos entraves observados e as estratégias de atuação definidas para superá-los, apresentando, ainda, um retrospecto das atividades e capacitações realizadas e posicionando os presentes sobre o estado atual das ações. A elaboração do Plano de Desenvolvimento Preliminar para o APL; a estruturação dos empreendimentos informais; a adequação tecnológica de caldeiras, autoclaves e estufas, entre outras, constituem as perspectivas do APL para o futuro. Por fim, a Sra. Luciene apresentou dois quadros, um com ações de qualificação profissional e outro com ações de estruturação, definidas a partir das principais demandas identificadas no APL de Cajucultura, de Barreira-CE. Dentre as demandas/ações de estruturação relacionadas, foi dado bastante destaque ao “Acesso a crédito de custeio para empreendimentos informais” e à urgente necessidade de “Consultoria para combater a 'doença' do cajueiro(Oídio)”, que ameaça fortemente o setor da cajucultura, no Estado do Ceará.

Encerrada esta última apresentação, a **coordenação do NEA APL-CE** agradeceu a todos a presença e participação, e **comprometeu-se consolidar as demandas apresentadas em documento único, a ser entregue à coordenação do GTP APL/MDIC, por ocasião da 5ª Conferência Brasileira de APL.**

Nada mais havendo a tratar, foi dada por encerrada a presente reunião, às 17:15h.

**Elaboração: Isaura Garcia**

#### **Relação dos 19 participantes da 32ª reunião do Núcleo Estadual de Apoio aos APLs do Ceará:**

	<b>NOME</b>	<b>INSTITUIÇÃO</b>	<b>E-MAIL</b>	<b>TELEFONE /FAX</b>
<b>01</b>	Francisco das Chagas Lopes	Sec. Cidades	<a href="mailto:kico.lopes@cidades.ce.gov.br">kico.lopes@cidades.ce.gov.br</a>	3101 4428
<b>02</b>	Isaura Maria Garcia	Inst.Agropolos/Cidades	<a href="mailto:isaura.garcia@cidades.ce.gov.br">isaura.garcia@cidades.ce.gov.br</a>	3101 4433
<b>03</b>	Francisco Ailton Marinho	BNB	<a href="mailto:failton@bnb.gov.br">failton@bnb.gov.br</a>	8605 0104
<b>04</b>	Bruno sSilva e Souza	CENTEC	<a href="mailto:bruno@centec.org.br">bruno@centec.org.br</a>	8787 8082
<b>05</b>	Francisco Gilberto N de Brito	CENTEC	<a href="mailto:fgnb@centec.org.br">fgnb@centec.org.br</a>	9654 6445

06	Rafaella de Lima Gondim	CENTEC	<a href="mailto:rafaellagondim@yahoo.com.br">rafaellagondim@yahoo.com.br</a>	9661 2624
07	Desirée Rolim Bezerra	CENTEC	<a href="mailto:desiree@centec.org.br">desiree@centec.org.br</a>	9631 5599
08	Paulo Roberto Gaudêncio Noronha	CENTEC	<a href="mailto:paulo@centec.org.br">paulo@centec.org.br</a>	8692 8615 / 3066 7056
09	José Macílio simão dos Santos	EMATERCE	<a href="mailto:macilio61@hotmail.com">macilio61@hotmail.com</a>	9996 7186
10	Maria Luciene da Silva	CENTEC-Com Gestor Cajucultora Barreira	<a href="mailto:luproduzir@hotmail.com">luproduzir@hotmail.com</a>	9174 7937
11	Fco Antonio Marcelino Gonçalves	Inst. Agropolos	<a href="mailto:marcelino@institutoagropolos.org.br">marcelino@institutoagropolos.org.br</a>	9944 0330
12	José Antonio Farias Coelho	ITIC	<a href="mailto:farias@itic.softex.br">farias@itic.softex.br</a>	8619 8443
13	Filipe Lima Queiroz	CNPq-bolsista	<a href="mailto:filipeq@yahoo.com.br">filipeq@yahoo.com.br</a>	8722 8398
14	Graziella Antunes Pereira	IEL/CE	<a href="mailto:gapereira@sfipec.org.br">gapereira@sfipec.org.br</a>	9975 9746
15	Francisco Magalhães de Lima	Sebrae/CE	<a href="mailto:magalhaes@ce.sebrae.com.br">magalhaes@ce.sebrae.com.br</a>	9957 1487
16	Lúcio Alves Gurgel	Sebrae/CE	<a href="mailto:lucio@ce.sebrae.com.br">lucio@ce.sebrae.com.br</a>	9982 3752
17	José Ismar Parente	SECITECE	<a href="mailto:jose.ismar@sct.ce.gov.br">jose.ismar@sct.ce.gov.br</a> <a href="mailto:parenteji@ig.com.br">parenteji@ig.com.br</a>	3101 6443 / 9986 1500
18	Paulo Henrique Teles	Sebrae/CE	<a href="mailto:paulo@delfos.adm.br">paulo@delfos.adm.br</a>	9987 7674
19	Tician Batista de Mesquita	ADECE	<a href="mailto:ticianabatista@adece.ce.gov.br">ticianabatista@adece.ce.gov.br</a>	3244 7911

### 33ª Reunião

**Data:** 01 de dezembro de 2011.

**Horário:** 14:00 horas

**Local:** Instituto Euvaldo Lodi (IEL-Ce), Mezanino/sala 02 - Ed. FIEC.

**Organização:** Secretaria das Cidades / Coordenadoria de Desenvolvimento e Integração Regional

**Coordenação:** Isaura Garcia

**Tema gerador:** Apresentar Retrospectiva Núcleo/2011; Relatos experiências participação 5ª CBAPL, Submeter proposta Calendário 2011 para avaliação/aprovação.

**Nº de Participantes:** 19 (relação disponibilizada ao final desta ata).

#### **Pauta:**

- ✓ Abertura e Informes;
- ✓ Breve Retrospectiva 2011;
- ✓ 5ª CBAPL – Experiências, constatações, 2ª geração de políticas;
- ✓ Avaliação proposta Calendário 2011;
- ✓ Encerramento/Confraternização.

A reunião teve início às 14:15h.

Após dar boas-vindas a todos, Isaura Garcia (Cidades/Codir) foi lida a pauta do encontro e passou a palavra ao Coordenador do Núcleo, Sr. Francisco(Kico) Lopes (Sec.Cidades), que manifestou sua alegria com a realização da 33ª do Núcleo, ressaltando que dificilmente um grupo sobrevive tanto tempo, principalmente quando constituído por instituições diversas, cada qual com suas responsabilidades. Lembrou que muitos estados, até hoje, têm dificuldade de congregar um grupo maior, como aquele, para discutir a política para APL, debatendo e propondo encaminhamentos importantes para seu fortalecimento. Destacou que o Núcleo, a partir da boa relação entre seus partícipes, tem conseguido repassar para o Estado do Ceará todo um trabalho que o Governo Federal, particularmente o MDIC, tem desenvolvido, desde a permanente discussão para entendermos o que de fato constitui-se APL, até a discussão dos problemas mais locais. Falou, ainda, da evolução do trabalho realizado pelo MDIC e pelo Núcleo, principalmente no que diz respeito à elaboração dos Planos de Desenvolvimento, hoje com outro foco, que vai desde o atendimento de demandas coletivas, via editais, até o nível de elaboração de políticas PARA APL. Acrescentou, por fim, que se o Núcleo de Apoio a Arranjos Produtivos Locais do Ceará é tido e dado como referência, pelo GTP APL/MDIC, para todo o Brasil, o é graças à cooperação das instituições que o compõem e ao trabalho de articulação interinstitucional realizado para atendimento de demandas e fortalecimento dos APL do Estado.

Em seguida, Isaura Garcia avançou ao segundo ponto da pauta e apresentou a todos a retrospectiva das ações do Núcleo em 2011 (documento em anexo), comentando brevemente alguns pontos, ao longo da narrativa. Relativamente à participação na 5ª Conferência Brasileira de Arranjos Produtivos Locais, manifestou sua satisfação com a presença expressiva do Núcleo naquele importante evento, sem dúvida, a maior de toda a história do Núcleo, destacando a participação da Professora Teresa Mota que, a convite do MDIC, coordenou a Mesa Temática "*APLs e grandes eventos: Qual o legado?*". Aproveitou, ainda, para agradecer às instituições que, atendendo ao apelo feito pela coordenação do Núcleo, apoiaram a ida de seus representantes àquele evento, no caso, Instituto Agropolos, Sec. Cidades, Adece, FECOMERCIO, Secitece, Sebrae, Instituto Centec, Comitê Gestor da Cajucultura de Barreira, UECE, IEL e ITIC.

Passada novamente a palavra a Kico Lopes, este comunicou a todos sobre recente manifestação do MDIC no sentido de apoiar projeto da Sec. Cidades, de mapeamento de APL e empreendimentos individuais, em todos os municípios do Estado do Ceará, elaborado a partir de proposta formulada anteriormente pela Profª Mônica Amorim, e acrescentou que o MDIC já manifestara sua disposição em aportar 50% dos recursos previstos no projeto para dar início à sua realização. Ressaltou que o estudo é fundamental para identificar as atividades econômicas, sejam individuais ou coletivas, existentes em cada município, resultando em um retrato do Estado, capaz de subsidiar instituições na determinação do seu foco e forma de atuação. Informou, ainda, que,

com este, a Secretaria das Cidades soma três projetos inscritos para captar recursos junto ao MI e/ou Sudene, sendo um elaborado em parceria com o Instituto Centec, no valor de aproximadamente um milhão de reais, para atender ao setor da tilapicultura de Jaguaribara; outro de aproximadamente oitocentos e setenta mil reais, para atender o APL de Redes de Dormir de Jaguaruana; e o mais recente, com recursos do MDIC, de aproximadamente seiscentos mil reais.

Em seguida, o Sr. Jorge Cysne (Grupo Fortes, APL de TI) interveio para informar que o Polo de TI, em Fortaleza, a partir de Projeto de Lei que estava em vigor desde o início de 2011, teve, recentemente, suas zonas de atuação definidas, atendendo a um importante e antigo anseio daquele setor, à medida que possibilitará redução de impostos, no caso ISS, além de uma série de outros benefícios. Além disto, acrescentou, também foi definida pela Lei a criação de “parques”, que envolverão, inicialmente, três faculdades/universidades, as quais disponibilizarão espaço e estrutura física para implantação de Núcleos de Desenvolvimento de Software, onde seus alunos e empregados do setor de TI interagirão e desenvolverão projetos. Concluiu, ressaltando o avanço que tais medidas significavam para aquele setor. Em seguida, passou a palavra ao Sr. Márcio Braga, Presidente da Assespro, que falou de outra ação importante que vem sendo realizada, desta feita, a de consolidação da governança, com a formalização do modelo de gestão do APL de Tecnologia da Informação. Para a finalização deste processo, pontuou o Sr. Jorge Cysne, os representantes daquele APL contavam com o apoio da Secretaria das Cidades e da Secretaria da Ciência, Tecnologia e Educação Superior - Secitece.

Na sequência, avançou-se ao terceiro item da pauta – 5ª CBAPL. Do referido evento, Isaura Garcia destacou a realização, como pré-evento, do 1º Encontro dos Núcleos Estaduais de Apoio a Arranjos Produtivos Locais, no qual todos os coordenadores de NEs e convidados tiveram a oportunidade de debater, antecipadamente, os 12 temas - seis estruturantes e seis estratégicos - da 5ª Conferência, contribuindo com sugestões para a 2ª geração de políticas para APL, as quais foram lidas ao início de cada uma das respectivas mesas temáticas. A satisfação com o trabalho realizado, acrescentou, foi potencializada ao constatar, durante a Conferência, que aquelas sugestões, construídas coletivamente, eram confirmadas e fortalecidas na fala dos palestrantes e/ou dos que compunham as mesas temáticas. Ressaltou, por fim, a aproximação e integração que a realização do pré-evento promoveu entre as coordenações dos Núcleos Estaduais, estimulando maior e mais qualitativa participação de seus membros nos debates das mesas temáticas, durante a conferência.

Francisco Lopes acrescentou que diversos assuntos discutidos dentro do Núcleo, em relação ao foco de nosso trabalho e/ou ao próprio conceito de APL, estiveram presentes na temática da conferência e nas próprias videoconferências que antecederam a 5ª CBAPL. Assim, aspectos como governança e cooperação constituíram palavra de ordem na fala dos palestrantes, indo ao encontro do que há muito vinhamos defendendo como prerrogativas para um grupo produtivo ser considerado um APL, quais sejam: existir governança identificada, cooperação entre seus partícipes e atuação em um território. Por fim, fez alusão à participação do Presidente do BNDES, Luciano Coutinho, naquele evento, onde expressou, claramente, a visão do Banco sobre o financiamento a grandes projetos no país. Na nova ótica daquele Banco, as empresas que estiverem se estabelecendo em determinado local deverão funcionar como empresas âncora, capazes de gerar oportunidades às empresas e empreendedores que atuam no seu entorno, fortalecendo-os e mantendo-os no local.

Ainda sobre a 5ª CBAPL, o Sr. Paulo Noronha (Centec) destacou a construção coletiva das propostas para a 2ª geração de políticas, no 1º Encontro de Núcleos Estaduais (pré-evento). Relativamente à mesa temática da qual participou como palestrante, ressaltou que a governança constitui uma das principais preocupações, assim como a descontinuidade das ações que ocorre quando há mudança na gestão, em relação ao seu viés político. Dessa inquietação, foi apresentada naquele encontro a ideia de transformar os Núcleos Estaduais em Conselhos Estaduais de APL, para dar-lhes embasamento jurídico mais consolidado e garantir-lhes mais liberdade de atuação. Outro aspecto que ficou evidente, acrescentou, foi que o olhar para os APL deve considerar também os empreendimentos informais que neles estão presentes e que, por esta

condição, não são assistidos por programas direcionados para o fortalecimento do APL como um todo.

Ainda sobre a 5ª CBAPL, o Professor Hermano Carvalho (UECE) afirmou ter sido surpreendido não só pela força evidente que o Governo Federal está dando à política pública para APL, mas, principalmente, pela mudança estrutural e conceitual de seu principal financiador, o Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social - BNDES. Relativamente à nova estratégia de trabalho PARA APL, destacou a preocupação revelada no discurso do BNDES com o entorno dos grandes empreendimentos, traduzida no anúncio de que a concessão de novos financiamentos por aquele Banco às empresas âncora ficará condicionada à apresentação, por estas, de um plano que defina claramente como irá trabalhar com os APL localizados em seu entorno. Aproveitou, também, para ressaltar a importância que tem o Núcleo Estadual de Apoio a APL do Ceará, cujo desempenho foi citado como exemplo e referência em todas as mesas temáticas das quais participou naquele evento. Fez menção, ainda, relativamente à temática da Gestão, à excelente participação do Instituto CENTEC, na pessoa do Sr. Paulo Noronha, que proferiu palestra sobre *Cooperação e Governança – Considerações sobre a organização produtiva e formas de interação entre os atores do APL*. Sobre o tema Financiamento, impressionou-lhe bastante as apresentações do BNDES, Bradesco e Banco do Brasil, que demonstraram estar sintonizados com a nova estratégia de atuação **para APL**. Em razão disto, no âmbito do Estado do Ceará, sugeriu à coordenação do Núcleo realizar encontro com o Banco do Nordeste para, a partir da nova estratégia de atuação orientada pela política nacional, conhecer mais claramente a estratégia do Banco para fortalecimento dos APL. No âmbito do Conhecimento, falou sobre a importância da participação das Universidades, que devem se aproximar e estreitar relações com o Núcleo Estadual para conversar sobre formas de atuar mais direta e efetivamente na política para APL. Por fim, convidou o Núcleo Estadual a realizar sua próxima reunião, primeira do exercício de 2012, nas dependências daquela Universidade Estadual, convite este aceito, de imediato, pela coordenação do Núcleo.

Na sequência da reunião, a Sra. Gertrudes Pinheiro (STDS) pediu a palavra para apresentar a todos o novo representante daquela Secretaria no NEA APL-CE, Sr. Fernando Carlos Cordeiro Alves, Orientador da Célula de Empreendedorismo Individual, que após receber as boas vindas de todos fez um relato sucinto do foco de atuação da coordenação sob sua responsabilidade.

Avançando ao último tópico da pauta – proposta de calendário para 2012 – após avaliação e ajuste sugerido pelos participantes, **foi aprovado o seguinte calendário de reuniões do NEA APL-CE para 2012:**

MÊS	DATA	TIPO DE ENCONTRO	TURNO	LOCAL
JANEIRO	25	Seminário de Planejamento	Manhã e Tarde	UECE (dependência interna a ser informada oportunamente)
MARÇO	21	1ª Reunião	Tarde	A DEFINIR
MAIO	23	2ª Reunião	Tarde	A DEFINIR
JUNHO	20	3ª Reunião (avaliação ações planejadas)	Tarde	A DEFINIR
AGOSTO	22	4ª Reunião	Tarde	A DEFINIR
OUTUBRO	24	5ª Reunião	Tarde	A DEFINIR
DEZEMBRO	05	6ª Reunião (avaliação 2011 e Confraternização)	Tarde	A DEFINIR

Outras questões levantadas e sugestões dadas pelos participantes, como organizar o Núcleo em grupos temáticos, tornar mensal a realização das reuniões, realizar evento estadual de APL; demandar evento ao MDIC, ficaram para ser retomadas e debatidas no seminário de planejamento/2012.

Após registrados os agradecimentos a todas as instituições parceiras do Núcleo, pelo compromisso, pela participação, apoio e contribuições dados durante 2011, e feita a justa e especial menção ao Instituto Euvaldo Lodi-IEL, que gentilmente cedeu aquele espaço para a realização de todas as reuniões de 2011, do Núcleo, e nada mais havendo a tratar, foi dada por encerrada a presente reunião, às 16:45h, e convidados os presentes a participar do momento reservado à confraternização do Núcleo.

**Elaboração: Isaura Garcia**

**Relação dos 19 participantes da 33ª reunião do Núcleo Estadual de Apoio aos APLs do Ceará:**

	NOME	INSTITUIÇÃO	E-MAIL	TELEFONE /FAX
01	Francisco das Chagas Lopes	Sec. Cidades	<a href="mailto:kico.lopes@cidades.ce.gov.br">kico.lopes@cidades.ce.gov.br</a>	3101 4428
02	Isaura Maria Garcia	Inst.Agropolos/Cidades	<a href="mailto:isaura.garcia@cidades.ce.gov.br">isaura.garcia@cidades.ce.gov.br</a>	3101 4433
03	Maria das Graças Araújo	Inst.Agropolos/Cidades	<a href="mailto:graca.araujo@cidades.ce.gov.br">graca.araujo@cidades.ce.gov.br</a>	3101 4433
04	Filipe Lima Queiroz	CNPq-bolsista	<a href="mailto:filipeq@yahoo.com.br">filipeq@yahoo.com.br</a>	8722 8398
05	Hermano J B de Carvalho	UECE	<a href="mailto:hermanocarvalho@terra.com.br">hermanocarvalho@terra.com.br</a>	9991 3416
06	Cássia Eline da Silva	CNPq-bolsista / ASFARJA	<a href="mailto:kassia_eline@hotmail.com">kassia_eline@hotmail.com</a>	9623 1668
07	Jorge Cysne G Filho	ASSESPRO	<a href="mailto:jorge.cysne@gmail.com">jorge.cysne@gmail.com</a>	8761 4661
08	Graziella Antunes Pereira	IEL/CE	<a href="mailto:gapereira@sfiec.org.br">gapereira@sfiec.org.br</a>	9975 9746
09	Lúcio Alves Gurgel	Sebrae/CE	<a href="mailto:lucio@ce.sebrae.com.br">lucio@ce.sebrae.com.br</a>	9982 3752
10	Márcio Roger dos Santos Braga	ASSESPRO	<a href="mailto:mrbraga@gmail.com">mrbraga@gmail.com</a>	9953 5259
11	José Macílio simão dos Santos	EMATERCE	<a href="mailto:macilio61@hotmail.com">macilio61@hotmail.com</a>	9996 7186
12	Paulo Roberto Gaudêncio Noronha	CENTEC	<a href="mailto:paulo@centec.org.br">paulo@centec.org.br</a>	8692 8615
13	Maria Luciene da Silva	CENTEC-Com Gestor Cajucultora Barreira	<a href="mailto:luproduzir@hotmail.com">luproduzir@hotmail.com</a>	9174 7937
14	Germano Parente Bluhm	Sebrae/Ce	<a href="mailto:germano@ce.sebrae.com.br">germano@ce.sebrae.com.br</a>	3255 6822
15	Maria Gertrudes Pinheiro	STDS	<a href="mailto:ge.morais@stds.ce.gov.br">ge.morais@stds.ce.gov.br</a>	3101 4628
16	Fernando Carlos Cordeiro Alves	STDS	<a href="mailto:cordeiro_al@hotmail.com">cordeiro_al@hotmail.com</a>	3101 4628
17	Georgia Philomeno Gomes	FECOMERCIO	<a href="mailto:georgiaphilomeno@fecomercio.org.br">georgiaphilomeno@fecomercio.org.br</a>	3270 4259
18	Paulo Henrique Teles	Sebrae/CE	<a href="mailto:paulo@delfos.adm.br">paulo@delfos.adm.br</a>	9987 7674
19	Margaret Lins T Gomes	IEL/CE	<a href="mailto:mteixeira@sfiec.org.br">mteixeira@sfiec.org.br</a>	3421 650

## SEMINÁRIO DE PLANEJAMENTO DO NÚCLEO ESTADUAL DE APOIO A APL DO CEARÁ PARA 2012

---

**Evento:** Seminário de Planejamento do Núcleo Estadual de Apoio aos Arranjos Produtivos Locais do Ceará

**Local:** Miniauditório do CESA, na Universidade Estadual do Ceará-UECE

**Data:** 08/02/2012

**Objetivo:** Planejar ações estratégicas para o ano de 2012.

**Nº Participantes:** 12 (relacionados ao final deste documento).

---

A reunião teve início às 09:15h com a leitura da pauta.

- ✓ Abertura
- ✓ Apresentação participantes / expectativa evento
- ✓ Retrospectiva 2010/2011
- ✓ Trabalho em grupos
- ✓ Plenária / apresentação resultados
- ✓ Encaminhamentos

Em seguida, fez uso da palavra o Coordenador do Núcleo Estadual, Francisco Lopes, que deu as boas vindas aos presentes e falou de suas expectativas em relação àquele encontro, ao que seguiram as falas dos demais, das quais destacamos expectativas em se definir com clareza a forma de como estruturar os APL; em ver estabelecido o foco das ações do Núcleo para 2012; e em se rever o papel do Núcleo.

Dentre outros comentários feitos também ao início do encontro, foi ressaltada a importância de:

- ✓ aproveitarmos/utilizarmos outros espaços, como a ADECE e o Fórum das Micro e Pequenas Empresas, para promover articulações e divulgar o trabalho do Núcleo;
- ✓ reduzir-se as ações de fomento e fortalecer as relações de parceria, nos aglomerados produtivos;
- ✓ promover-se a formação de gestores locais, considerada fundamental para o fortalecimento da governança local;
- ✓ o Núcleo contribuir com a construção de uma política de desenvolvimento para o Estado.

Na sequência, Isaura Garcia (SCidades) passou a apresentar breve retrospectiva da atuação do NEA APL-Ce nos anos de 2010 e 2011, promovendo a reflexão, no grupo, sobre a estratégia de ação, em relação às atividades realizadas naqueles períodos.

Finalizando, transmitiu aos presentes as últimas informações recebidas da Secretaria Executiva do GTP APL, na pessoa da Sra. Fabiany, sobre os quatro eixos definidos no Planejamento Estratégico daquela Secretaria para o ano de 2012, quais sejam:

- ✓ Taxonomia e Indicadores de APL (relativamente a isto, foi-nos adiantado que serão definidos, inicialmente, indicadores básicos para nortear a atuação para APL);
- ✓ Elaboração, no GTP APL, do Plano Nacional de Capacitação em APL (para este fim, está prevista a criação de Comitê Temático no GTP APL, aberto à participação dos Núcleos Estaduais interessados em dele participar. Foi-nos esclarecido, por oportuno, que a formação deste Comitê não eliminará a etapa posterior de discussão com todos os Núcleos Estaduais);
- ✓ Sistema Observatório de APL (sobre isto, fomos informados de que será iniciada a entrada de dados e que o CNPQ já garantiu recursos para contratar bolsistas, três a quatro por estado, para captar e inserir dados no Sistema. Foi acrescentado, ainda, que onde já existir sistema de observatório, no nível estadual, os dados ali cadastrados serão aproveitados para alimentar o sistema nacional);
- ✓ Lançamento, ainda em 2012, da 2ª geração de Políticas Públicas para Arranjos Produtivos Locais, já em fase de elaboração.

Avançando para o próximo ponto da pauta, os participantes foram divididos em grupos, com o objetivo de avaliar a atuação do Núcleo no ano de 2011 e elaborar propostas de ação para o exercício de 2012.

Finalizados esses trabalhos, cada grupo passou a apresentar aos demais suas reflexões e conclusões, em relação aos assuntos debatidos.

Um dos aspectos considerados relevantes para todos os participantes foi a necessidade de as instituições terem melhor conhecimento da Política Nacional para APL, considerando, inclusive a nova concepção, prestes a ser lançada, isto como forma de garantir o alinhamento da atuação das instituições do Núcleo Estadual com a nova Política Nacional. A partir dessa compreensão, tirou-se o seguinte encaminhamento:

**Realizar um evento estadual, no primeiro semestre de 2012, sobre a Política Nacional para Arranjos Produtivos Locais, com participação de representantes do MDIC e BNDES na exposição dessa Política.**

**O objetivo do evento será dar a conhecer às instituições participantes a diretriz nacional de atuação para APL.**

**O resultado esperado, a partir da realização desse evento, é:**

**a) que as instituições do Núcleo Estadual se apropriem da Política Pública Nacional para APL e possam, juntas, de forma objetiva e efetiva, elaborar o Planejamento Estratégico do Núcleo Estadual, com ações de curto, médio e longo prazo, alinhadas a essa Política;**

**b) que as instituições como um todo, participantes do evento, devidamente apropriadas da Política Nacional para APL, passem a contemplar, individualmente, em seus planos estratégicos, ações a ela alinhadas.**

Para esse fim, foi criado um grupo de trabalho, com a participação do Senac/Ce, IEL-Ce, Sec.Cidades e Sebrae-Ce, nas pessoas das Sras. Michelle Ribeiro, Margaret Teixeira, Graça Araújo e Isaura Garcia, e do Sr. Lúcio Gurgel, respectivamente, que terá sua primeira reunião no dia 27 de fevereiro, às 14:00h, no IEL-Ce.

Por fim, o Sr. Ênio Girão, da Embrapa, como forma de fortalecer o Núcleo Estadual, sugeriu que as instituições do Núcleo que dispõem de informativos, eletrônicos ou não, passassem a se utilizar destes espaços para divulgar informações, inclusive de ações que tivessem realizado ou estivessem realizando, no âmbito dos APL do Estado.

Após os agradecimentos a todas as instituições ali representadas, pelo compromisso, participação, e contribuições, e registrado o especial agradecimento à Universidade Estadual do Ceará-UECE, na pessoa do Professor Hermano Carvalho, pela cessão do espaço, deu-se por encerrada a presente reunião.

**Elaboração: Isaura Garcia e Graça Araújo**

**Relação dos 12 participantes do Seminário de Planejamento do Núcleo Estadual de Apoio a APL do Ceará:**

	NOME	INSTITUIÇÃO	E-MAIL	TELEFONE /FAX
01	Francisco das Chagas Lopes	Sec. Cidades	<a href="mailto:kico.lopes@cidades.ce.gov.br">kico.lopes@cidades.ce.gov.br</a>	3101 4428
02	Isaura Maria Garcia	Inst.Agropolos/Cidades	<a href="mailto:isaura.garcia@cidades.ce.gov.br">isaura.garcia@cidades.ce.gov.br</a>	3101 4433
03	Maria das Graças Araújo	Inst.Agropolos/Cidades	<a href="mailto:graca.araujo@cidades.ce.gov.br">graca.araujo@cidades.ce.gov.br</a>	3101 4433
04	José Ismar Parente	Secitece	<a href="mailto:jose.ismar@sct.ce.gov.br">jose.ismar@sct.ce.gov.br</a>	3101 6443
05	Hermano J B de Carvalho	UECE	<a href="mailto:hermanocarvalho@terra.com.br">hermanocarvalho@terra.com.br</a>	9991 3416
06	Francisco Celestino de Melo Junior	BNB	<a href="mailto:fcmjunior@bnb.gov.br">fcmjunior@bnb.gov.br</a>	8879 8169
07	Paulo Roberto Gaudêncio Noronha	Inst Centec	<a href="mailto:paulo@centec.org.br">paulo@centec.org.br</a>	8692 8615
08	Maria Luciene da Silva	CENTEC-Com Gestor Cajucultora Barreira	<a href="mailto:luproduzir@hotmail.com">luproduzir@hotmail.com</a>	9174 7937
09	Lúcio Alves Gurgel	Sebrae/CE	<a href="mailto:lucio@ce.sebrae.com.br">lucio@ce.sebrae.com.br</a>	9982 3752
10	Ênio Giuliano Girão	Embrapa/CNPAT	<a href="mailto:enio@cnpat.embrapa.br">enio@cnpat.embrapa.br</a>	9924 5678
11	Margaret Lins T Gomes	IEL/CE	<a href="mailto:mteixeira@sfiec.org.br">mteixeira@sfiec.org.br</a>	3421 6503

12	Michelle Ribeiro	SENAC/CE	<a href="mailto:michelleribeiro@ce.senac.br">michelleribeiro@ce.senac.br</a>	3452 7030
----	------------------	----------	--	-----------